



**INOVAÇÃO E TRANSPARÊNCIA**  
A SERVIÇO DA JUSTIÇA

CNPJ 50.197.392/0001-07 • (51) 3012 2385  
• CB2D@CB2D.COM.BR • Rua Carlos Huber Nº 110  
• Três Figueiras • Porto Alegre • RS • Brasil • CEP 91330-150

# FRIAVES INDUSTRIAL DE ALIMENTOS LTDA. e FRIGO INDUSTRIAL LTDA.

## RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES Nº 08

Recuperação Judicial Nº 5013238-95.2023.8.24.0019

Incidente Processual Nº 5004679-18.2024.8.24.0019

Vara Regional de Falências e Recuperações Judiciais e Extrajudiciais  
da Comarca de Concórdia/SC



## 1. Esclarecimentos Iniciais ..... 03

## 2. Análise Processual ..... 04

Estágio Processual .....	04
Cronograma Processual .....	05
Eventos desde o ajuizamento da RJ .....	07
Incidentes Processuais .....	09
Recursos Interpostos .....	13

## 3. Informações sobre as Recuperandas ..... 14

Quadro de Funcionários .....	14
Friaves - Obrigações com Pessoal.....	15
Frigo - Obrigações com Pessoal.....	16

## 4. Análise das Demonstrações Contábeis..... 17

Friaves - Ativo .....	17
Friaves – Ativo Imobilizado.....	18
Frigo - Ativo .....	20
Frigo – Ativo Imobilizado.....	21
Friaves - Passivo .....	22
Frigo - Passivo .....	24
Endividamento Sujeito.....	25
Passivo Fiscal.....	26
Friaves - Demonstração do Resultado.....	27
Friaves - Evolução do Demonstrativo de Resultado.....	28
Frigo - Demonstração do Resultado.....	30
Frigo - Evolução do Demonstrativo de Resultado.....	31
Índices Financeiros.....	33

## 5. Atividades da Administração Judicial..... 37

## 6. Considerações Finais..... 44

## 7. Glossário ..... 45

## 8. Contatos ..... 46

# 1. Esclarecimentos Iniciais



Visando atender ao determinado no artigo 22, II, 'c' da Lei 11.101/2005 e às determinações da Recomendação nº 72 do Conselho Nacional de Justiça, a Administração Judicial elaborou o presente relatório com base na documentação apresentada na petição inicial do processo de Recuperação Judicial da FRIAVES INDUSTRIAL DE ALIMENTOS LTDA e da FRIGO INDUSTRIAL LTDA., e em documentos contábeis e gerenciais enviados pelas Recuperandas até **18/03/2026** referentes ao **período contábil de setembro a novembro de 2025**, sendo utilizado o mês de agosto de 2025 como base comparativa. Na ocasião foram apresentados os atos processuais realizados, tendo como seu último evento lançado no E-PROC o de número 1367 em 12/02/2026.

Ao evento 38, esta Administradora Judicial solicitou a apresentação das documentações contábeis em sua completude até o período de janeiro de 2026. Em resposta, ao evento 44 do incidente de RMA, a Recuperanda informou que houve a troca da empresa responsável pela assessoria e organização financeira, fato confirmado pela antiga assessoria por meio de e-mail.

Diante do exposto, cumpre esclarecer que a Recuperanda apresentou toda a documentação e esclarecimentos solicitados por esta auxiliar do juízo referente ao período de setembro a novembro de 2025. As demais competências (dezembro de 2025 em diante) serão apresentadas no próximo Relatório Mensal de Atividades.

Feitas tais considerações, a Administração Judicial passa a apresentar o sétimo Relatório Mensal de Atividades do processo de recuperação judicial nº 5013238-95.2023.8.24.0019.

Porto Alegre/RS, 19 de março de 2026.

**CB2D Serviços Judiciais Ltda.**  
(CNPJ n.º 50.197.392/0001-07)

## 2. Análise Processual

### Estágio Processual



No Relatório Mensal de Atividades apresentado 07 de novembro de 2025 foram registrados os principais atos e andamentos processuais ocorridos até o **evento 1349**, no qual o credor LENOIR MENDES DE MEDEIROS requereu a habilitação de seu crédito no Quadro – Geral de Credores das Recuperandas.

No **evento 1352**, Transportes Tremea Ltda. informou que ajuizou habilitação de crédito (proc. nº 5007658-50.2024.8.24.0019), julgada parcialmente procedente, com reconhecimento do direito à inclusão na recuperação judicial. Sustenta que seu crédito ainda não consta no quadro-geral de credores e requer a habilitação na Classe III – Quirografária.

No **evento 1358**, as Recuperandas informaram a desistência do pedido de homologação da venda da Friaves Industrial de Alimentos Ltda. à FG Agroindustrial Ltda., em razão da frustração do negócio. Na sequência, requereram autorização judicial para arrendamento do frigorífico da Friaves à RBP Participações Ltda., pelo prazo inicial de 30 meses, visando a retomada das atividades e geração de receitas para cumprimento do Plano. Por fim, reiteraram o pedido de homologação do Plano de Recuperação aprovado em Assembleia

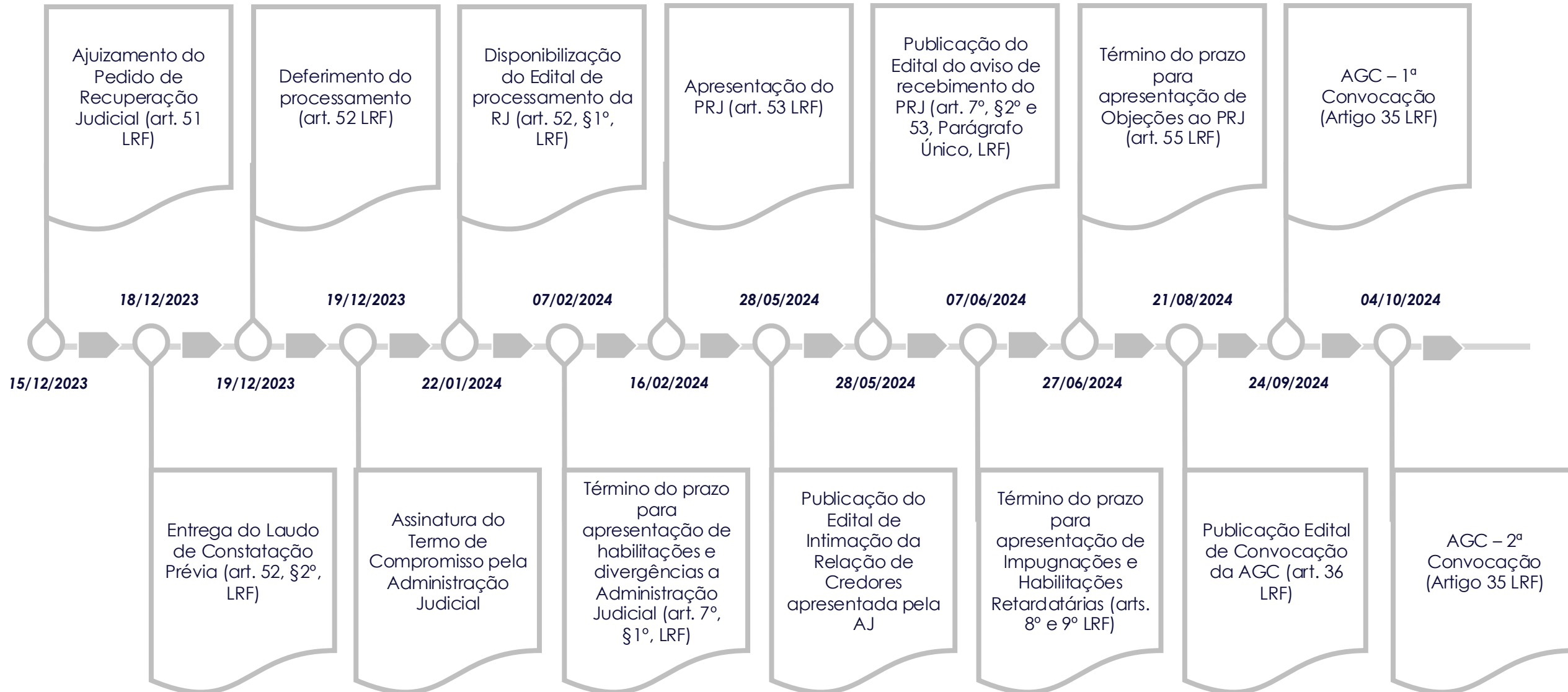
Geral de Credores, já objeto de parecer favorável da Administração Judicial.

No **evento 1365**, A Administradora Judicial manifestou ciência da desistência da venda da Friaves à FG Agroindustrial e opinou favoravelmente ao arrendamento do frigorífico à RBP Participações Ltda., por se tratar de medida prevista no Plano e na Lei nº 11.101/2005, apta a gerar fluxo de caixa e preservar a atividade. Ao final, reiterou parecer pela homologação do Plano de Recuperação Judicial e concessão da recuperação.

Esses são os principais atos processuais registrados até a finalização do presente relatório.

