

FRIAVES INDUSTRIAL DE ALIMENTOS LTDA. e FRIGO INDUSTRIAL LTDA.

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES Nº 09

Recuperação Judicial Nº 5013238-95.2023.8.24.0019

Incidente Processual Nº 5004679-18.2024.8.24.0019

Vara Regional de Falências e Recuperações Judiciais e Extrajudiciais
da Comarca de Concórdia/SC



INOVAÇÃO E TRANSPARÊNCIA
A SERVIÇO DA JUSTIÇA

CNPJ 50.197.392/0001-07 • (51) 3276 2869
• CB2D@CB2D.COM.BR • Rua Carlos Huber Nº 110
• Três Figueiras • Porto Alegre • RS • Brasil • CEP 91330-150

- ① 1. Esclarecimentos Iniciais
- ② 2. Análise Processual
- ③ 3. Informações sobre a Recuperanda
- ④ 4. Análise das Demonstrações Contábeis
- ⑥ 5. Considerações Finais
- ⑦ 6. Glossário
- ⑧ 7. Contatos

Visando atender ao determinado no artigo 22, II, 'c' da Lei 11.101/2005 e às determinações da Recomendação nº 72 do Conselho Nacional de Justiça, a Administração Judicial elaborou o presente relatório com base na documentação apresentada na petição inicial do processo de Recuperação Judicial da FRIAVES INDUSTRIAL DE ALIMENTOS LTDA e da FRIGO INDUSTRIAL LTDA., e em documentos contábeis e gerenciais enviados pelas Recuperandas até **10/06/2026** referentes ao **período contábil de dezembro de 2025 a março de 2026**, sendo utilizado o mês de novembro de 2025 como base comparativa. Na ocasião foram apresentados os atos processuais realizados, tendo como seu último evento lançado no E-PROC o de número 1425 em 18/06/2026.

Em análise à Demonstração do Resultado do Exercício, verifica-se que a **Friaves** apresentou **Prejuízo Líquido de R\$ 329,51 mil** em março de 2026, apesar do aumento da Receita Operacional Bruta, que passou de R\$ 160,34 mil em novembro de 2025 para R\$ 167,22 mil no último mês analisado. O resultado negativo decorreu principalmente dos custos operacionais, que totalizaram R\$ 318,54 mil, representando 190,49% do faturamento.

Por sua vez, a **Frigo** apresentou **Lucro Líquido de R\$ 538,11 mil** em março de 2026, embora inferior ao resultado apurado em novembro de 2025, quando havia registrado lucro de R\$ 1,19 milhões. A redução decorreu principalmente da retração da Receita Operacional Bruta, que passou de R\$ 1,76 milhões para R\$ 941,04 mil no período analisado.

No que se refere ao cumprimento do Plano de Recuperação Judicial homologado por ocasião da sentença proferida em 16/03/2026 (Evento 1370), esta Administração Judicial informa que as Recuperandas encaminharam recentemente os primeiros comprovantes de pagamento relativos às obrigações previstas no Plano. Referida documentação encontra-se em fase de análise por esta Administração Judicial, a fim de verificar a regularidade dos pagamentos realizados e sua conformidade com as condições estabelecidas no Plano de Recuperação Judicial homologado. Os resultados dessa análise, bem como eventuais apontamentos, serão apresentados no próximo Relatório Mensal de Atividades, após a conclusão das verificações pertinentes.

1. Esclarecimentos Iniciais



Em relação ao Contrato de Arrendamento firmado com a empresa RBP PARTICIPAÇÕES LTDA ("RBP"), verificou-se que o pagamento inicial previsto contratualmente não foi efetivado até o período analisado. Questionada sobre o tema, a Recuperanda informou que o ingresso dos recursos não ocorreu em razão de tratativas em andamento entre as diretorias da Friaves e da RBP, destacando que a retomada da produção e das vendas da indústria motivou a reavaliação das condições inicialmente pactuadas. Assim, o aporte financeiro inicialmente esperado não se refletiu nas disponibilidades da Recuperanda nem produziu, até o momento, os efeitos projetados sobre os indicadores de liquidez.

Feitas tais considerações, a Administração Judicial passa a apresentar o Relatório Mensal de Atividades do processo de recuperação judicial nº 5013238-95.2023.8.24.0019.

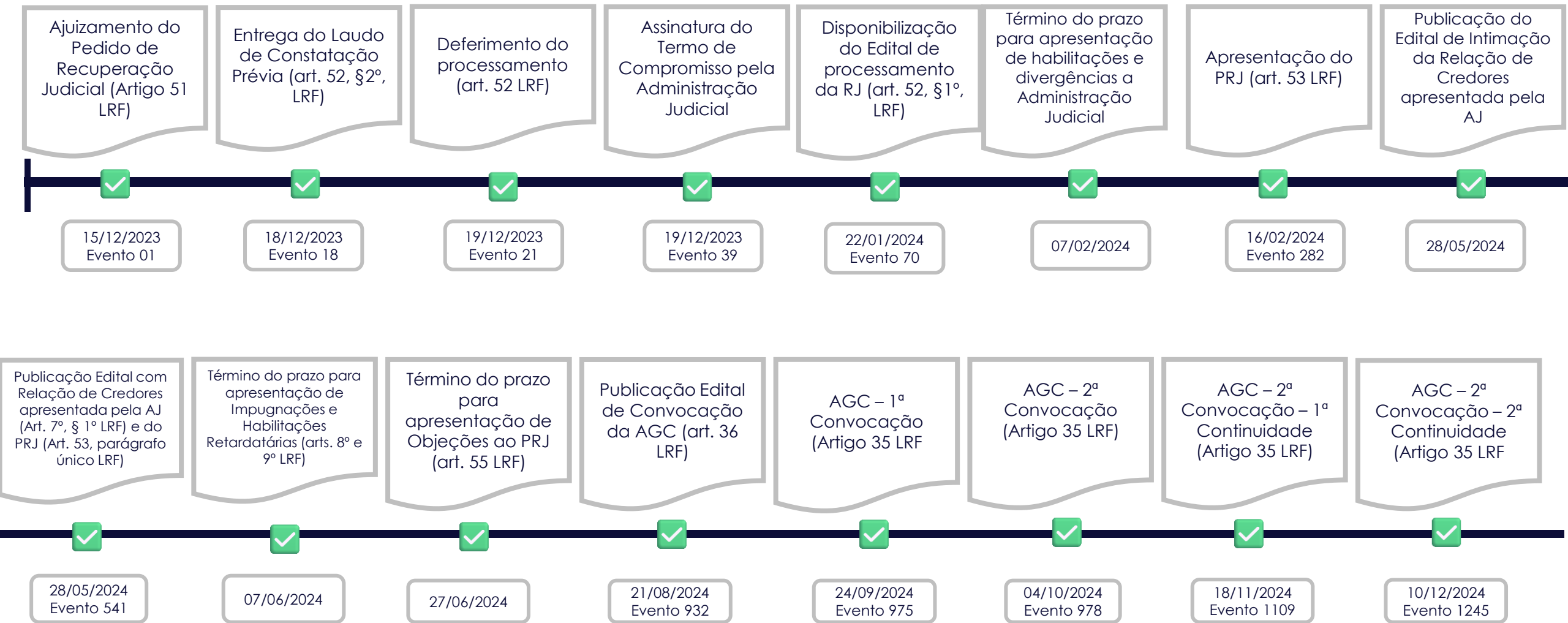
Porto Alegre/RS, 24 de julho de 2026.

CB2D Serviços Judiciais Ltda.
(CNPJ n.º 50.197.392/0001-07)



DATA	EVENTO	PARTE	OBJETO
16/03/2026	1370	Decisão	Homologado o Plano de Recuperação Judicial de evento 282, OUT2, os modificativos de evento 1227, evento 1248 e a versão consolidada de evento 1293, OUT2, aprovado em Assembleia-Geral de Credores (evento 489, ATA2).
18/03/2026	1387	Cartório	Editais de intimação dos credores e demais interessados de que foi proferida sentença de concessão da Recuperação Judicial na forma do artigo 58, da Lei n.º 11.101/2005
20/03/2026	1398	Junta Comercial	Comunicação da Junta Comercial informando que incluiu no nome empresarial da recuperanda a expressão "em recuperação judicial."
06/04/2026	1408	Administração Judicial	Cientificando acerca da ciência da r. sentença que homologou o plano de pagamento das recuperandas, bem como que a r. decisão foi disponibilizada em seu sítio eletrônico, podendo ser acessada na página específica desta recuperação judicial.

2. Análise Processual | Cronograma Processual





AGC – 2ª
Convocação –
Aprovação do PRJ
(Artigo 35 LRF)

Sentença de
procedência do
pedido de
Recuperação
Judicial e
homologação do
plano.)

Editais de
intimação da
concessão da
Recuperação
Judicial.