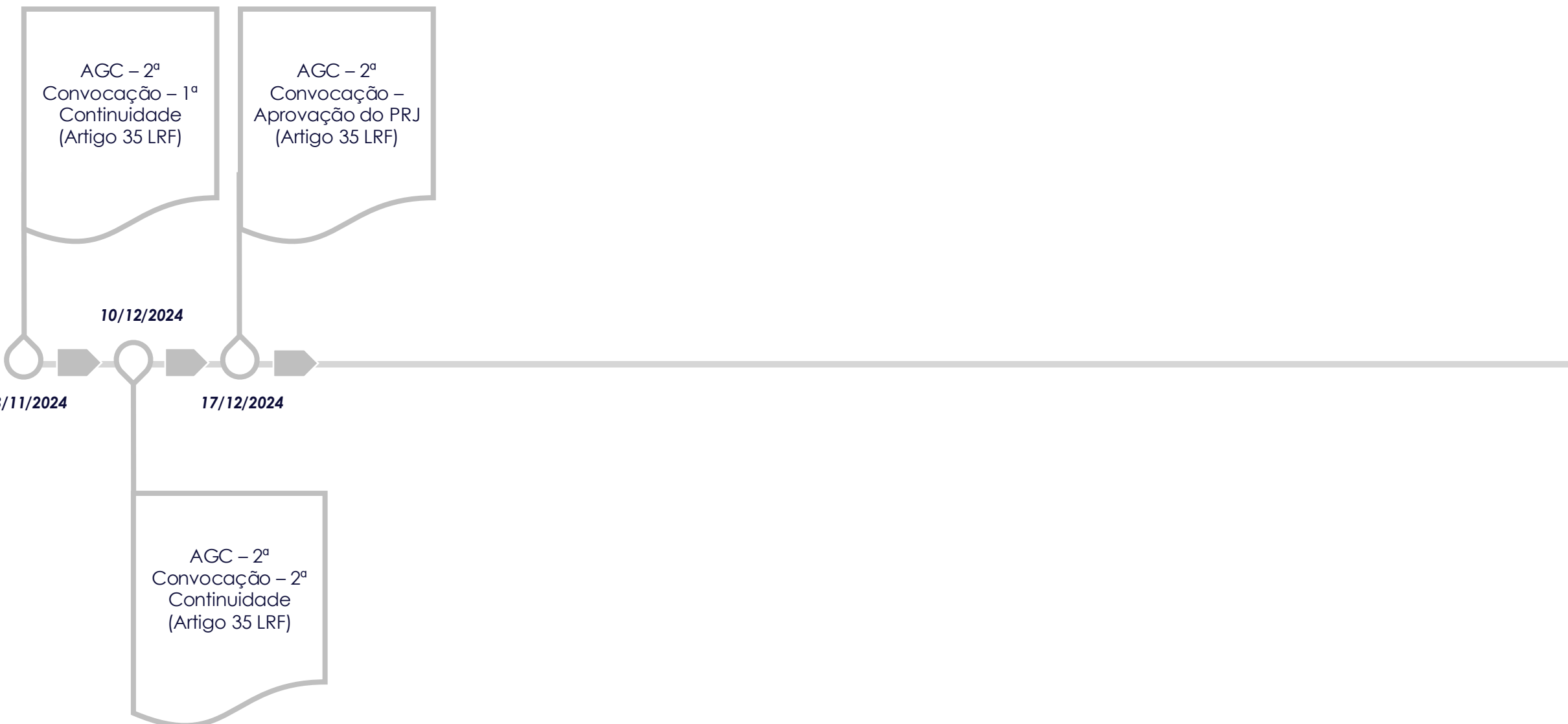
## 2. Análise Processual

### Cronograma Processual



## 2. Análise Processual

### Cronograma Processual



## 2. Análise Processual

Eventos desde o Ajuizamento da RJ



Abaixo verificam-se, de forma resumida, as principais manifestações e demais movimentações que ocorreram desde o ajuizamento do pedido de recuperação judicial até a apresentação do presente Relatório Mensal de Atividades:

DATA	EVENTO	DESCRIÇÃO
15/12/2023	1	PEDIDO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL
15/12/2023	9	DECISÃO INTERLOCUTÓRIA, DETERMINADA REALIZAÇÃO DE CONSTATAÇÃO PRÉVIA
18/12/2023	18	ENTREGA LAUDO DE CONSTATAÇÃO PRÉVIA (ART. 52, §2º, LRF)
19/12/2023	21	DECISÃO INTERLOCUTÓRIA DEFERINDO A RECUPERAÇÃO JUDICIAL
19/12/2023	39	TERMO DE COMPROMISSO
10/01/2024	70	EDITAL DO ARTIGO 52, §1º DA LEI Nº 11.101/2005 (DISPONIBILIZADO EM 22/01/2024)
08/02/2024	249	CERTIDÃO - INFORMA O DECURSO DO PRAZO DO EDITAL DO EVENTO 70
16/02/2024	282	PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL
15/03/2024	393	RELATÓRIO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL (Art. 22, II, 'h', LRF)
22/03/2024	403	RELATÓRIO DE VERIFICAÇÃO ADMINISTRATIVA DE CRÉDITOS E MINUTA DO EDITAL DO ART. 7º, §2º, DA LRF
10/04/2024	415	DECISÃO INTERLOCUTÓRIA, DETERMINADA RETIFICAÇÃO DO PRJ E DA RELAÇÃO DE CREDORES E DO EDITAL APRESENTADOS AO EVENTO 403
08/05/2024	506	APRESENTAÇÃO DO PRJ RETIFICADO
27/05/2024	541	JUNTADAS AS CÓPIAS DOS EDITAIS DO ART. 7º, § 2º E O ART. 53, PARÁGRAFO ÚNICO, DISPONIBILIZADOS
12/06/2024	564	OBJEÇÃO AO PRJ POR BANCO SAFRA S/A

## 2. Análise Processual

Eventos desde o Ajuizamento da RJ



DATA	EVENTO	DESCRIÇÃO
17/06/2024	578	OBJEÇÃO AO PRJ POR BANCO SOFISA S.A.
20/06/2024	581	OBJEÇÃO AO PRJ POR LABOPRIME LABORATÓRIOS LTDA.
24/06/2024	584	OBJEÇÃO AO PRJ POR BANCO DO BRASIL S.A.
26/06/2024	586	OBJEÇÃO AO PRJ POR ITAÚ UNIBANCO S.A
28/06/2024	587	OBJEÇÃO AO PRJ POR COACIG AGROINDUSTRIAL COOPERATIVA
19/07/2024	606	DECISÃO DE PRORROGAÇÃO DO STAY PERIOD
21/08/2024	932	EDITAL DE CONVOCAÇÃO DA ASSEMBLEIA GERAL DE CREDORES (ART. 36)
25/09/2024	975	ATA DA 1ª CONVOCAÇÃO DA AGC
07/10/2024	978	ATA DA 2ª CONVOCAÇÃO DA AGC
18/11/2024	1109	ATA DA 2ª CONVOCAÇÃO DA AGC – 1ª CONTINUIDADE
02/12/2024	1227	APRESENTAÇÃO DO 1º MODIFICATIVO AO PRJ
11/12/2024	1245	ATA DA 2ª CONVOCAÇÃO DA AGC – 2ª CONTINUIDADE
16/12/2024	1248	APRESENTAÇÃO DO 2º MODIFICATIVO AO PRJ
19/12/2024	1259	ATA DA 2ª CONVOCAÇÃO DA AGC – APROVAÇÃO DO PRJ
04/04/2025	1293	APRESENTAÇÃO DO 2º MODIFICATIVO AO PRJ RETIFICADO

## 2. Análise Processual

### Incidentes Processuais



Até a data de elaboração do presente Relatório Mensal de Atividades, verificou-se a existência de um total de 49 incidentes processuais de habilitação/impugnação de crédito. De forma resumida, relaciona-se abaixo:

INCIDENTE N.º	CLASSE	REQUERENTE	SITUAÇÃO
5001348-28.2024.8.24.0019	Impugnação	TRANS LUIZ LTDA	Distribuído em 14/02/2024. Extinto o processo por ausência das condições da ação. Transitado em julgado em 08/10/2024. Baixa definitiva
5002029-95.2024.8.24.0019	Habilitação	CELESC DISTRIBUIÇÃO S.A.	Distribuído em 28/02/2024. Extinto o processo por ausência das condições da ação. Transitado em Julgado. Baixa definitiva em 19/07/2024.
5002242-04.2024.8.24.0019	Habilitação	MONICA MICHELSON VANZIN	Distribuído em 05/03/2024. Julgado procedente o pedido. Transitado em julgado em 06/09/2024. Baixa definitiva em 23/09/2024.
5004044-37.2024.8.24.0019	Habilitação	KAUANA CRISTINA PEREIRA CANDIDO	Distribuído em 12/04/2024. Julgado procedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva em 31/07/2024.
5004315-46.2024.8.24.0019	Habilitação	GLEICI CRISTIANI SUTEL SOUZA ROSA	Distribuído em 19/04/2024. Julgado procedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva em 06/09/2024.
5004455-80.2024.8.24.0019	Habilitação	GLEICI CRISTIANI SUTEL SOUZA ROSA	Distribuído em 24/04/2024. Extinto por litispendência. Baixa definitiva em 11/07/2024.
5005149-49.2024.8.24.0019	Habilitação	LORENI GONCALVES DA SILVA	Distribuído em 14/05/2024. Em processamento. Julgado procedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva em 01/10/2024.
5005179-84.2024.8.24.0019	Habilitação	JACOB JOSEPH	Distribuído em 15/05/2024. Julgado procedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva em 03/09/2024.
5005400-67.2024.8.24.0019	Habilitação	CORTINA TRANSPORTES EIRELI	Distribuído em 21/05/2024. Julgado procedente o pedido. Transitado em Julgado. Baixa definitiva em 18/11/2024.
5005485-53.2024.8.24.0019	Impugnação	SANDIANE MENDES DE MEDEIROS SOLIVO	Distribuído em 23/05/2024. Julgado improcedente o pedido. Transitado em Julgado. Baixa definitiva em 13/02/2025.
5005486-38.2024.8.24.0019	Habilitação	SIMONE BIANCHI	Distribuído em 23/05/2024. Julgado improcedente o pedido em 20/08/2024. Transitado em julgado. Baixa definitiva em 24/09/2024.