17/12/2024
Evento 1259



16/03/2026
Evento 1370



18/03/2026
Evento 1387

2. Análise Processual – Eventos desde o Ajuizamento



Abaixo verificam-se, de forma resumida, as principais manifestações e demais movimentações que ocorreram desde o ajuizamento do pedido de recuperação judicial até a apresentação do presente Relatório Mensal de Atividades:

DATA	EVENTO	DESCRIÇÃO
15/12/2023	1	PEDIDO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL
15/12/2023	9	DECISÃO INTERLOCUTÓRIA, DETERMINADA REALIZAÇÃO DE CONSTATAÇÃO PRÉVIA
18/12/2023	18	ENTREGA LAUDO DE CONSTATAÇÃO PRÉVIA (ART. 52, §2º, LRF)
19/12/2023	21	DECISÃO INTERLOCUTÓRIA DEFERINDO A RECUPERAÇÃO JUDICIAL
19/12/2023	39	TERMO DE COMPROMISSO
10/01/2024	70	EDITAL DO ARTIGO 52, §1º DA LEI Nº 11.101/2005 (DISPONIBILIZADO EM 22/01/2024)
08/02/2024	249	CERTIDÃO - INFORMA O DECURSO DO PRAZO DO EDITAL DO EVENTO 70
16/02/2024	282	PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL
15/03/2024	393	RELATÓRIO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL (Art. 22, II, 'h', LRF)
22/03/2024	403	RELATÓRIO DE VERIFICAÇÃO ADMINISTRATIVA DE CRÉDITOS E MINUTA DO EDITAL DO ART. 7º, §2º, DA LRF
10/04/2024	415	DECISÃO INTERLOCUTÓRIA, DETERMINADA RETIFICAÇÃO DO PRJ E DA RELAÇÃO DE CREDORES E DO EDITAL APRESENTADOS AO EVENTO 403
08/05/2024	506	APRESENTAÇÃO DO PRJ RETIFICADO
27/05/2024	541	JUNTADAS AS CÓPIAS DOS EDITAIS DO ART. 7º, § 2º E O ART. 53, PARÁGRAFO ÚNICO, DISPONIBILIZADOS
12/06/2024	564	OBJEÇÃO AO PRJ POR BANCO SAFRA S/A

2. Análise Processual – Eventos desde o Ajuizamento



DATA	EVENTO	DESCRIÇÃO
17/06/2024	578	OBJEÇÃO AO PRJ POR BANCO SOFISA S.A.
20/06/2024	581	OBJEÇÃO AO PRJ POR LABOPRIME LABORATÓRIOS LTDA.
24/06/2024	584	OBJEÇÃO AO PRJ POR BANCO DO BRASIL S.A.
26/06/2024	586	OBJEÇÃO AO PRJ POR ITAÚ UNIBANCO S.A
28/06/2024	587	OBJEÇÃO AO PRJ POR COACIG AGROINDUSTRIAL COOPERATIVA
19/07/2024	606	DECISÃO DE PRORROGAÇÃO DO STAY PERIOD
21/08/2024	932	EDITAL DE CONVOCAÇÃO DA ASSEMBLEIA GERAL DE CREDITORES (ART. 36)
25/09/2024	975	ATA DA 1ª CONVOCAÇÃO DA AGC
07/10/2024	978	ATA DA 2ª CONVOCAÇÃO DA AGC
18/11/2024	1109	ATA DA 2ª CONVOCAÇÃO DA AGC – 1ª CONTINUIDADE
02/12/2024	1227	APRESENTAÇÃO DO 1º MODIFICATIVO AO PRJ
11/12/2024	1245	ATA DA 2ª CONVOCAÇÃO DA AGC – 2ª CONTINUIDADE
16/12/2024	1248	APRESENTAÇÃO DO 2º MODIFICATIVO AO PRJ
19/12/2024	1259	ATA DA 2ª CONVOCAÇÃO DA AGC – APROVAÇÃO DO PRJ
04/04/2025	1293	APRESENTAÇÃO DO 2º MODIFICATIVO AO PRJ RETIFICADO
16/03/2026	1370	HOMOLOGAÇÃO DO PLANO E CONCESSÃO DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL
18/03/2026	1387	EDITAL DE INTIMAÇÃO DA CONCESSÃO DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

2. Análise Processual - Incidentes Processuais

Até a data de elaboração do presente Relatório Mensal de Atividades, verificou-se a existência de um total de 51 incidentes processuais de habilitação/impugnação de crédito. De forma resumida, relaciona-se abaixo:

INCIDENTE N.º	CLASSE	REQUERENTE	SITUAÇÃO
5001348-28.2024.8.24.0019	Impugnação	TRANS LUIZ LTDA	Distribuído em 14/02/2024. Extinto o processo por ausência das condições da ação. Transitado em julgado em 08/10/2024. Baixa definitiva
5002029-95.2024.8.24.0019	Habilitação	CELESC DISTRIBUIÇÃO S.A.	Distribuído em 28/02/2024. Extinto o processo por ausência das condições da ação. Transitado em Julgado. Baixa definitiva em 19/07/2024.
5002242-04.2024.8.24.0019	Habilitação	MONICA MICHELSON VANZIN	Distribuído em 05/03/2024. Julgado procedente o pedido. Transitado em julgado em 06/09/2024. Baixa definitiva em 23/09/2024.
5004044-37.2024.8.24.0019	Habilitação	KAUANA CRISTINA PEREIRA CANDIDO	Distribuído em 12/04/2024. Julgado procedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva em 31/07/2024.
5004315-46.2024.8.24.0019	Habilitação	GLEICI CRISTIANI SUTEL SOUZA ROSA	Distribuído em 19/04/2024. Julgado procedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva em 06/09/2024.
5004455-80.2024.8.24.0019	Habilitação	GLEICI CRISTIANI SUTEL SOUZA ROSA	Distribuído em 24/04/2024. Extinto por litispendência. Baixa definitiva em 11/07/2024.
5005149-49.2024.8.24.0019	Habilitação	LORENI GONCALVES DA SILVA	Distribuído em 14/05/2024. Em processamento. Julgado procedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva em 01/10/2024.
5005179-84.2024.8.24.0019	Habilitação	JACOB JOSEPH	Distribuído em 15/05/2024. Julgado procedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva em 03/09/2024.
5005400-67.2024.8.24.0019	Habilitação	CORTINA TRANSPORTES EIRELI	Distribuído em 21/05/2024. Julgado procedente o pedido. Transitado em Julgado. Baixa definitiva em 18/11/2024.
5005485-53.2024.8.24.0019	Impugnação	SANDIANE MENDES DE MEDEIROS SOLIVO	Distribuído em 23/05/2024. Julgado improcedente o pedido. Transitado em Julgado. Baixa definitiva em 13/02/2025.
5005486-38.2024.8.24.0019	Habilitação	SIMONE BIANCHI	Distribuído em 23/05/2024. Julgado improcedente o pedido em 20/08/2024. Transitado em julgado. Baixa definitiva em 24/09/2024.

2. Análise Processual - Incidentes Processuais



INCIDENTE N.º	CLASSE	REQUERENTE	SITUAÇÃO
5005487-23.2024.8.24.0019	Habilitação	ANA PAULA GEREMIA	Distribuído em 23/05/2024. Julgado improcedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 31/01/2025.
5005958-39.2024.8.24.0019	Impugnação	BANCO DO BRASIL S.A.	Distribuído em 23/05/2024. Em processamento. Suspenso por conta de Agravo de Instrumento. Agravo de instrumento transitado em julgado em 05/06/2025.
5006020-79.2024.8.24.0019	Habilitação	WEST AVES LTDA	Distribuído em 07/06/2024. Julgado procedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva em 06/12/2024.
5006025-04.2024.8.24.0019	Impugnação	ITAU UNIBANCO S.A.	Distribuído em 07/06/2024. Em processamento. Julgado parcialmente procedente. Distribuído agravo de instrumento nº 5064117-95.2025.8.24.0000. Negado provimento ao recurso. Aguarda trânsito em julgado.
5006080-52.2024.8.24.0019	Habilitação	JULIO CESAR MORASKI JACINTO ROQUE	Distribuído em 10/06/2024. Julgado procedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 14/11/2024.
5006109-05.2024.8.24.0019	Habilitação	NELSON WILIANS & ADVOGADOS ASSOCIADOS	Distribuído em 11/06/2024. Julgado procedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 17/02/2025.
5006323-93.2024.8.24.0019	Habilitação	ADEMIR GONCALVES	Distribuído em 18/06/2024. Julgado parcialmente procedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 04/02/2025.
5006324-78.2024.8.24.0019	Habilitação	ALEANDRO SOLIGO	Distribuído em 18/06/2024. Julgado improcedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 20/02/2025.
5006789-87.2024.8.24.0019	Impugnação	COACIG AGROINDUSTRIAL COOPERATIVA	Distribuído em 01/07/2024. Julgado procedente o pedido em 20/09/2024. Transitado em julgado. Baixa definitiva em 24/10/2024.
5006812-33.2024.8.24.0019	Habilitação	VALDEVINO DOS SANTOS	Distribuído em 02/07/2024. Julgado improcedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 10/02/2025.
5007156-14.2024.8.24.0019	Habilitação	ZAIDY DA FONSECA ROSA	Distribuído em 11/07/2024 Julgado procedente em parte o pedido. Transitado em Julgado. Baixa Definitiva em 03/09/2024.

2. Análise Processual - Incidentes Processuais



INCIDENTE N.º	CLASSE	REQUERENTE	SITUAÇÃO
5007522-53.2024.8.24.0019	Habilitação	DANIEL ANTUNES DOS SANTOS	Distribuído em 19/07/2024. Julgado procedente o pedido em 27/10/2024. Transitado em julgado. Baixa definitiva em 01/11/2024.
5007649-88.2024.8.24.0019	Habilitação	LEONARDO ZAMPROGNA GARBIN e TALINE MAIARA TAQUARA	Distribuído em 23/07/2024. Extinto o processo por desistência. Transitado em julgado. Baixa definitiva em 07/11/2024.
5007658-50.2024.8.24.0019	Habilitação	TRANSPORTES TREMEA LTDA	Distribuído em 23/07/2024. Julgado parcialmente procedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 07/03/2025.
5007730-37.2024.8.24.0019	Habilitação	MOACIR PASINATO	Distribuído em 24/07/2024. Extinto por falta de condições da ação. Transitado em julgado. Baixa definitiva 06/02/2025.
5007927-89.2024.8.24.0019	Habilitação	MARIA ANGELINA PADILHA	Distribuído em 31/07/2024. Julgado improcedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 18/12/2024.
5007931-29.2024.8.24.0019	Habilitação	NEUSA GORETI COMIN MUNDEL	Distribuído em 31/07/2024. Julgado improcedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 11/12/2024.
5008134-88.2024.8.24.0019	Habilitação	CLAUDIO MAROSO	Distribuído em 06/08/2024. Julgado improcedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 31/01/2025.
5008149-57.2024.8.24.0019	Habilitação	LUIZ CARLOS FELIPPI	Distribuído em 06/08/2024. Julgado improcedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 31/01/2025.
5008219-74.2024.8.24.0019	Habilitação	ADÃO ANTÔNIO PLAUT	Distribuído em 08/08/2024. Em processamento. Julgado improcedente o pedido. Distribuído agravo de instrumento. Conhecido o recurso e provido em parte. Transitado em julgado. Baixa definitiva em 26/08/2025.
5008222-29.2024.8.24.0019	Habilitação	LAIDES PIRES MORAIS	Distribuído em 08/08/2024 Julgado improcedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 31/01/2025.
5008934-19.2024.8.24.0019	Habilitação	OLDAIR JOSÉ GIOVANNONI	Distribuído em 27/08/2024. Julgado parcialmente procedente o pedido. Transitado em julgado em 26/05/2025. Baixa definitiva em 10/06/2025.