## 2. Análise Processual

### Incidentes Processuais



INCIDENTE N.º	CLASSE	REQUERENTE	SITUAÇÃO
5005487-23.2024.8.24.0019	Habilitação	ANA PAULA GEREMIA	Distribuído em 23/05/2024. Julgado improcedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 31/01/2025.
5005958-39.2024.8.24.0019	Impugnação	BANCO DO BRASIL S.A.	Distribuído em 23/05/2024. Em processamento. Suspenso por conta de Agravo de Instrumento. Agravo de instrumento transitado em julgado em 05/06/2025.
5006020-79.2024.8.24.0019	Habilitação	WEST AVES LTDA	Distribuído em 07/06/2024. Julgado procedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva em 06/12/2024.
5006025-04.2024.8.24.0019	Impugnação	ITAU UNIBANCO S.A.	Distribuído em 07/06/2024. Em processamento. Julgado parcialmente procedente. Distribuído agravo de instrumento nº 5064117-95.2025.8.24.0000. Negado provimento ao recurso. Aguarda trânsito em julgado.
5006080-52.2024.8.24.0019	Habilitação	JULIO CESAR MORASKI JACINTO ROQUE	Distribuído em 10/06/2024. Julgado procedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 14/11/2024.
5006109-05.2024.8.24.0019	Habilitação	NELSON WILIANS & ADVOGADOS ASSOCIADOS	Distribuído em 11/06/2024. Julgado procedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 17/02/2025.
5006323-93.2024.8.24.0019	Habilitação	ADEMIR GONCALVES	Distribuído em 18/06/2024. Julgado parcialmente procedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 04/02/2025.
5006324-78.2024.8.24.0019	Habilitação	ALEANDRO SOLIGO	Distribuído em 18/06/2024. Julgado improcedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 20/02/2025.
5006789-87.2024.8.24.0019	Impugnação	COACIG AGROINDUSTRIAL COOPERATIVA	Distribuído em 01/07/2024. Julgado procedente o pedido em 20/09/2024. Transitado em julgado. Baixa definitiva em 24/10/2024.
5006812-33.2024.8.24.0019	Habilitação	VALDEVINO DOS SANTOS	Distribuído em 02/07/2024. Julgado improcedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 10/02/2025.
5007156-14.2024.8.24.0019	Habilitação	ZAIDY DA FONSECA ROSA	Distribuído em 11/07/2024 Julgado procedente em parte o pedido. Transitado em Julgado. Baixa Definitiva em 03/09/2024.

## 2. Análise Processual

### Incidentes Processuais



INCIDENTE N.º	CLASSE	REQUERENTE	SITUAÇÃO
5007522-53.2024.8.24.0019	Habilitação	DANIEL ANTUNES DOS SANTOS	Distribuído em 19/07/2024. Julgado procedente o pedido em 27/10/2024. Transitado em julgado. Baixa definitiva em 01/11/2024.
5007649-88.2024.8.24.0019	Habilitação	LEONARDO ZAMPROGNA GARBIN e TALINE MAIARA TAQUARA	Distribuído em 23/07/2024. Extinto o processo por desistência. Transitado em julgado. Baixa definitiva em 07/11/2024.
5007658-50.2024.8.24.0019	Habilitação	TRANSPORTES TREMEA LTDA	Distribuído em 23/07/2024. Julgado parcialmente procedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 07/03/2025.
5007730-37.2024.8.24.0019	Habilitação	MOACIR PASINATO	Distribuído em 24/07/2024. Extinto por falta de condições da ação. Transitado em julgado. Baixa definitiva 06/02/2025.
5007927-89.2024.8.24.0019	Habilitação	MARIA ANGELINA PADILHA	Distribuído em 31/07/2024. Julgado improcedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 18/12/2024.
5007931-29.2024.8.24.0019	Habilitação	NEUSA GORETI COMIN MUNDEL	Distribuído em 31/07/2024. Julgado improcedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 11/12/2024.
5008134-88.2024.8.24.0019	Habilitação	CLAUDIO MAROSO	Distribuído em 06/08/2024. Julgado improcedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 31/01/2025.
5008149-57.2024.8.24.0019	Habilitação	LUIZ CARLOS FELIPPI	Distribuído em 06/08/2024. Julgado improcedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 31/01/2025.
5008219-74.2024.8.24.0019	Habilitação	ADÃO ANTÔNIO PLAUT	Distribuído em 08/08/2024. Em processamento. Julgado improcedente o pedido. Distribuído agravo de instrumento. Conhecido o recurso e provido em parte. Transitado em julgado. Baixa definitiva em 26/08/2025.
5008222-29.2024.8.24.0019	Habilitação	LAIDES PIRES MORAIS	Distribuído em 08/08/2024 Julgado improcedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 31/01/2025.
5008934-19.2024.8.24.0019	Habilitação	OLDAIR JOSÉ GIOVANONI	Distribuído em 27/08/2024. Julgado parcialmente procedente o pedido. Transitado em julgado em 26/05/2025. Baixa definitiva em 10/06/2025.

## 2. Análise Processual

### Incidentes Processuais



INCIDENTE N.º	CLASSE	REQUERENTE	SITUAÇÃO
5009243-40.2024.8.24.0019	Habilitação	WEBERT MESSIAS GOUVEIA DOS SANTOS	Distribuído em 03/09/2024. Julgado improcedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 04/02/2025.
5010368-43.2024.8.24.0019	Impugnação	DETYLINE PRODUTOS E SISTEMAS PARA LIMPEZA LTDA	Distribuído em 27/09/2024. Julgado improcedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 03/09/2025.
5011565-33.2024.8.24.0019	Habilitação	EDUARDO TOREZZAN	Distribuído em 29/10/2024. Julgado procedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 20/10/2025.
5011563-63.2024.8.24.0019	Habilitação	LORENCE TOUSSAINT	Distribuído em 29/10/2024. Julgado procedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 05/11/2025.
5011587-91.2024.8.24.0019	Impugnação	CANIUS CELESTIN	Distribuído em 30/10/2024. Julgado procedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 30/09/2025.
5011983-68.2024.8.24.0019	Impugnação	VALE PROMOCOES DE VENDAS LTDA.	Distribuído em 08/11/2024. Em processamento. Julgado parcialmente procedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 30/08/2025.
5005533-12.2024.8.24.0019	Ação de Exigir Contas	FRIAVES INDUSTRIAL DE ALIMENTOS LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL	Distribuído em 24/05/2024. Em processamento. Ainda não julgado.
5012645-32.2024.8.24.0019	Impugnação	FRIAVES INDUSTRIAL DE ALIMENTOS LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL	Distribuído em 26/11/2024. Julgado procedente o pedido. Transitado em julgado em 02/06/2025. Baixa definitiva em 24/06/2025.
5012778-74.2024.8.24.0019	Habilitação	LENOIR MENDES DE MEDEIROS	Distribuído em 29/11/2024. Julgado procedente o pedido. Transitado em julgado. Baixa definitiva 30/09/2025.
5001569-74.2025.8.24.0019	Habilitação	LIVINO BORIN	Distribuído em 14/02/2025. Extinto o processo por ausência das condições da ação. Transitado em julgado. Baixa definitiva em 20/10/2025.
5003637-94.2025.8.24.0019	Habilitação	MARCELO LUIZ TORCATTO	Distribuído em 09/04/2025. Julgado procedente o pedido. Aguarda trânsito em julgado.
5006853-63.2025.8.24.0019	Habilitação	CELESTINO SOLIVO	Distribuído em 16/07/2025. Em processamento. Ainda não julgado.
5007918-93.2025.8.24.0019	Habilitação	CARIZETE DE CARVALHO GARBIN	Distribuído em 18/08/2025. Em processamento. Ainda não julgado.
5009772-25.2025.8.24.0019	Impugnação	JANDIR VILANI	Distribuído em 03/10/2025. Em processamento. Ainda não julgado.
5000913-83.2026.8.24.0019	Habilitação	MARCIO FABRICIO LORO DA SILVA	Processo ajuizado em 29/01/2026, processo em movimento.
5001092-17.2026.8.24.0019	Habilitação	JULIO CESAR MORASKI JACINTO ROQUE	Processo ajuizado em 04/02/2026, processo em movimento.

## 2. Análise Processual

### Recursos Interpostos



Até o momento, foram interpostos 4 agravos de instrumento, todos julgados e baixados:

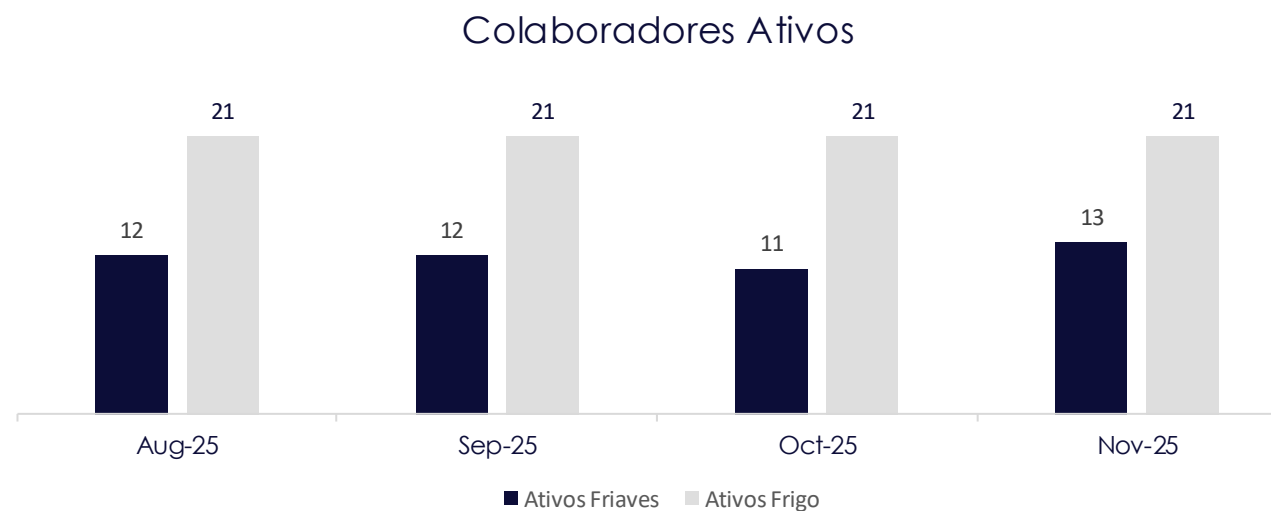
PROCESSO	RECORRENTE	OBJETO	SITUAÇÃO
<b>5004870-23.2024.8.24.0000</b>	BANCO SAFRA S.A.	Agravo de Instrumento contra a decisão do Evento 174, que deferiu os pedidos feitos pelas recuperandas aos ev. 80.1 e 124.1	Distribuído em 06/02/2024. Julgado procedente para revogar a determinação de devolução das quantias retidas a título de travas bancárias, contida na decisão do Evento 174 da origem. Baixa definitiva.
<b>5005626-32.2024.8.24.0000</b>	BANCO DO BRASIL S.A.	Agravo de Instrumento contra a decisão do Evento 174, que deferiu os pedidos feitos pelas recuperandas aos ev. 80.1 e 124.1	Distribuído em 08/02/2024. Julgado procedente para permitir que os débitos referentes à operação nº 407.202.036 possam ocorrer na forma prevista contratualmente. Baixa definitiva.
<b>5009158-14.2024.8.24.0000</b>	ITAÚ UNIBANCO S.A.	Agravo de Instrumento contra a decisão do Evento 174, que deferiu os pedidos feitos pelas recuperandas aos ev. 80.1 e 124.1	Distribuído em 23/02/2024. Julgado procedente para modificar a decisão recorrida e permitir que os débitos referentes à operação n. 2844280812 possam ocorrer na forma prevista contratualmente. Baixa definitiva.
<b>5015254-45.2024.8.24.0000</b>	BANCO SOFISA S.A.	Agravo de Instrumento contra a decisão do Evento 174, que deferiu os pedidos feitos pelas recuperandas aos ev. 80.1 e 124.1	Distribuído em 19/03/2024. Julgado procedente para permitir que os débitos referentes à operação n. CCB PII22931-4 possam ocorrer na forma prevista contratualmente. Baixa definitiva.

### 3. Informações sobre a Recuperanda

#### Quadro de Funcionários



As empresas encaminharam os relatórios de folha de pagamento referentes ao período em análise. Assim, apresentamos abaixo os dados compreendidos entre agosto a novembro de 2025:



Descrição	Recuperanda	ago/25	set/25	out/25	nov/25
Ativos	Friaves	12	12	11	13
	Frigo	21	21	21	21
Afastados	Friaves	9	9	8	7
	Frigo	-	-	2	1
Desligados	Friaves	1	1	1	0
	Frigo	-	1	1	3
<b>Total de Vínculos Ativos</b>		<b>33</b>	<b>33</b>	<b>32</b>	<b>34</b>

### 3. Informações sobre a Recuperanda

Friaves – Obrigações com Pessoal (Valores em R\$)



FRIAVES INDUSTRIAL DE ALIMENTOS LTDA	ago-25	set-25	out-25	nov-25	Varição ago a nov.-25
13o. Salario Matriz	27.231	32.437	33.615	36.722	9.491
Ferías Matriz	174.969	171.877	167.806	168.237	(6.732)
Férias a Pagar Matriz	6.389	12.231	13.728	16.483	10.094
FGTS S/13o. Salario Matriz	2.233	2.650	2.744	2.088	(146)
FGTS S/Ferías Matriz	14.566	14.319	14.333	14.368	(198)
INSS S/13o. Salario Matriz	9.138	10.724	11.082	12.042	2.904
INSS S/Ferías Matriz	159.636	158.728	158.779	158.906	(730)
Pro-Labore a Pagar Matriz	7.490	10.192	11.543	12.894	5.404
Rescisão a Pagar Matriz	10.901	15.985	11.470	11.470	569
Salários a Pagar Matriz	-	20.326	22.170	39.020	39.020
FGTS a Recolher Matriz	-	2.402	2.251	3.433	3.433
FGTS a Recolher em Atraso Matriz	103.614	103.614	103.614	103.614	-
Imposto Sindical a Recolher em Atraso	11.298	11.298	11.298	11.298	-
Imposto Sindical a Recolher Matriz	188	188	188	188	-
Impostos Previdenciários a Recolher	(1.683)	11.298	11.779	8.532	10.214
<b>Obrigações com Pessoal</b>	<b>525.969</b>	<b>578.269</b>	<b>576.399</b>	<b>599.294</b>	<b>73.325</b>
Férias a Pagar Recuperação Judicial	35.080	35.080	35.080	35.080	-
FGTS a recolher Recuperação Judicial	28.360	28.360	28.360	28.360	-
Rescisão a Pagar Recuperação Judicial	9.210	9.210	9.210	9.210	-
Salários a Pagar Recuperação Judicial	335.768	335.768	335.768	335.768	-
<b>Obrigações com Pessoal - RJ</b>	<b>408.417</b>	<b>408.417</b>	<b>408.417</b>	<b>408.417</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL OBRIGAÇÕES COM PESSOAL</b>	<b>934.387</b>	<b>986.686</b>	<b>984.816</b>	<b>1.007.712</b>	<b>73.325</b>

No quadro acima, detalham-se as obrigações trabalhistas por rubrica da empresa Friaves, referentes aos meses de agosto a novembro de 2025, totalizando R\$ 1 milhão ao final do período. Verificou-se um aumento de R\$ 73,32 mil, destacando-se as seguintes variações: “Salários a Pagar – Matriz”, com aumento de R\$ 39,02 mil, “Impostos Previdenciários a Recolher”, com acréscimo de R\$ 10,21 mil e “Férias a Pagar Matriz” com aumento de R\$ 10,09 mil.

### 3. Informações sobre a Recuperanda

Frigo – Obrigações com Pessoal (Valores em R\$)



FRIGO INDUSTRIAL LTDA	ago-25	set-25	out-25	nov-25	Varição ago a nov.-25
13º Salário Matriz	39.736	43.916	49.776	54.143	14.407
Férias Matriz	66.950	69.306	73.525	77.131	10.181
FGTS S/13o. Salário Matriz	3.151	3.477	3.936	2.032	(1.119)
FGTS S/Férias Matriz	5.319	5.495	5.821	5.894	575
INSS S/13o. Salário Matriz	10.847	11.988	13.588	14.780	3.933
INSS S/Férias Matriz	18.277	18.921	20.072	20.364	2.087
Pró-labore a Pagar Matriz	2.761	2.761	2.761	2.761	-
Salários a Pagar Matriz	65.739	69.958	67.367	69.912	4.173
FGTS a Recolher Matriz	5.921	7.225	7.700	11.235	5.314
Imposto Sindical a Recolher Matriz	081	081	1.457	331	250
INSS a Recolher Matriz	73.471	38.933	42.575	43.640	(29.831)
<b>Obrigações com Pessoal</b>	<b>292.254</b>	<b>272.062</b>	<b>288.579</b>	<b>302.223</b>	<b>9.969</b>

No quadro acima, detalhamos as obrigações trabalhistas por rubrica da empresa **FRIGO**, de agosto a novembro de 2025. O saldo foi de R\$ 302,22 mil nesse último mês, compostos majoritariamente por **“Férias”** (R\$ 77,13 mil), **“Salários a Pagar”** (R\$ 69,91 mil) e **“INSS a Recolher Matriz”** (R\$ 43,64 mil), grupo demonstra aumento de R\$ 9,96 mil no período em análise.

## 4. Análise dos Demonstrativos Contábeis

Friaves – Ativo (Valores em R\$)



FRIAVES INDUSTRIAL DE ALIMENTOS LTDA	ago-25	set-25	out-25	nov-25	ago. a nov-25 Var R\$	Var %
<b>Ativo</b>	<b>7.180.136</b>	<b>7.094.832</b>	<b>7.020.793</b>	<b>6.991.917</b>	<b>(188.219)</b>	<b>-3%</b>
<b>Circulante</b>	<b>589.309</b>	<b>599.920</b>	<b>620.050</b>	<b>683.871</b>	<b>94.562</b>	<b>16%</b>
Bancos Conta Movimento	9.474	9.476	14.068	16.184	6.709	71%
Clientes	221.386	222.430	231.289	260.879	39.493	18%
Impostos a Recuperar	224.673	224.673	224.807	224.953	281	0%
Adiantamento à Fornecedores	15.504	15.504	13.504	13.504	(2.000)	-13%
Adiantamento a Funcionários	118.272	127.837	136.381	168.351	50.079	42%
<b>Não Circulante</b>	<b>6.590.828</b>	<b>6.494.912</b>	<b>6.400.743</b>	<b>6.308.046</b>	<b>(282.781)</b>	<b>-4%</b>
Clientes RJ	48.080	48.080	48.080	48.080	-	0%
Impostos a Recuperar	244.908	244.908	244.908	244.908	-	0%
Investimentos	149.871	149.871	149.871	149.871	-	0%
<b>Imobilizado</b>	<b>6.147.969</b>	<b>6.052.053</b>	<b>5.957.885</b>	<b>5.865.188</b>	<b>(282.781)</b>	<b>-5%</b>
Imobilizado	27.108.737	27.108.737	27.108.737	27.053.737	(55.000)	0%
(-) Depreciação Acumulada	(20.960.767)	(21.056.683)	(21.150.852)	(21.188.549)	(227.781)	1%

Na análise dos **ativos** da empresa **Friaves** observa-se que, em novembro de 2025, 90,22% dos valores estavam concentrados no Ativo Não Circulante, em especial no **Imobilizado**, o qual totalizou R\$ 5,86 milhões, ou seja, 83,89% do ativo da Empresa (**R\$ 6,99 milhões**). Entre agosto e novembro de 2025, a Recuperanda apresentou redução de R\$ 188,21 mil (3%) do seu Ativo.