2. Análise Processual - Incidentes Processuais



INCIDENTE N.º	CLASSE	REQUERENTE	SITUAÇÃO
5009243-40.2024.8.24.0019	Habilitação	WEBERT MESSIAS GOUVEIA DOS SANTOS	Distribuído em 03/09/2024. Julgado improcedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 04/02/2025.
5010368-43.2024.8.24.0019	Impugnação	DETYLINE PRODUTOS E SISTEMAS PARA LIMPEZA LTDA	Distribuído em 27/09/2024. Julgado improcedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 03/09/2025.
5011565-33.2024.8.24.0019	Habilitação	EDUARDO TOREZZAN	Distribuído em 29/10/2024. Julgado procedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 20/10/2025.
5011563-63.2024.8.24.0019	Habilitação	LORENCE TOUSSAINT	Distribuído em 29/10/2024. Julgado procedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 05/11/2025.
5011587-91.2024.8.24.0019	Impugnação	CANIUS CELESTIN	Distribuído em 30/10/2024. Julgado procedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 30/09/2025.
5011983-68.2024.8.24.0019	Impugnação	VALE PROMOCOES DE VENDAS LTDA.	Distribuído em 08/11/2024. Em processamento. Julgado parcialmente procedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 30/08/2025.
5005533-12.2024.8.24.0019	Ação de Exigir Contas	FRIAVES INDUSTRIAL DE ALIMENTOS LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL	Distribuído em 24/05/2024. Em processamento. Ainda não julgado.
5012645-32.2024.8.24.0019	Impugnação	FRIAVES INDUSTRIAL DE ALIMENTOS LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL	Distribuído em 26/11/2024. Julgado procedente o pedido. Transitado em julgado em 02/06/2025. Baixa definitiva em 24/06/2025.
5012778-74.2024.8.24.0019	Habilitação	LENOIR MENDES DE MEDEIROS	Distribuído em 29/11/2024. Julgado procedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 30/09/2025.
5001569-74.2025.8.24.0019	Habilitação	LIVINO BORIN	Distribuído em 14/02/2025. Extinto o processo por ausência das condições da ação. Transitado em julgado. Baixa definitiva em 20/10/2025.
5003637-94.2025.8.24.0019	Habilitação	MARCELO LUIZ TORCATTO	Distribuído em 09/04/2025. Julgado procedente o pedido. Baixado em 15/12/2025.
5006853-63.2025.8.24.0019	Habilitação	CELESTINO SOLIVO	Distribuído em 16/07/2025. Em processamento. Ainda não julgado.
5007918-93.2025.8.24.0019	Habilitação	CARIZETE DE CARVALHO GARBIN	Distribuído em 18/08/2025. Julgado procedente o pedido. Baixado em 02/03/2026.
5009772-25.2025.8.24.0019	Impugnação	JANDIR VILANI	Distribuído em 03/10/2025. Em processamento. Ainda não julgado.
5000913-83.2026.8.24.0019	Habilitação	MARCIO FABRICIO LORO DA SILVA	Processo ajuizado em 29/01/2026, processo em movimento.
5001092-17.2026.8.24.0019	Habilitação	JULIO CESAR MORASKI JACINTO ROQUE	Processo ajuizado em 04/02/2026, processo em movimento.
5003323-17.2026.8.24.0019	Habilitação	PAULO ROMANELLI	Processo ajuizado em 26/03/2026, processo em movimento.
5005453-77.2026.8.24.0019	Habilitação	JUNIOR BENELLI e LUCAS ANGELIN FOSSÁ	Processo ajuizado em 25/05/2026, processo em movimento.

2. Análise Processual - Recursos Interpostos

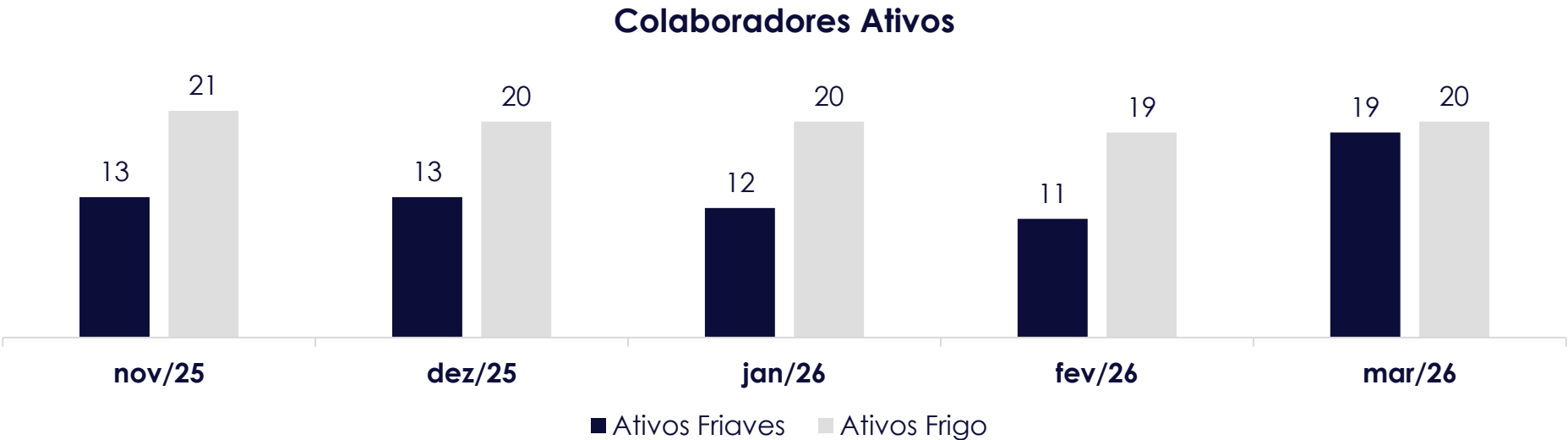
Até o momento, foram interpostos 6 agravos de instrumento, sendo que os de nº 5030460-31.2026.8.24.0000 e nº 5030586-81.2026.8.24.0000 estão pendentes de julgamento.

PROCESSO	RECORRENTE	OBJETO	SITUAÇÃO
5004870-23.2024.8.24.0000	BANCO SAFRA S.A.	Agravo de Instrumento contra a decisão do Evento 174, que deferiu os pedidos feitos pelas recuperandas aos ev. 80.1 e 124.1	Distribuído em 06/02/2024. Julgado procedente para revogar a determinação de devolução das quantias retidas a título de travas bancárias, contida na decisão do Evento 174 da origem. Baixa definitiva.
5005626-32.2024.8.24.0000	BANCO DO BRASIL S.A.	Agravo de Instrumento contra a decisão do Evento 174, que deferiu os pedidos feitos pelas recuperandas aos ev. 80.1 e 124.1	Distribuído em 08/02/2024. Julgado procedente para permitir que os débitos referentes à operação nº 407.202.036 possam ocorrer na forma prevista contratualmente. Baixa definitiva.
5009158-14.2024.8.24.0000	ITAU UNIBANCO S.A.	Agravo de Instrumento contra a decisão do Evento 174, que deferiu os pedidos feitos pelas recuperandas aos ev. 80.1 e 124.1	Distribuído em 23/02/2024. Julgado procedente para modificar a decisão recorrida e permitir que os débitos referentes à operação n. 2844280812 possam ocorrer na forma prevista contratualmente. Baixa definitiva.
5015254-45.2024.8.24.0000	BANCO SOFISA S.A.	Agravo de Instrumento contra a decisão do Evento 174, que deferiu os pedidos feitos pelas recuperandas aos ev. 80.1 e 124.1	Distribuído em 19/03/2024. Julgado procedente para permitir que os débitos referentes à operação n. CCB PII22931-4 possam ocorrer na forma prevista contratualmente. Baixa definitiva.
5030460-31.2026.8.24.0000	ITAU UNIBANCO S.A.	Trata-se de agravo de instrumento contra decisão do Evento 1370, que homologou com ressalvas e sob condição resolutiva, o plano de recuperação judicial aprovado em AGC.	Distribuído em 10/04/2026. Concluso para decisão com parecer do MP.
5030586-81.2026.8.24.0000	BANCO SAFRA S A	Trata-se de Agravo de Instrumento contra decisão proferida no Evento 1370, que homologou o plano de recuperação judicial aprovado com ressalvas em AGC.	Distribuído em 10/04/2026. Concluso para decisão com parecer do MP.