**Clientes:** Grupo apresenta saldo de R\$ 260,87 mil em novembro de 2025 representando 3,73% do ativo total da Recuperanda, com aumento de R\$ 39,49 mil se comparado a agosto do mesmo ano, movimentação que acompanha o acréscimo das receitas observadas no *slide* 27.

As demais contas do ativo não apresentam variações ou não apresentam variações significativas no período em análise.

## 4. Análise dos Demonstrativos Contábeis

Friaves – Ativo Imobilizado



Conforme mencionado, a principal rubrica do ativo é o Imobilizado, o qual possui como sua principal conta “**Prédios e Construções**” representando 39,12% do total do **Ativo Imobilizado**:

Descrição	ago-25	set-25	out-25	nov-25	%
Construção Lagoa Matriz	151.921	151.095	150.270	149.444	2,55%
Construção Subproduto Matriz	74.119	73.803	73.486	73.169	1,25%
Estação de Tratamento - ETE Matriz	150.238	149.604	148.971	148.337	2,53%
Fábrica de Ração Matriz	425.060	423.289	421.518	419.747	7,16%
Prédios e Construções-Adm.7,4115%	163.435	162.237	161.039	159.840	2,73%
Prédios e Construções-Prod.92,5885%	2.182.002	2.166.182	2.150.361	2.134.540	36,39%
Terrenos Matriz	3.202	3.202	3.202	3.202	0,05%
Túnel de Congelamento Matriz	1.427.466	1.405.838	1.384.209	1.362.581	23,23%
Equipamentos Proc. Dados Matriz	553	511	469	427	0,01%
Instalações Matriz	68.434	66.657	64.880	63.103	1,08%
Maquinários e Equipamentos Matriz	1.369.216	1.322.452	1.276.019	1.231.058	20,99%
Maquinas e Equipamentos p/ Subproduto	58.266	56.630	54.994	53.358	0,91%
Móveis e Utensílios Matriz	18.791	18.139	17.487	16.835	0,29%
Moveis e Utensílios P/ Utiliz. Fábrica	53.848	52.414	50.980	49.545	0,84%
Veiculos Matriz	1.417	-	-	-	0,00%
<b>IMOBILIZADO LÍQUIDO</b>	<b>6.147.969</b>	<b>6.052.053</b>	<b>5.957.885</b>	<b>5.865.188</b>	<b>100%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>7.180.136</b>	<b>7.094.832</b>	<b>7.020.793</b>	<b>6.991.917</b>	
<b>REPRESENTATIVIDADE</b>	85,62%	85,30%	84,86%	83,89%	

## 4. Análise dos Demonstrativos Contábeis

Friaves – Ativo Imobilizado



A depreciação vem sendo contabilizada regularmente no Imobilizado, estando os bens depreciados em 78% em novembro de 2025.

Nota-se redução na rubrica **“Veículos – Matriz”**, no montante de R\$ 55 mil (valor de aquisição), entre os meses de outubro e novembro de 2025. A Recuperanda encaminhou a nota fiscal nº 8.063, relativa à venda de um caminhão Mercedes-Benz 912 – Placa MDH3570 – RENAVAL 556965744 no valor de R\$ 25.000,00, bem como a autorização judicial para a realização da venda do referido bem integrante do ativo imobilizado. Dessa forma, verifica-se que a redução identificada na rubrica decorre da alienação do veículo, devidamente formalizada por meio da documentação apresentada e autorizada pelo juízo.

Nesse sentido, é importante esclarecer que o registro da depreciação nos itens do imobilizado devem sempre estar em consonância com as normas estabelecidas pelo CPC – Comitê de Pronunciamentos Contábeis.

Esta Administradora Judicial, em observância ao que dispõe a Lei 11.101/05, frisa que é necessário obter autorização do Juízo Recuperacional para realização da venda, alienação, transferência ou qualquer outra ação que cause diminuição do ativo da Recuperanda.

## 4. Análise dos Demonstrativos Contábeis

Frigo – Ativo (Valores em R\$)



FRIGO INDUSTRIAL LTDA	ago-25	set-25	out-25	nov-25	ago. a nov-25 Var R\$	Var %
<b>Ativo</b>	<b>22.577.445</b>	<b>23.330.355</b>	<b>23.602.652</b>	<b>24.764.551</b>	<b>2.187.106</b>	<b>10%</b>
<b>Circulante</b>	<b>19.887.487</b>	<b>20.645.883</b>	<b>20.914.478</b>	<b>22.081.153</b>	<b>2.193.666</b>	<b>11%</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	40.162	39.637	38.791	6.700	(33.462)	-83%
Clientes	6.806.208	6.449.132	6.243.682	7.056.812	250.603	4%
Impostos a Recuperar	18.070	22.366	5.166	47.929	29.859	165%
Adiantamento à Fornecedores	86.558	99.663	141.455	166.661	80.103	93%
Créditos com Terceiros	9.275.146	9.650.071	10.086.323	10.466.484	1.191.338	13%
Estoques	3.145.023	3.854.521	3.797.398	3.797.540	652.518	21%
<b>Não Circulante</b>	<b>2.689.958</b>	<b>2.684.472</b>	<b>2.688.174</b>	<b>2.683.398</b>	<b>(6.560)</b>	<b>0%</b>
Clientes	441.998	441.998	441.998	441.998	-	0%
Outros Créditos	803.110	813.279	823.390	833.559	30.449	4%
<b>Imobilizado</b>	<b>1.444.850</b>	<b>1.429.195</b>	<b>1.422.786</b>	<b>1.407.840</b>	<b>(37.010)</b>	<b>-3%</b>
Imobilizado	4.212.911	4.212.911	4.221.969	4.164.869	(48.042)	-1%
(-) Depreciação Acumulada	(2.768.060)	(2.783.716)	(2.799.182)	(2.757.029)	11.032	0%

Quanto aos **ativos** da empresa FRIGO, observa-se que, em novembro de 2025, estes totalizaram **R\$ 24,76 milhões**, estando 89,16% dos valores concentrados no curto prazo. O Ativo total demonstra aumento de 10% se comparado com agosto de 2025.

**Créditos com Terceiros:** Com saldo de R\$ 10,46 milhões em novembro de 2025, rubrica registra as movimentações entre empresas, é composto por “**Perfimaq Indústria de Máquinas Alimentícias**” (R\$ 8,62 milhões), “**Friaves Industrial de Alimentos Ltda**” (R\$ 1,81 milhão) e “**Remessa com Terceiros Matriz**” (R\$ 28,37 mil), apresenta acréscimo de 13% se comparado com agosto de 2025 no montante de R\$ 1,19 milhão.

**Estoques:** saldo de R\$ 3,79 milhões em novembro de 2025, demonstra aumento em relação a agosto de 21%, Recuperanda informou que neste período necessitou aumentar as compras de matéria prima.

## 4. Análise dos Demonstrativos Contábeis

Frigo – Ativo Imobilizado



O **Ativo Imobilizado** da Recuperanda representa 5,68% do Ativo Total, o qual possui como sua principal conta “**Edifícios e Construções Matriz**” representando 71,76% do **Ativo Imobilizado Total**:

Descrição	ago-25	set-25	out-25	nov-25	Representatividade
Edifícios e Construções Matriz	1.024.455	1.019.746	1.015.038	1.010.329	71,76%
Terrenos Matriz	38.000	38.000	38.000	38.000	2,70%
Equipamentos Proc. Dados Matriz	19.925	19.442	18.958	18.474	1,31%
Ferramentas Matriz	018	016	013	010	0,00%
Maquinários e Equipamentos Matriz	288.761	280.086	280.432	271.688	19,30%
Móveis e Utensílios Matriz	7.604	7.353	7.103	6.852	0,49%
Veículos Matriz	66.087	64.552	63.243	62.486	4,44%
<b>IMOBILIZADO LÍQUIDO</b>	<b>1.444.850</b>	<b>1.429.195</b>	<b>1.422.786</b>	<b>1.407.840</b>	<b>100%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>22.577.445</b>	<b>23.330.355</b>	<b>23.602.652</b>	<b>24.764.551</b>	
<b>REPRESENTATIVIDADE</b>	6,40%	6,13%	6,03%	5,68%	

Nota-se redução na rubrica de “**Maquinários e Equipamentos Matriz**” no montante de R\$ 57,1 mil (valor de aquisição) entre outubro e novembro de 2025. a Recuperanda informou que se trata da venda bens totalmente depreciados, que permanecia inativo e gerava apenas custos de manutenção, apresentando as notas fiscais de venda dos bens totalizando R\$ 30.000,00.

Observa-se que a depreciação vem sendo contabilizada regularmente no Imobilizado, estando 66% dos bens depreciados em novembro de 2025.

Nesse sentido, é importante esclarecer que o registro da depreciação nos itens do imobilizado devem sempre estar em consonância com as normas estabelecidas pelo CPC – Comitê de Pronunciamentos Contábeis.

Esta Administradora Judicial, em observância ao que dispõe a Lei 11.101/05, frisa que é necessário obter autorização do Juízo Recuperacional para realização da venda, alienação, transferência ou qualquer outra ação que cause diminuição do ativo da Recuperanda.