3. Informações sobre a Recuperanda - Quadro de Funcionários



Conforme relatório da folha de pagamento apresentado, as Recuperandas possuíam 39 vínculos ativos em março de 2026, representando aumento de 5 colaboradores em relação a novembro de 2025, quando o quadro funcional totalizava 34 vínculos ativos. O gráfico abaixo demonstra o histórico de colaboradores ativos no período analisado:



Descrição	Recuperanda	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
Ativos	Friaves	13	13	12	11	19
	Frigo	21	20	20	19	20
Afastados	Friaves	7	7	8	11	11
	Frigo	1	1	1	-	-
Desligados	Friaves	-	-	-	0	2
	Frigo	3	1	1	2	1
Total de Vínculos Ativos		34	33	32	30	39

3. Informações sobre a Recuperanda - Obrigações com Pessoal | Friaves



FRIAVES INDUSTRIAL DE ALIMENTOS LTDA	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	Variação nov-25 a mar-26
13o. Salario Matriz	36.722	32.505	2.375	4.956	8.947	(27.775)
Ferias Matriz	168.237	157.098	156.865	160.521	166.597	(1.640)
Férias a Pagar Matriz	16.483	21.644	-	-	-	(16.483)
FGTS S/13o. Salario Matriz	2.088	1.750	1.940	2.147	2.466	378
FGTS S/Ferias Matriz	14.368	14.183	14.165	14.457	14.943	575
INSS S/13o. Salario Matriz	12.042	3.740	4.481	5.287	6.533	(5.510)
INSS S/Ferias Matriz	158.906	158.272	158.539	159.680	161.577	2.672
Pro-Labore a Pagar Matriz	12.894	13.681	15.124	16.567	1.443	(11.452)
Rescisão a Pagar Matriz	11.470	11.470	-	-	8.528	(2.942)
Salarios a Pagar Matriz	39.020	22.434	10.590	20.438	47.111	8.092
FGTS a Recolher Matriz	3.433	2.280	1.367	1.634	4.924	1.491
FGTS a Recolher em Atraso Matriz	103.614	103.614	103.614	103.614	103.614	-
Imposto Sindical a Recolher em Atraso	11.298	11.298	11.298	11.298	11.298	-
Imposto Sindical a Recolher Matriz	188	188	-	-	-	(188)
Impostos Previdenciários a Recolher	8.532	-	-	1.041	22.234	13.702
Obrigações com Pessoal	599.294	554.157	480.359	501.641	560.215	(39.079)
Férias a Pagar Recuperação Judicial	35.080	35.080	35.080	35.080	35.080	-
FGTS a recolher Recuperação Judicial	28.360	28.360	28.360	28.360	28.360	-
Rescisão a Pagar Recuperação Judicial	9.210	9.210	9.210	9.210	9.210	-
Salários a Pagar Recuperação Judicial	335.768	335.768	335.768	335.768	335.768	-
Obrigações com Pessoal - RJ	408.417	408.417	408.417	408.417	408.417	-
TOTAL OBRIGAÇÕES COM PESSOAL	1.007.712	962.574	888.776	910.058	968.632	(39.079)

As obrigações trabalhistas da **Friaves** totalizaram R\$ 968,63 mil em março de 2026, frente a R\$ 1 milhão em novembro de 2025, representando redução de R\$ 39,08 mil no período analisado. O saldo permanece concentrado nas obrigações com pessoal da Recuperação Judicial, especialmente salários a pagar e encargos relacionados, além das provisões e encargos sobre férias.



FRIGO INDUSTRIAL LTDA	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	Variação nov-25 a mar-26
13º Salário Matriz	54.143	-	5.721	10.730	17.035	(37.109)
Férias Matriz	77.131	45.996	35.482	41.145	51.341	(25.790)
FGTS S/13o. Salário Matriz	2.032	-	449	839	1.328	(705)
FGTS S/Férias Matriz	5.894	3.355	2.562	3.002	3.781	(2.113)
INSS S/13o. Salário Matriz	14.780	-	1.562	2.929	4.650	(10.130)
INSS S/Férias Matriz	20.364	11.624	8.753	10.299	12.991	(7.374)
Pró-labore a Pagar Matriz	2.761	2.761	2.885	2.885	2.885	124,60
Salários a Pagar Matriz	69.912	59.258	57.591	58.007	53.859	(16.053)
FGTS a Recolher Matriz	11.235	12.024	8.980	8.360	7.563	(3.671)
Imposto Sindical a Recolher Matriz	331	108	108	108	112	(219)
INSS a Recolher Matriz	43.640	48.890	30.282	29.480	30.048	(13.592)
Obrigações com Pessoal	302.223	184.016	154.375	167.785	185.592	(116.631)

No caso da **Frigo**, as obrigações trabalhistas totalizaram R\$ 185,59 mil em março de 2026, em comparação a R\$ 302,22 mil em novembro de 2025, demonstrando redução de R\$ 116,63 mil. A variação decorreu principalmente da diminuição das rubricas de 13º salário, férias, salários a pagar e encargos previdenciários.

4. Análise das Demonstrações Contábeis - Ativo | Friaves



FRIAVES INDUSTRIAL DE ALIMENTOS LTDA	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	nov-25 a mar-26 Var R\$	Var %
Ativo	6.986.165	6.914.429	6.754.037	6.958.288	6.718.601	(267.564)	-4%
Circulante	678.118	552.448	480.028	771.975	619.543	(58.575)	-9%
Bancos Conta Movimento	16.184	30.767	16.854	252.725	33.741	17.557	108%
Clientes	255.479	96.969	114.615	163.161	200.197	(55.282)	-22%
Impostos a Recuperar	224.601	224.511	173.386	177.663	155.198	(69.402)	-31%
Adiantamento à Fornecedores	13.504	13.504	26.004	23.984	73.744	60.240	446%
Adiantamento a Funcionários	168.351	186.697	149.169	154.442	156.664	(11.687)	-7%
Não Circulante	6.308.046	6.361.981	6.274.009	6.186.313	6.099.057	(208.989)	-3%
Clientes RJ	48.080	48.080	48.080	48.080	48.080	-	0%
Impostos a Recuperar	244.908	244.908	244.908	244.908	244.908	-	0%
Investimentos	149.871	149.871	149.871	149.871	149.871	-	0%
Imobilizado	5.865.188	5.776.291	5.688.319	5.600.623	5.513.367	(351.821)	-6%
Imobilizado	27.053.737	27.053.737	27.053.737	27.053.737	27.053.737	-	0%
(-) Depreciação Acumulada	(21.188.549)	(21.277.446)	(21.365.417)	(21.453.113)	(21.540.370)	(351.821)	2%

O Ativo da **Friaves** apresentou saldo de R\$ 6,72 milhões em março de 2026, sendo 9,22% alocados no ativo circulante e 90,78% no ativo não circulante. Em comparação a novembro de 2025, quando o ativo totalizava R\$ 6,99 milhões, observa-se redução de R\$ 267,56 mil -3,83% no período analisado.

A principal variação ocorreu no Ativo Não Circulante, especialmente na rubrica de Imobilizado, cujo saldo reduziu (R\$ 351,82 mil) entre novembro de 2025 e março de 2026, impactada pelo reconhecimento da depreciação acumulada.

4. Análise das Demonstrações Contábeis - Ativo Imobilizado | Friaves



A principal rubrica do ativo é o Imobilizado, o qual possui como sua principal conta “**Prédios e Construções**” representando 40,38% do total do **Ativo Imobilizado**:

Descrição	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	%
Construção Lagoa Matriz	149.444	148.618	147.792	146.967	146.141	2,65%
Construção Subproduto Matriz	73.169	72.852	72.536	72.219	71.902	1,30%
Estação de Tratamento - ETE Matriz	148.337	147.704	147.071	146.437	145.804	2,64%
Fábrica de Ração Matriz	419.747	417.976	416.205	414.434	412.663	7,48%
Prédios e Construções-Adm.7,4115%	159.840	158.642	157.443	156.245	155.046	2,81%
Prédios e Construções-Prod.92,5885%	2.134.540	2.118.720	2.102.899	2.087.079	2.071.258	37,57%
Terrenos Matriz	3.202	3.202	3.202	3.202	3.202	0,06%
Túnel de Congelamento Matriz	1.362.581	1.340.953	1.319.324	1.297.696	1.276.068	23,14%
Equipamentos Proc. Dados Matriz	427	385	343	301	258	0,00%
Instalações Matriz	63.103	61.327	59.550	57.773	55.996	1,02%
Maquinários e Equipamentos Matriz	1.231.058	1.189.897	1.149.661	1.109.700	1.070.180	19,41%
Maquinas e Equipamentos p/ Subproduto	53.358	51.722	50.086	48.451	46.815	0,85%
Móveis e Utensílios Matriz	16.835	16.182	15.530	14.878	14.226	0,26%
Moveis e Utensílios P/ Utiliz. Fábrica	49.545	48.111	46.676	45.242	43.807	0,79%
IMOBILIZADO LÍQUIDO	5.865.188	5.776.291	5.688.319	5.600.623	5.513.367	100%
TOTAL DO ATIVO	6.991.917	7.017.910	6.986.165	6.914.429	6.754.037	
REPRESENTATIVIDADE	83,89%	82,31%	81,42%	81,00%	81,63%	

A única variação observada decorre do reconhecimento da depreciação acumulada, não havendo registros de adições ou baixas no ativo imobilizado no período

Nesse sentido, é importante esclarecer que o registro da depreciação nos itens do imobilizado devem sempre estar em consonância com as normas estabelecidas pelo CPC – Comitê de Pronunciamentos Contábeis.

Esta Administradora Judicial, em observância ao que dispõe a Lei 11.101/05, frisa que é necessário obter autorização do Juízo Recuperacional para realização da venda, alienação, transferência ou qualquer outra ação que cause diminuição do ativo da Recuperanda.



FRIGO INDUSTRIAL LTDA	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	nov-25 a mar-26 Var R\$	Var %
Ativo	21.636.112	25.121.234	25.461.152	25.325.264	25.890.341	4.254.229	20%
Circulante	19.014.194	22.537.595	22.803.628	22.680.328	23.073.260	4.059.067	21%
Caixa e Equivalentes de Caixa	13.319	12.610	5.273	10.559	6.084	(7.235)	-54%
Clientes	7.049.412	7.415.881	7.422.203	6.905.896	6.342.200	(707.211)	-10%
Impostos a Recuperar	66.955	34.203	26.445	17.715	15.398	(51.557)	-77%
Adiantamento à Fornecedores	166.661	362.480	211.934	226.315	203.930	37.269	22%
Créditos com Terceiros	10.770.090	11.339.856	11.334.513	11.756.677	12.185.665	1.415.575	13%
Estoques	379.740	2.897.474	3.282.724	3.378.956	3.572.598	3.192.858	841%
Não Circulante	2.621.919	2.583.639	2.657.524	2.644.937	2.817.081	195.162	7%
Clientes	441.998	441.998	441.998	441.998	441.998	-	0%
Outros Créditos	772.081	747.235	833.927	834.097	849.551	77.470	10%
Imobilizado	1.407.840	1.394.405	1.381.599	1.368.842	1.525.532	117.692	8%
Imobilizado	4.164.869	4.164.869	4.164.869	4.164.869	4.334.869	170.000	4%
(-) Depreciação Acumulada	(2.757.029)	(2.770.463)	(2.783.270)	(2.796.027)	(2.809.337)	(52.308)	2%

O Ativo da **Frigo** apresentou saldo de R\$ 25,89 milhões em março de 2026, sendo 89,12% alocados no ativo circulante e 10,88% no ativo não circulante. Em comparação a novembro de 2025, quando o ativo totalizava R\$ 21,64 milhões, observa-se aumento de R\$ 4,25 milhões (19,66%) no período analisado.

A principal variação ocorreu no Ativo Circulante, com destaque para a rubrica Estoques que apresentou aumento de R\$ 3,19 milhões e aumento em Créditos com Terceiros, que apresentou acréscimo de R\$ 1,42 milhões no período, ocorrido principalmente pelo empréstimo a Friaves como observado no passivo (Slide 22).

4. Análise das Demonstrações Contábeis - Ativo Imobilizado/Intangível | Frigo

O **Ativo Imobilizado** da Recuperanda representa 6,08% do Ativo Total, o qual possui como sua principal conta “**Edifícios e Construções Matriz**” representando 65% do **Ativo Imobilizado Total**:

Descrição	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	%
Edifícios e Construções Matriz	1.010.329	1.010.329	1.005.621	1.000.912	996.204	64,74%
Terrenos Matriz	38.000	38.000	38.000	38.000	38.000	2,47%
Equipamentos Proc. Dados Matriz	18.474	18.474	17.990	17.507	17.023	1,11%
Ferramentas Matriz	010	010	007	005	002	0,00%
Maquinários e Equipamentos Matriz	271.688	271.688	264.456	257.851	421.296	27,38%
Móveis e Utensílios Matriz	6.852	6.852	6.602	6.351	6.101	0,40%
Veículos Matriz	62.486	62.486	61.730	60.973	60.216	3,91%
IMOBILIZADO LÍQUIDO	1.407.840	1.407.840	1.394.405	1.381.599	1.538.842	100%
TOTAL DO ATIVO	24.764.551	21.636.112	25.121.234	25.461.152	25.325.264	
REPRESENTATIVIDADE	5,68%	6,51%	5,55%	5,43%	6,08%	

Observa-se que a depreciação vem sendo contabilizada regularmente no Imobilizado, estando 65% dos bens depreciados em março de 2026. Nesse sentido, é importante esclarecer que o registro da depreciação nos itens do imobilizado devem sempre estar em consonância com as normas estabelecidas pelo CPC – Comitê de Pronunciamentos Contábeis.

Esta Administradora Judicial, em observância ao que dispõe a Lei 11.101/05, frisa que é necessário obter autorização do Juízo Recuperacional para realização da venda, alienação, transferência ou qualquer outra ação que cause diminuição do ativo da Recuperanda.

4. Análise das Demonstrações Contábeis - Passivo | Friaves



FRIAVES INDUSTRIAL DE ALIMENTOS LTDA	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	nov-25 a mar-26 Var R\$	Var %
Passivo	7.718.279	6.914.429	7.003.155	7.484.013	6.718.601	(999.679)	-13%
Circulante	6.335.953	5.893.325	5.982.051	6.462.910	6.552.730	216.778	3%
Fornecedores	614.138	27.904	33.522	90.720	116.074	(498.064)	-81%
Empréstimos e Financiamentos	557.746	538.192	517.953	438.915	265.044	(292.702)	-52%
Obrigações Tributárias	367	7.870	10.814	22.278	34.247	33.881	9243%
Obrigações com Pessoal	599.294	554.157	480.359	501.641	560.215	(39.079)	-7%
Contas a Pagar	2.712.134	2.711.663	2.711.663	3.000.503	2.986.703	274.569	10%
Adiantamento de Clientes	38.040	45.824	35.500	35.500	35.500	(2.540)	-7%
Empréstimos de Terceiros	1.814.233	2.007.715	2.192.240	2.373.354	2.554.947	740.714	41%
Não Circulante	29.779.198	30.346.345	30.346.345	30.346.345	30.346.345	567.147	2%
Fornecedores	87.671	654.818	654.818	654.818	654.818	567.147	647%
Fornecedores - RJ	20.094.615	20.094.615	20.094.615	20.094.615	20.094.615	-	0%
Empréstimos e Financiamentos - RJ	7.399.274	7.399.274	7.399.274	7.399.274	7.399.274	-	0%
Trabalhista - RJ	408.417	408.417	408.417	408.417	408.417	-	0%
Obrigações Tributárias	2.936	2.936	2.936	2.936	2.936	-	0%
Contas a Pagar - RJ	1.786.284	1.786.284	1.786.284	1.786.284	1.786.284	-	0%
Patrimônio Líquido	(28.396.872)	(29.325.242)	(29.325.242)	(29.325.242)	(30.180.475)	(1.783.604)	6%
Capital Social	16.925.378	16.925.378	16.925.378	16.925.378	16.925.378	-	0%
Reservas de Capital	2.119.875	2.119.875	2.119.875	2.119.875	2.119.875	-	0%
Lucros/Prejuízo Acumulado	(47.442.125)	(48.370.495)	(48.370.495)	(48.370.495)	(49.225.728)	(1.783.604)	4%

Em análise ao Passivo da **Friaves**, desconsiderando-se o Patrimônio Líquido, verifica-se que as obrigações totalizaram R\$ 36,90 milhões em março de 2026, frente a R\$ 36,12 milhões em novembro de 2025, representando aumento de R\$ 783,92 mil (2,17%) no período analisado.

Do total das obrigações, 17,76% estavam alocadas no curto prazo e 82,24% no longo prazo. A principal variação ocorreu em Empréstimos de Terceiros, com aumento de R\$ 740,71 mil.

Em relação ao **Patrimônio Líquido**, este, permanece negativo, com saldo de R\$ 30,18 milhões, composto por: **“Capital Social”** (R\$ 16,92 milhões), **“Reservas de Capital”** (R\$ 2,11 milhões) e **“Prejuízos Acumulados”** (R\$ -49,22 milhões).



FRIGO INDUSTRIAL LTDA	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	nov-25 a mar-26 Var R\$	Var %
Passivo	18.742.980	18.548.301	24.612.433	24.564.153	24.591.122	5.848.142	31%
Circulante	6.601.141	6.406.461	6.125.987	6.077.706	6.560.800	(40.340)	-1%
Fornecedores	533.171	468.591	242.245	216.179	213.497	(319.674)	-60%
Empréstimos e Financiamentos	1.193.290	1.172.165	1.150.964	1.129.723	1.109.613	(83.677)	-7%
Obrigações Tributárias	816.231	884.816	926.985	856.382	1.405.755	589.525	72%
Obrigações com Pessoal	327.852	184.016	154.375	167.785	185.592	(142.260)	-43%
Contas a Pagar	2.530.162	2.530.194	2.530.162	2.530.130	2.530.130	(032)	0%
Adiantamento de Clientes	1.200.435	1.166.679	1.121.256	1.177.506	1.116.213	(84.222)	-7%
Não Circulante	1.011.361	1.011.361	1.011.361	1.011.361	1.011.361	-	0%
Fornecedores - RJ	969.214	969.214	969.214	969.214	969.214	-	0%
Contas a Pagar	42.148	42.148	42.148	42.148	42.148	-	0%
Patrimônio Líquido	11.130.479	11.130.479	17.475.086	17.475.086	17.018.961	5.888.482	53%
Capital Social	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	-	0%
Reservas de Capital	10.630.578	10.630.578	16.975.086	16.975.086	16.975.086	6.344.508	60%
Lucros ou Prejuízos Acumulados	(099)	(099)	-	-	-	099	-100%

Em análise ao Passivo da **Frigo**, desconsiderando-se o Patrimônio Líquido, verifica-se que as obrigações totalizaram R\$ 7,57 milhões em março de 2026, frente a R\$ 7,61 milhões em novembro de 2025, representando redução de R\$ 40,34 mil (-0,53%) no período analisado.

Do total das obrigações, 86,64% estavam alocadas no curto prazo e 13,36% no longo prazo. A principal rubrica do passivo circulante é Contas a Pagar, com saldo de R\$ 2,53 milhões, seguida por Obrigações Tributárias, que totalizaram R\$ 1,41 milhões em março de 2026.

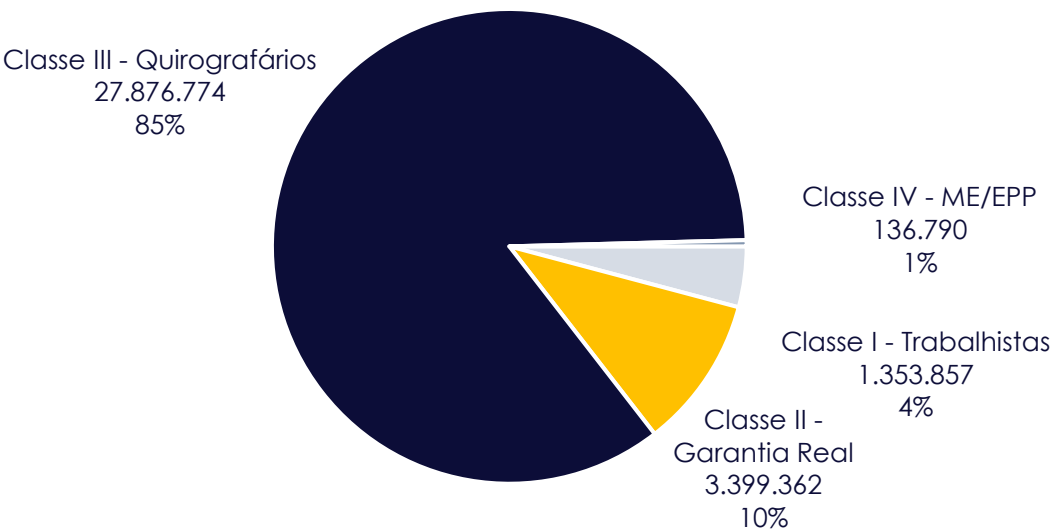
Em relação ao **Patrimônio Líquido**, este apresenta saldo de R\$ 17,01 milhões, composto por, “**Capital Social**” (R\$ 500 mil) e “**Reservas de Capital**” (R\$ 16,97 milhões).