## 4. Análise dos Demonstrativos Contábeis

Friaves – Passivo (Valores em R\$)



FRIAVES INDUSTRIAL DE ALIMENTOS LTDA	ago-25	set-25	out-25	nov-25	ago. a nov-25 Var R\$	Var %
<b>Passivo</b>	<b>7.710.163</b>	<b>7.094.832</b>	<b>7.258.272</b>	<b>7.724.032</b>	<b>13.868</b>	<b>0%</b>
<b>Circulante</b>	<b>5.537.135</b>	<b>5.721.450</b>	<b>5.884.890</b>	<b>6.350.650</b>	<b>813.515</b>	<b>15%</b>
Fornecedores	647.763	653.852	650.383	640.354	(7.409)	-1%
Empréstimos e Financiamentos	323.925	294.627	265.329	557.746	233.821	72%
Obrigações Tributárias	3.675	5.493	6.943	11.101	7.425	202%
Obrigações com Pessoal	563.476	578.269	576.399	599.294	35.819	6%
Contas a Pagar	2.689.353	2.689.353	2.689.353	2.715.134	25.781	1%
Adiantamento de Clientes	16.000	30.700	40.015	38.040	22.040	138%
Empréstimos de Terceiros	1.292.943	1.469.157	1.656.470	1.788.981	496.038	38%
<b>Não Circulante</b>	<b>29.778.782</b>	<b>29.778.782</b>	<b>29.778.782</b>	<b>29.778.782</b>	-	<b>0%</b>
Fornecedores	87.256	87.256	87.256	87.256	-	0%
Fornecedores - RJ	20.094.615	20.094.615	20.094.615	20.094.615	-	0%
Empréstimos e Financiamentos - RJ	7.399.274	7.399.274	7.399.274	7.399.274	-	0%
Trabalhista - RJ	408.417	408.417	408.417	408.417	-	0%
Obrigações Tributárias	2.936	2.936	2.936	2.936	-	0%
Contas a Pagar - RJ	1.786.284	1.786.284	1.786.284	1.786.284	-	0%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>(27.605.754)</b>	<b>(28.405.401)</b>	<b>(28.405.401)</b>	<b>(28.405.401)</b>	<b>(799.647)</b>	<b>3%</b>
Capital Social	16.925.378	16.925.378	16.925.378	16.925.378	-	0%
Reservas de Capital	2.119.875	2.119.875	2.119.875	2.119.875	-	0%
Lucros/Prejuízo Acumulado	(46.651.007)	(47.450.654)	(47.450.654)	(47.450.654)	(799.647)	2%

## 4. Análise dos Demonstrativos Contábeis

Friaves – Passivo | Evolução do Passivo



O Passivo da Recuperanda, totalizou **R\$ 36,12 milhões** ao final de novembro de 2025 (desconsiderando-se o Patrimônio Líquido), com aumento de 2,3% (R\$ 813,51 mil) mil se comparado a agosto de 2025, sendo 17,58% concentrado no passivo circulante e 82,42% das suas obrigações concentradas no longo prazo:

**Empréstimos e Financiamentos:** Com saldo de R\$ 557,74 mil em novembro de 2025 apresenta aumento de R\$ 233,82 mil se comparado a agosto do mesmo ano, grupo é composto integralmente pela rubrica “**Evolua Empréstimo Matriz**”, quanto ao aumento, assim informou a Recuperanda “*Após o recebimento dos relatórios bancários de empréstimo Evolua a contabilidade realizou o reajuste dos saldos considerando as operações até o período*”.

**Empréstimos de Terceiros:** O grupo é composto integralmente pela rubrica “**Friigo Industrial Ltda Matriz**”, no montante de R\$ 1,78 milhão, referente ao empréstimo concedido pela Friigo à Friaves. Observa-se variação crescente de R\$ 496,03 mil no período de agosto a novembro de 2025. Tal movimentação reflete, em contrapartida, aumento no ativo da Friigo.

As demais contas do passivo não apresentam variações ou não apresentam variações significativas no período em análise.

## 4. Análise dos Demonstrativos Contábeis

Frigo – Passivo (Valores em R\$)



FRIGO INDUSTRIAL LTDA	ago-25	set-25	out-25	nov-25	ago. a nov-25 Var R\$	Var %
<b>Passivo</b>	<b>18.247.789</b>	<b>18.387.269</b>	<b>18.467.198</b>	<b>18.434.251</b>	<b>186.462</b>	<b>1%</b>
<b>Circulante</b>	<b>6.105.950</b>	<b>6.245.429</b>	<b>6.325.358</b>	<b>6.292.411</b>	<b>186.462</b>	<b>3%</b>
Fornecedores	302.696	369.692	306.746	284.371	(18.325)	-6%
Empréstimos e Financiamentos	1.258.014	1.236.234	1.214.842	1.193.290	(64.725)	-5%
Obrigações Tributárias	752.728	854.875	808.275	781.930	29.202	4%
Obrigações com Pessoal	255.363	272.062	288.579	302.223	46.860	18%
Contas a Pagar	2.532.602	2.530.130	2.530.130	2.530.162	(2.440)	0%
Adiantamento de Clientes	1.004.547	982.436	1.176.787	1.200.435	195.889	20%
<b>Não Circulante</b>	<b>1.011.361</b>	<b>1.011.361</b>	<b>1.011.361</b>	<b>1.011.361</b>	-	<b>0%</b>
Fornecedores - RJ	969.214	969.214	969.214	969.214	-	0%
Contas a Pagar	42.148	42.148	42.148	42.148	-	0%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>11.130.479</b>	<b>11.130.479</b>	<b>11.130.479</b>	<b>11.130.479</b>	-	<b>0%</b>
Capital Social	500.000	500.000	500.000	500.000	-	0%
Reservas de Capital	10.630.578	10.630.578	10.630.578	10.630.578	-	0%
Lucros ou Prejuízos Acumulados	(099)	(099)	(099)	(099)	-	0%

O Passivo da Recuperanda totalizou R\$ 7,3 milhões ao final de novembro de 2025 (desconsiderando-se o Patrimônio Líquido), com aumento de 2,62% se comparado com agosto do mesmo ano. Apresenta 86,15% concentrado no passivo circulante e 13,85% das suas obrigações no longo prazo.

**Contas a Pagar:** principal conta do Passivo Circulante no valor de R\$ 2,5 milhões, composta por “**Honorários Contábeis a Pagar Matriz**” – R\$ 14,13 mil e “**Monica Michelson Vansin Matriz**” – R\$ 2,51 milhões. Não apresenta variações significativas no período em análise e representa 34,64% do passivo total.

Em relação ao **Patrimônio Líquido**, este apresenta saldo de R\$ 11,13 milhões, composto por, “**Capital Social**” (R\$ 500 mil) e “**Reservas de Capital**” (R\$ 10,63 milhões).

## 4. Análise dos Demonstrativos Contábeis

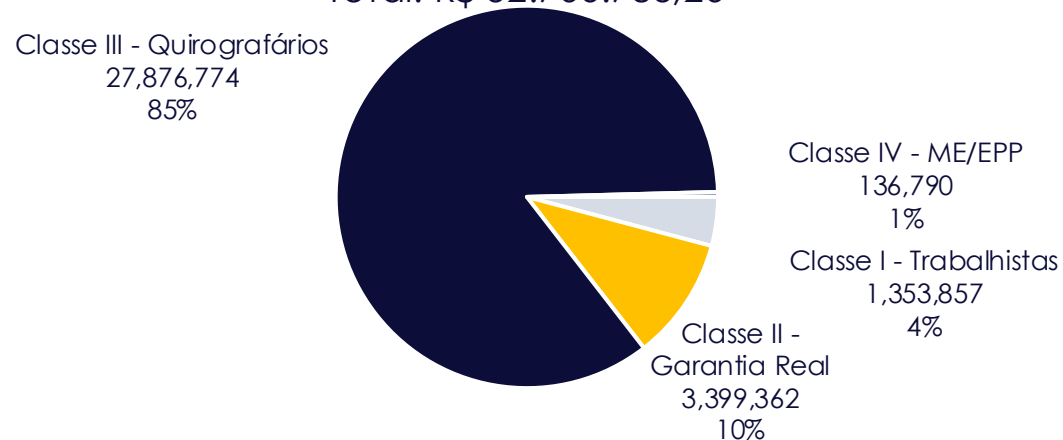
Passivo | Endividamento Sujeito (Valores em R\$)



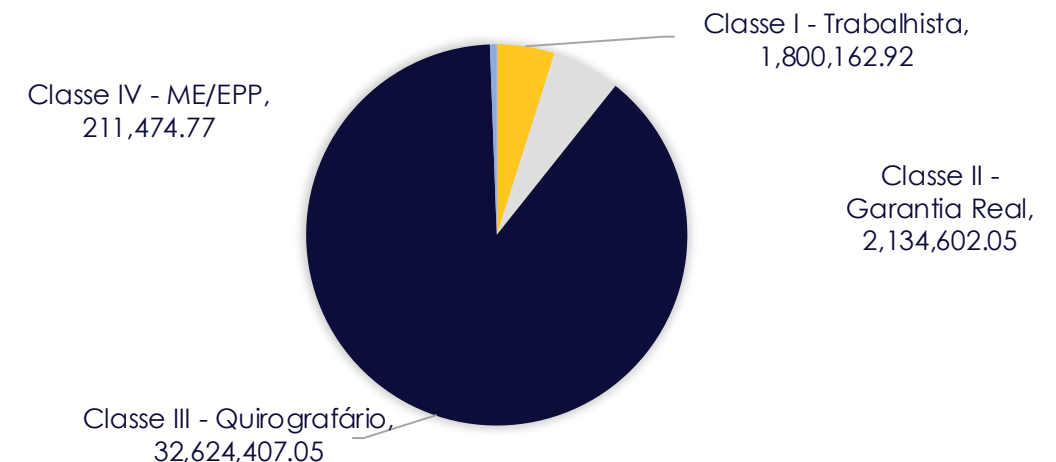
No pedido inicial de Recuperação Judicial, as Recuperandas informaram possuir **passivo sujeito** que totalizava **R\$ 32.766.783,26**. No entanto, conforme quadro geral de credores atualizado, o montante é de R\$ 36.770.646,79. Segue ilustração da dívida concursal em ambos os momentos:

### Endividamento por classe (Valores em R\$) – Edital art. 52

Total: R\$ 32.766.783,26



### ENDIVIDAMENTO POR CLASSE – QGC R\$ 36.770.646,79



## 4. Análise dos Demonstrativos Contábeis

Passivo Fiscal | Friaves e Frigo (Valores em R\$)



O passivo fiscal da **Friaves** apresenta saldo de R\$ 14,03 mil em novembro de 2025, com aumento de R\$ 6,58 mil se comparado a agosto de 2025:

FRIAVES INDUSTRIAL DE ALIMENTOS LTDA					
Passivo Extraconcursal Fiscal	ago-25	set-25	out-25	nov-25	Variação (R\$) ago a nov-25
ICMS a Recolher Matriz	-	31	31	31	031
Impostos Federais a Recolher Matriz	2.661	3.609	5.981	9.217	6.556
ISS a Recolher Matriz	1.852	1.852	930	1.852	-
ISS a recolher recuperação judicial	2.936	2.936	2.936	2.936	-
<b>TOTAL</b>	<b>7.449</b>	<b>8.429</b>	<b>9.879</b>	<b>14.037</b>	<b>6.588</b>

Já o passivo fiscal da **Frigo**, também englobando obrigações tributárias, representou 10,71% do total do Passivo em novembro de 2025, desconsiderando-se o Patrimônio Líquido. 100% das obrigações fiscais estavam alocadas no Passivo Circulante, ou seja, com prazo de liquidação inferior a 12 meses, sendo compostas principalmente por Parcelamento de ICMS. Observou-se aumento de R\$ 69,95 mil entre agosto e novembro de 2025.

FRIGO INDUSTRIAL LTDA					
Passivo Extraconcursal Fiscal	ago-25	set-25	out-25	nov-25	Variação (R\$) ago a nov-25
ICMS a Recolher Matriz	66.394	47.081	40.771	41.939	(24.455)
Impostos Federais a Recolher Matriz	117.459	205.851	120.319	61.338	(56.121)
IPI a Recolher Matriz	(17.071)	-	-	-	17.071
ISS a Recolher Matriz	1.420	380	1.107	616	(804)
Parcelamento ICMS	543.775	601.564	646.079	678.038	134.263
<b>Total</b>	<b>711.977</b>	<b>854.875</b>	<b>808.275</b>	<b>781.930</b>	<b>69.953</b>

## 4. Análise dos Demonstrativos Contábeis

Friaves – Demonstrativo do Resultado (Valores em R\$)



<b>FRIAVES INDUSTRIAL DE ALIMENTOS LTDA</b>	<b>ago-25</b>	<b>set-25</b>	<b>out-25</b>	<b>nov-25</b>	<b>ago. a nov-25</b>	<b>Var R\$</b>	<b>Var %</b>
<b>Receita Operacional Bruta</b>	<b>35.125</b>	<b>174.118</b>	<b>70.121</b>	<b>160.339</b>	<b>125.214</b>		<b>356%</b>
(-) Deduções das Receitas	(3.837)	(18.219)	(7.781)	(16.903)	(13.065)		340%
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>31.288</b>	<b>155.899</b>	<b>62.341</b>	<b>143.437</b>	<b>112.148</b>		<b>358%</b>
(-) Custos	(266.319)	(828.867)	(286.707)	(375.546)	(109.227)		41%
<b>Resultado Bruto</b>	<b>(235.031)</b>	<b>(672.967)</b>	<b>(224.366)</b>	<b>(232.109)</b>	<b>2.921</b>		<b>-1%</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>-669%</b>	<b>-386%</b>	<b>-320%</b>	<b>-145%</b>	005		-78%
(-) Despesas com Vendas	(31.335)	(82.933)	(2.905)	(12.916)	18.419		-59%
(-) Despesas Administrativas	(23.724)	(88.661)	(26.875)	(38.639)	(14.915)		63%
(-) Despesas Tributárias	(208)	(3.602)	(3.418)	(2.999)	(2.791)		1340%
(+/-) Outras Receitas e Despesas	11.855	35.836	13.864	108.142	96.287		812%
<b>Resultado Operacional</b>	<b>(278.443)</b>	<b>(812.327)</b>	<b>(243.700)</b>	<b>(178.522)</b>	<b>99.921</b>		<b>-36%</b>
<b>Margem Operacional</b>	<b>-793%</b>	<b>-467%</b>	<b>-348%</b>	<b>-111%</b>	007		-86%
(+/-) Resultado Financeiro	5.166	12.680	6.221	(316.114)	(321.280)		-6220%
(-) Receitas Financeiras	5.219	12.860	6.286	5.660	441		8%
(+) Despesas Financeiras	(053)	(180)	(065)	(321.775)	(321.721)		602023%
<b>Resultado Líquido</b>	<b>(273.277)</b>	<b>(799.647)</b>	<b>(237.478)</b>	<b>(494.636)</b>	<b>(221.359)</b>		<b>81%</b>
<b>Margem Líquida</b>	<b>-778%</b>	<b>-459%</b>	<b>-339%</b>	<b>-308%</b>			

## 4. Análise dos Demonstrativos Contábeis

Friaves – Demonstrativo do Resultado | Evolução da Demonstração do Resultado



Em novembro de 2025, a **Receita Bruta** apresentou aumento de 356% em relação agosto do mesmo ano, totalizando o montante de R\$ 160,33 mil, em conversa com a administração, fomos informados, que a única receita da Recuperanda, se refere a fretes, e que as atividades fabris estão suspensas.

Os **Custos**, apresentam acréscimo de 41%, representando 234% do faturamento no valor de R\$ 375,54 mil em novembro de 2025. Observa-se que todos os meses do período em análise os custos ultrapassam os valores obtidos sobre o faturamento, em resposta no relatório anterior, quanto aos altos valores contabilizados em custos, assim esclareceu a Recuperanda: *“A empresa encontra-se sem atividade industrial (fechada). Mantém o transporte em funcionamento e uma parcela de funcionários gerando custos maiores que a receita”*. Nota-se que a situação da venda da empresa Friaves está sendo discutida nos autos principais.

As despesas com vendas, administrativas e tributárias somaram R\$ 54,55 mil em novembro de 2025, não apresentando variações significativas no período em análise. No que se refere ao resultado operacional, nota-se melhora no período, com redução de 36% no prejuízo operacional, apurando-se resultado negativo de R\$ 178,52 mil.

A melhora observada decorre, principalmente, do aumento no grupo de outras receitas, em razão da venda de ativo imobilizado (R\$ 25 mil) e, sobretudo, da recuperação de créditos tributários por meio de PER/DCOMP, que apresentou acréscimo de R\$ 109,95 mil em comparação a agosto de 2025.

O resultado financeiro, quando comparado a agosto de 2025, apresenta aumento significativo, o qual está relacionado aos ajustes realizados na conta de empréstimos junto à Evolua, conforme demonstrado no passivo (slide 23).

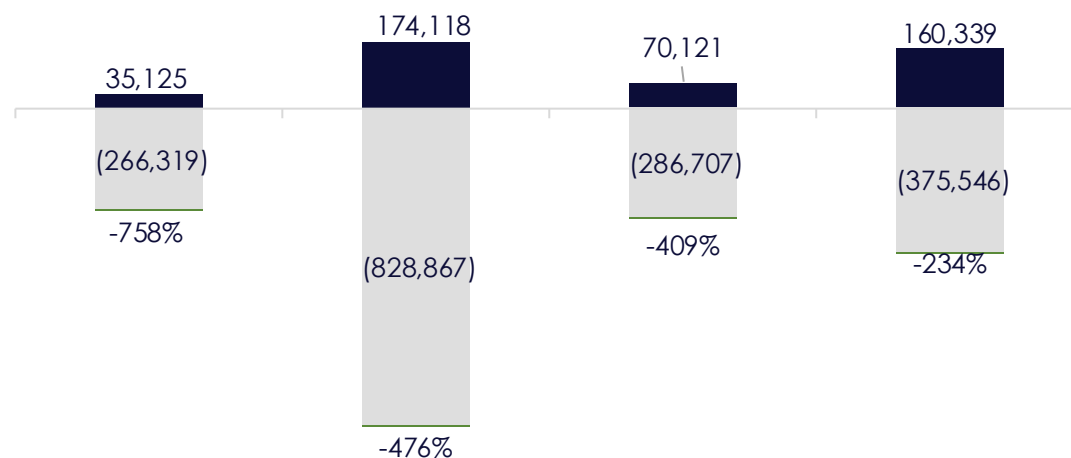
Após o Computo do Resultado Financeiro negativo (R\$ 316,11 mil) a Recuperanda apresenta **Prejuízo Líquido de R\$ 494,63 mil**, principalmente pelo aumento das despesas financeiras.