4. Análise das Demonstrações Contábeis - Passivo | Endividamento Sujeito (Valores em R\$)

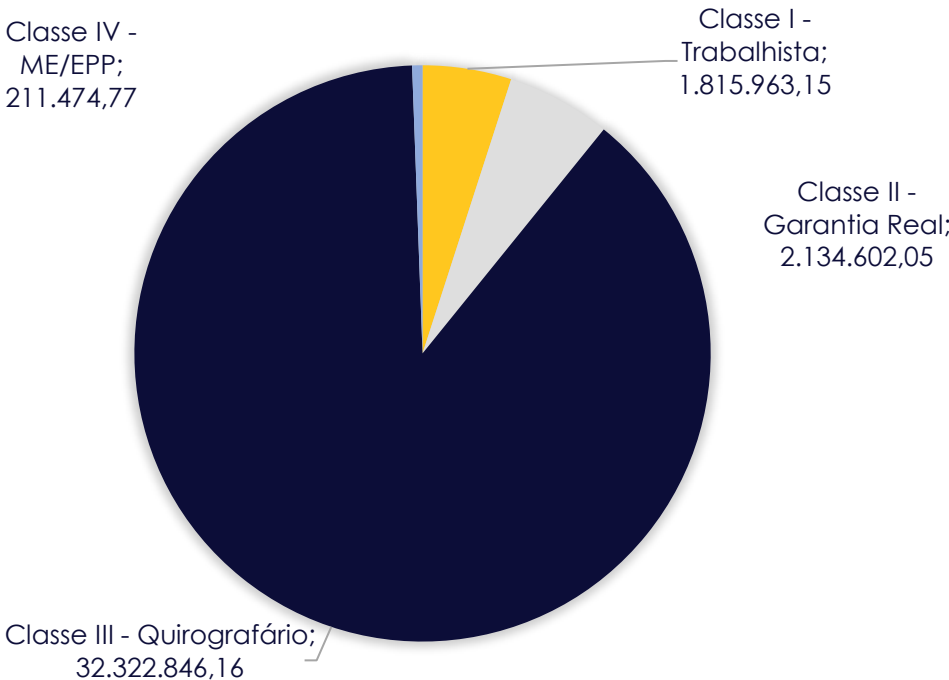


No pedido inicial de Recuperação Judicial, as Recuperandas informaram possuir **passivo sujeito** que totalizava **R\$ 32.766.783,26**. No entanto, conforme **quadro geral de credores atualizado, o montante é de R\$ 36.484.886,13**. Segue ilustração da dívida concursal em ambos os momentos:

Endividamento por classe (Valores em R\$)
Total: R\$ 32.766.783,26



ENDIVIDAMENTO POR CLASSE:
R\$ 36.484.886,13





Em relação ao passivo extraconcursal fiscal da **Friaves**, os tributos totalizaram R\$ 37,18 mil em março de 2026, frente a R\$ 3,3 mil em novembro de 2025, representando aumento de R\$ 33,88 mil no período analisado. Tal monta equivalia a 0,10% do total do passivo da empresa, desconsiderando-se o Patrimônio Líquido. O aumento ocorreu principalmente na rubrica Impostos Federais a Recolher Matriz, que alcançou R\$ 33,18 mil em março de 2026.

FRIAVES INDUSTRIAL DE ALIMENTOS LTDA						
Passivo Extraconcursal Fiscal	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	Variação nov-25 a mar-26
Impostos Federais a Recolher Matriz	367	6.578	9.888	21.046	33.184	32.818
ISS a Recolher Matriz	-	926	926	1.232	1.063	1.063
ISS a recolher recuperação judicial	2.936	2.936	2.936	2.936	2.936	-
TOTAL	3.303	10.806	13.750	25.214	37.183	33.881

No caso da **Frigo**, o passivo fiscal totalizou R\$ 1,41 milhões em março de 2026, frente a R\$ 816,23 mil em novembro de 2025, representando aumento de R\$ 589,52 mil. Tal monta equivalia a 18,56% do total do passivo da empresa, desconsiderando-se o Patrimônio Líquido. A principal rubrica é Parcelamento ICMS, com saldo de R\$ 1,27 milhões, seguida por Impostos Federais a Recolher Matriz, com saldo de R\$ 117,11 mil.

FRIGO INDUSTRIAL LTDA						
Passivo Extraconcursal Fiscal	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	Variação nov-25 a mar-26
ICMS a Recolher Matriz	41.939	146.751	-	9.860	15.395	(26.544)
Impostos Federais a Recolher Matriz	(46.727)	(115.035)	11.524	10.480	117.106	163.833
Impostos Federais em Atraso Matriz	141.505	141.505	69.094	-	-	(141.505)
ISS a Recolher Matriz	616	067	-	466	-	(616)
Parcelamento ICMS	678.038	710.668	846.367	835.576	1.273.255	595.217
Total	816.231	884.816	926.985	856.382	1.405.755	589.525

4. Análise das Demonstrações Contábeis - Demonstrativo do Resultado Mensal | Friaves



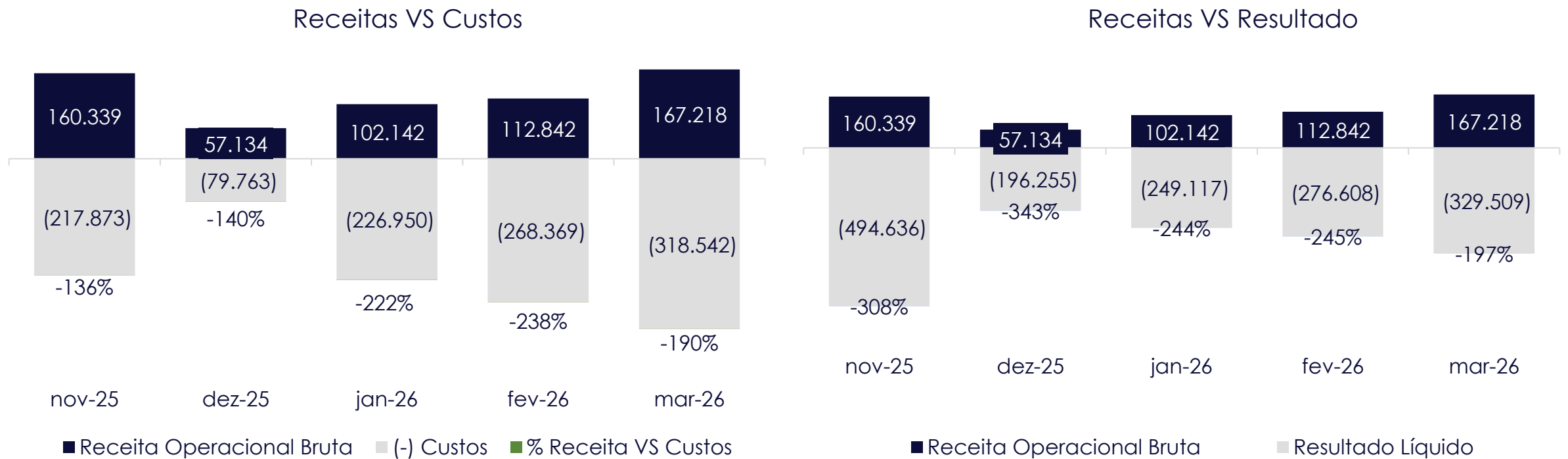
FRIAVES INDUSTRIAL DE ALIMENTOS LTDA	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	nov-25 a mar-26 Var R\$	Var %
Receita Operacional Bruta	160.339	57.134	102.142	112.842	167.218	6.879	4%
(-) Deduções das Receitas	(16.903)	(13.105)	(11.876)	(13.768)	(15.277)	1.626	-10%
(-) Cofins Sobre o Faturamento	(11.996)	(10.235)	(8.177)	(9.168)	(11.948)	048	0%
(-) ICMS Sobre Vendas	(2.302)	(648)	(1.923)	(2.610)	(735)	1.567	-68%
(-) PIS Sobre o Faturamento	(2.604)	(2.222)	(1.775)	(1.990)	(2.594)	011	0%
Receita Operacional Líquida	143.437	44.029	90.266	99.074	151.941	8.505	6%
(-) Custos	(217.873)	(79.763)	(226.950)	(268.369)	(318.542)	(100.670)	46%
Resultado Bruto	(74.436)	(35.733)	(136.685)	(169.295)	(166.601)	(92.165)	124%
Margem Bruta	-46%	-63%	-134%	-150%	-100%		
(-) Despesas com Vendas	(12.916)	(15.579)	(7.951)	(2.397)	(38.259)	(25.343)	196%
(-) Despesas Administrativas	(196.312)	(194.349)	(119.277)	(115.288)	(123.900)	72.413	-37%
(-) Despesas Tributárias	(2.999)	(4.168)	(3.167)	(427)	(7.945)	(4.946)	165%
(+/-) Outras Receitas e Despesas	108.142	54.575	18.000	12.514	5.486	(102.656)	-95%
Resultado Operacional	(178.522)	(195.254)	(249.080)	(274.894)	(331.219)	(152.697)	86%
Margem Operacional	-111%	-342%	-244%	-244%	-198%		
(+/-) Resultado Financeiro	(316.114)	(1.001)	(038)	(1.714)	1.710	317.824	-101%
(-) Receitas Financeiras	5.660	8.804	9.088	6.263	7.135	1.475	26%
(+) Despesas Financeiras	(321.775)	(9.805)	(9.125)	(7.977)	(5.425)	316.350	-98%
Resultado Líquido	(494.636)	(196.255)	(249.117)	(276.608)	(329.509)	165.127	-33%
Margem Líquida	-308%	-343%	-244%	-245%	-197%		

4. Análise das Demonstrações Contábeis - Demonstrativo do Resultado Mensal | Friaves



A Receita Operacional Bruta da **Friaves** apresentou aumento de 4,29% entre novembro de 2025 e março de 2026, passando de R\$ 160,34 mil para R\$ 167,22 mil. Apesar do aumento no faturamento, os custos totalizaram R\$ 318,54 mil, representando 190,49% da receita bruta, levando a empresa a apresentar Resultado Bruto negativo de R\$ 166,60 mil.

Após o cômputo das Despesas Operacionais, no montante de R\$ 170,10 mil, Outras Receitas e Despesas de R\$ 5,49 mil e Resultado Financeiro positivo de R\$ 1,71 mil, a Recuperanda apresentou **Prejuízo Líquido de R\$ 329,51 mil em março de 2026**.



4. Análise das Demonstrações Contábeis - Demonstrativo do Resultado Mensal | Frigo



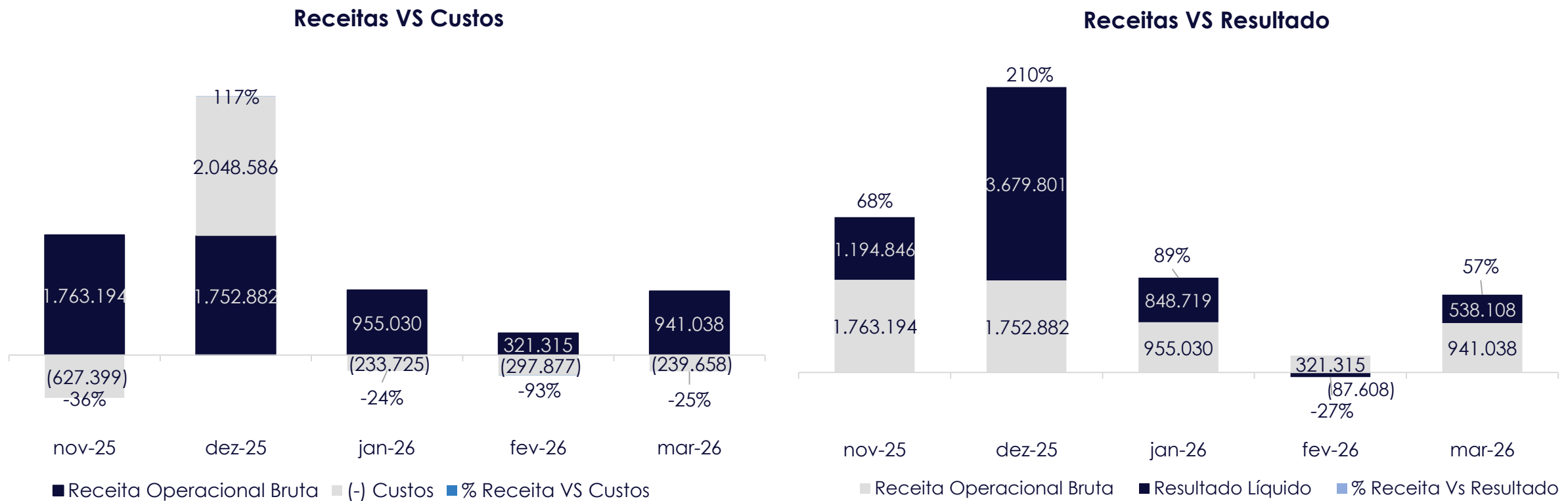
FRIGO INDUSTRIAL LTDA	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	nov-25 a mar-26 Var R\$	Var %
Receita Operacional Bruta	1.763.194	1.752.882	955.030	321.315	941.038	(822.156)	-47%
(-) Deduções das Receitas	(118.531)	(159.494)	(46.880)	(46.861)	(71.146)	47.385	-40%
Receita Operacional Líquida	1.644.663	1.593.388	908.150	274.453	869.892	(774.771)	-47%
(-) Custos	(627.399)	2.048.586	(233.725)	(297.877)	(239.658)	387.742	-62%
Resultado Bruto	1.017.264	3.641.974	674.425	(23.423)	630.234	(387.030)	-38%
Margem Bruta	58%	208%	71%	-7%	67%		
(-) Despesas Com Vendas	(6.757)	(4.136)	(5.099)	(27.303)	(3.036)	3.721	-55%
(-) Despesas Administrativas	(22.200)	(22.805)	(22.940)	(22.099)	(28.036)	(5.836)	26%
(-) Despesas Tributárias	(3.967)	(4.350)	(1.074)	(737)	(1.572)	2.395	-60%
(+/-) Outras Receitas e Despesas	185.119	48.845	146.543	-	40.975	(144.144)	-78%
Resultado Operacional	1.169.459	3.659.528	791.855	(73.562)	638.566	(530.893)	-45%
Margem Operacional	001	002	83%	(000)	001		
(+/-) Resultado Financeiro	25.387	20.273	56.864	(14.045)	(14.302)	(39.689)	-156%
(-) Receitas Financeiras	35.472	36.704	68.715	229	182	(35.290)	-99%
(+) Despesas Financeiras	(10.085)	(16.431)	(11.851)	(14.275)	(14.484)	(4.399)	44%
Resultado Antes do IRPJ / CSLL	1.194.846	3.679.801	848.719	(87.608)	624.264	(570.582)	-48%
(-) Provisão para IRPJ e CSLL	-	-	-	-	(86.156)	(86.156)	-100%
Resultado Líquido	1.194.846	3.679.801	848.719	(87.608)	538.108	(656.738)	-55%
Margem Líquida	68%	210%	89%	-27%	57%		

4. Análise das Demonstrações Contábeis - Demonstrativo do Resultado Mensal | Frigo



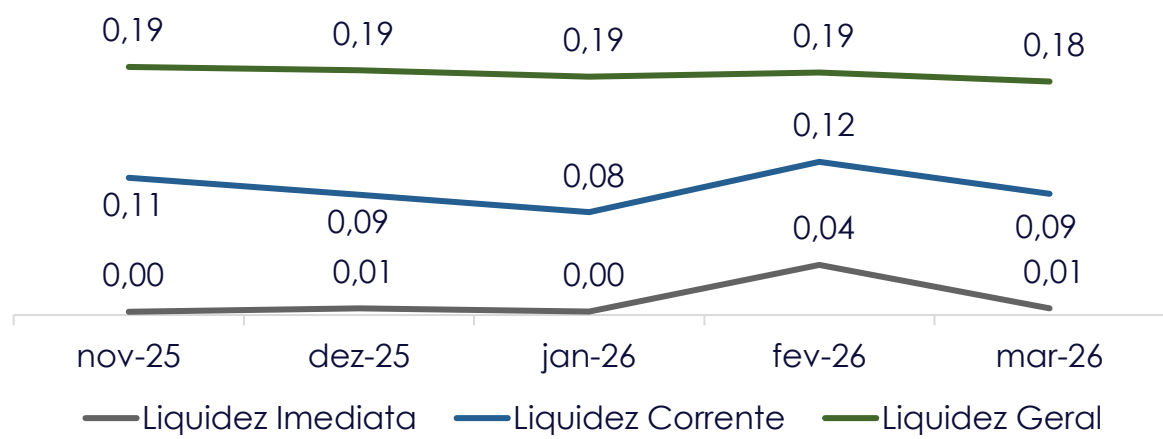
A Receita Operacional Bruta da **Frigo** apresentou redução de 46,63% entre novembro de 2025 e março de 2026, passando de R\$ 1,76 milhões para R\$ 941,04 mil. Os custos totalizaram R\$ 239,66 mil, representando 25,47% do faturamento, resultando em Lucro Bruto de R\$ 630,23 mil.

Após o cômputo das Despesas Operacionais, no montante de R\$ 32,64 mil, Outras Receitas e Despesas de R\$ 40,98 mil, Resultado Financeiro negativo de R\$ 14,30 mil e provisão para IRPJ/CSLL de R\$ 86,16 mil, a Recuperanda apresentou **lucro líquido de R\$ 538,11 mil em março de 2026**.





Indicadores - Friaves

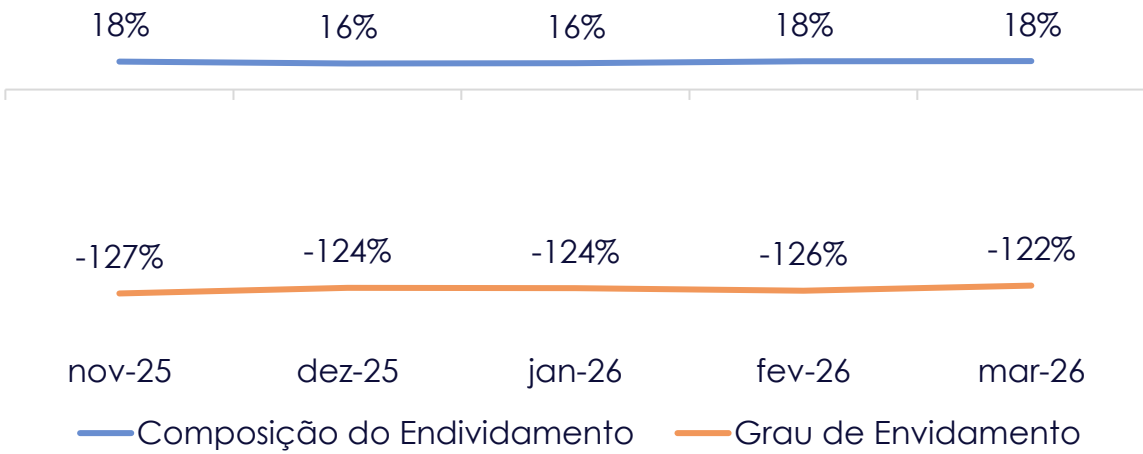


Liquidez Imediata: Os índices indicam baixa disponibilidade imediata de caixa para quitação das obrigações de curto prazo. Observa-se leve aumento do indicador, passando de 0,00 em novembro de 2025 para 0,01 em março de 2026.

Liquidez Corrente: Os índices indicam que o ativo circulante é insuficiente para cobertura das obrigações de curto prazo. Observa-se redução do indicador de 0,11 em novembro de 2025 para 0,09 em março de 2026.

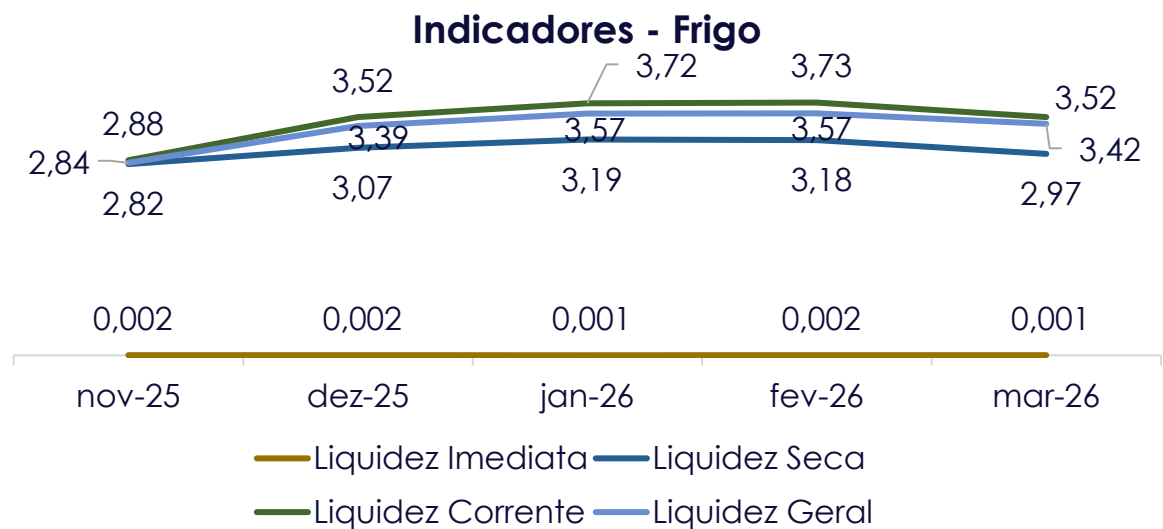
Liquidez Geral: Os índices demonstram que a Recuperanda não possui capacidade de saldar integralmente suas obrigações de curto e longo prazo. O indicador passou de 0,19 para 0,18 entre novembro de 2025 e março de 2026.

Endividamento - Friaves



Grau de Endividamento | Mensura a proporção de capital de terceiros em relação ao Patrimônio Líquido da empresa. Dessa forma, nota-se que a Friaves apresenta patrimônio líquido negativo de R\$ 30,18 milhões e passivo total de R\$ 36,90 milhões em março de 2026, apresentando indicador negativo de -122,26%, demonstrando incapacidade de financiar suas operações com recursos próprios.

Composição do Endividamento | Demonstra a distribuição de vencimento das obrigações da empresa. No caso em tela, observa-se que 17,76% das obrigações estavam alocadas no curto prazo em março de 2026, indicando maior concentração das obrigações no longo prazo.

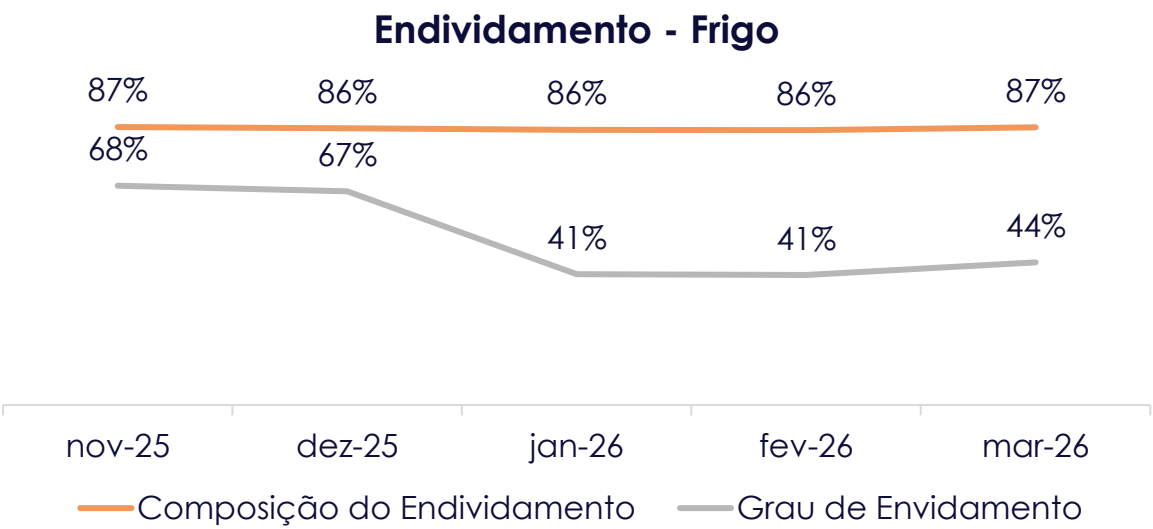


Liquidez Imediata: Os índices indicam baixa disponibilidade imediata de caixa para quitação das obrigações de curto prazo. O indicador manteve-se próximo de zero, passando de 0,005 para 0,001 em março de 2026.

Liquidez Seca: Demonstra que a empresa possui ativos líquidos suficientes, desconsiderando os estoques, para saldar suas obrigações de curto prazo. O indicador passou de 2,82 para 2,97 no período analisado.

Liquidez Corrente: Os índices indicam que o ativo circulante é suficiente para cobertura das obrigações de curto prazo. Observa-se aumento do indicador de 2,88 em novembro de 2025 para 3,52 em março de 2026.

Liquidez Geral: Os índices demonstram que a Recuperanda possui capacidade de saldar suas obrigações de curto e longo prazo. O indicador passou de 2,84 para 3,42 entre novembro de 2025 e março de 2026.



Grau de Endividamento | A Frigo apresenta patrimônio líquido positivo de R\$ 17,18 milhões e passivo total de R\$ 7,57 milhões em março de 2026, apresentando indicador de 44,49%, demonstrando menor dependência de capital de terceiros.

Composição do Endividamento | Observa-se que 86,64% das obrigações da Frigo estavam alocadas no curto prazo em março de 2026, evidenciando concentração relevante das dívidas no passivo circulante.

5. Considerações Finais



Como apontado introdutoriamente, o presente Relatório Mensal de Atividades (RMA) está positivado pela redação da alínea "c" , inciso II, do artigo 22 da Lei n.º 11.101/2005, tratando-se este de uma das atribuições dirigidas à Administração Judicial, cujo objetivo, em síntese, é fiscalizar as atividades desenvolvidas pelas Recuperandas e, por consequência, manter os credores/interessados informados acerca do andamento das atividades das Devedoras e dos trâmites processuais.

Logo, a Administradora Judicial assumiu como verídicas as informações prestadas pelas Recuperandas, não sendo estas alvo de auditoria. Os integrantes de equipe técnica responsável pela elaboração do relatório em tela não possuem qualquer interesse financeiro na empresa analisada.

As análises econômico-financeiras aqui demonstradas foram elaboradas com base em dados e documentos fornecidos pelas Recuperandas, tendo a Administração Judicial assumido que o conteúdo destes correspondia à realidade da empresa.

Em decorrência da análise documental e da fiscalização realizadas, é possível atestar que as atividades desempenhadas pelas Recuperandas estão ocorrendo normalmente, bem como que, no período em verificação, não foram constatadas condutas passíveis de enquadramento nas hipóteses descritas nos incisos do Art. 64 da Lei 11.101/2005.

Deste modo, a Administradora Judicial, em atendimento ao art. 22, II, 'c' da Lei 11.101/2005, encerra o presente Relatório de Atividades das Recuperandas Friaves Industrial de Alimentos Ltda. e Frigo Industrial Ltda., elaborado de acordo com as determinações da Recomendação nº 72 do Conselho Nacional de Justiça.

Porto Alegre, 24 de julho de 2026.

CB2D Serviços Judiciais Ltda.
(CNPJ n.º 50.197.392/0001-07)

“AGC” – Assembleia Geral de Credores

“AH” – Análise Horizontal

“AJ” – Administração Judicial

“AV” – Análise Vertical

“BP” – Balanço Patrimonial

“CND” – Certidão Negativa de Débitos

“DRE” – Demonstração de Resultado

“LRF” – Lei de Recuperações e Falências

“PGFN” – Procuradoria Geral da Fazenda Nacional

“PRJ” – Plano de Recuperação Judicial

“RJ” – Recuperação Judicial

“S.A.” – Sociedade Anônima



Acesse o site



(51) 3276-2869



cb2d@cb2d.com.br

Porto Alegre, 24 de julho de 2026.

CB2D SERVIÇOS JUDICIAIS LTDA.
(CNPJ n.º 50.197.392/0001-07)



INOVAÇÃO E TRANSPARÊNCIA
A SERVIÇO DA JUSTIÇA

CNPJ 50.197.392/0001-07 • (51) 3276 2869 2385
• CB2D@CB2D.COM.BR • Rua Carlos Huber Nº 110
• Três Figueiras • Porto Alegre • RS • Brasil • CEP 91330-150