# 4. Análise dos Demonstrativos Contábeis

Friaves – Demonstrativo do Resultado | Evolução da Demonstração do Resultado

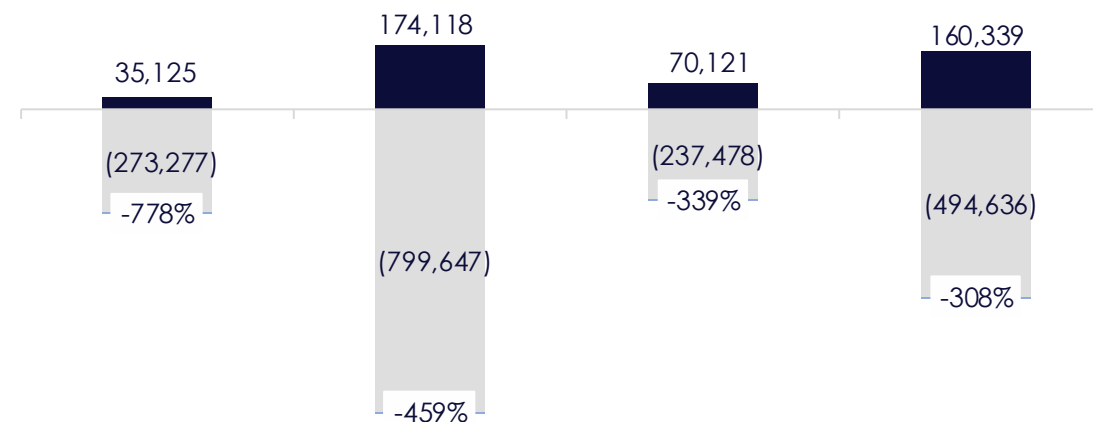


### Receitas VS Custos



■ Receita Operacional Bruta ■ (-) Custos ■ % Receita VS Custos

### Receitas VS Resultado



■ Receita Operacional Bruta ■ Resultado Líquido

## 4. Análise dos Demonstrativos Contábeis

Frigo – Demonstrativo do Resultado (Valores em R\$)



FRIGO INDUSTRIAL LTDA	ago-25	set-25	out-25	nov-25	ago. a nov-25 Var R\$	Var %
<b>Receita Operacional Bruta</b>	<b>2.453.623</b>	<b>815.490</b>	<b>909.132</b>	<b>1.763.194</b>	<b>(690.429)</b>	<b>-28%</b>
(-) Deduções das Receitas	(143.890)	(98.634)	(104.732)	(118.531)	25.359	-18%
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>2.309.733</b>	<b>716.857</b>	<b>804.400</b>	<b>1.644.663</b>	<b>(665.070)</b>	<b>-29%</b>
(-) Custos	15.170	(52.148)	(692.948)	(627.399)	(642.570)	-4236%
<b>Resultado Bruto</b>	<b>2.324.903</b>	<b>664.708</b>	<b>111.452</b>	<b>1.017.264</b>	<b>(1.307.639)</b>	<b>-56%</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>95%</b>	<b>82%</b>	<b>12%</b>	<b>58%</b>		
(-) Despesas Com Vendas	(2.137)	(4.931)	(5.370)	(6.757)	(4.620)	216%
(-) Despesas Administrativas	(22.864)	(22.125)	(14.494)	(22.200)	665	-3%
(-) Despesas Tributárias	(4.292)	(6.393)	(5.362)	(3.967)	325	-8%
(+/-) Outras Receitas e Despesas	45.193	165.741	95.755	185.119	139.926	310%
<b>Resultado Operacional</b>	<b>2.340.802</b>	<b>796.999</b>	<b>181.980</b>	<b>1.169.459</b>	<b>(1.171.344)</b>	<b>-50%</b>
<b>Margem Operacional</b>	<b>001</b>	<b>001</b>	<b>000</b>	<b>001</b>		
(+/-) Resultado Financeiro	7.915	(3.417)	10.388	25.387	17.472	221%
(-) Receitas Financeiras	16.238	5.592	25.862	35.472	19.234	118%
(+) Despesas Financeiras	(8.322)	(9.008)	(15.474)	(10.085)	(1.763)	21%
<b>Resultado Líquido</b>	<b>2.348.718</b>	<b>613.431</b>	<b>192.368</b>	<b>1.194.846</b>	<b>(1.153.872)</b>	<b>-49%</b>
<b>Margem Líquida</b>	<b>96%</b>	<b>75%</b>	<b>21%</b>	<b>68%</b>		

## 4. Análise dos Demonstrativos Contábeis

Frigo – Demonstrativo do Resultado | Evolução da Demonstração do Resultado



A empresa Frigo demonstrou **redução em seu faturamento em 28%** entre agosto e novembro de 2025, totalizando R\$ 1,76 milhão nesse último mês.

Os **Custos** totalizaram o montante de R\$ 627,39 mil em novembro, correspondendo a 36% da Receita Bruta do período, após a contabilização dos Custos, a Recuperanda apresentou Resultado Bruto positivo de R\$ 1,01 milhão.

As **Despesas Operacionais** perfazem o montante de R\$ 32,92 mil em novembro de 2025, sem variações significativas no período em análise.

O grupo de **Outras Receitas e Despesas** perfaz o montante de R\$ 185,11 mil positivos e é composto principalmente pela rubrica "Recuperação de Despesas Matriz".

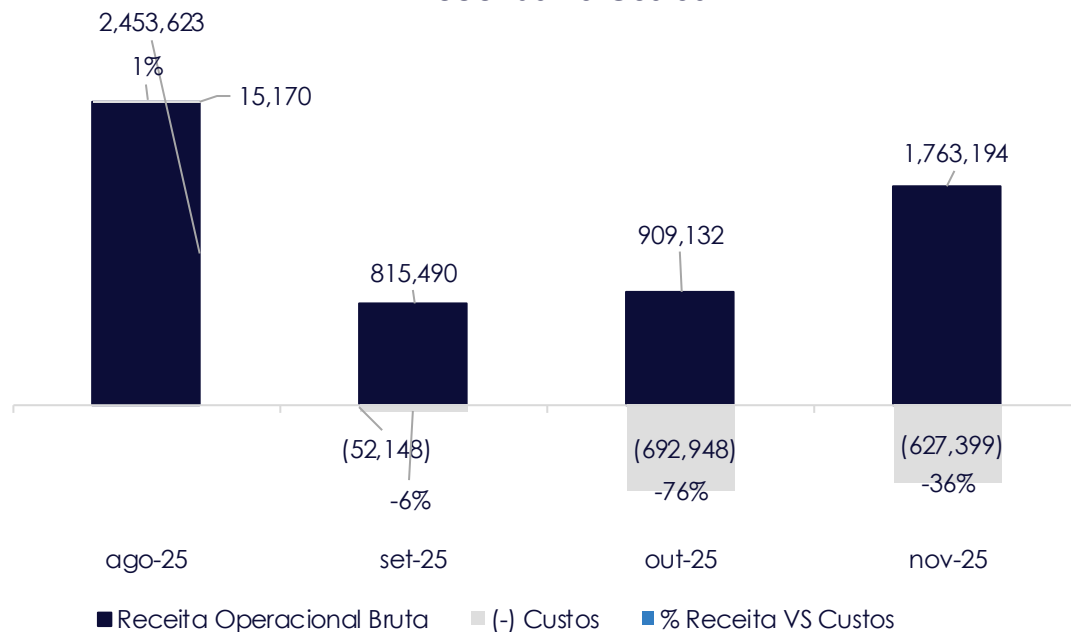
Após o compute do **Resultado Financeiro Positivo** em R\$ 25,38 mil, a Recuperanda apresenta **Resultado Líquido Positivo de R\$ 1,19 milhão** em novembro de 2025, apresentando uma piora de 49% (R\$ 1,15 milhão) se comparado a agosto do mesmo ano, que demonstrou um Resultado Positivo de R\$ 2,34 milhões. A piora no Resultado esta diretamente ligada a redução no faturamento e o aumento do percentual de representatividade dos custos em relação ao faturamento.

# 4. Análise dos Demonstrativos Contábeis

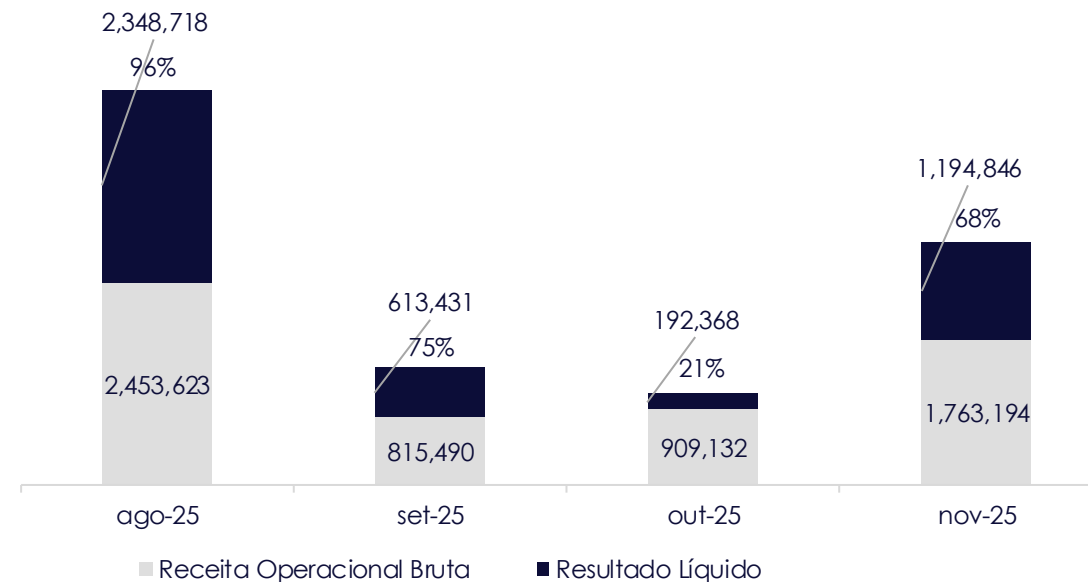
Frigo – Demonstrativo do Resultado | Evolução da Demonstração do Resultado



### Receitas VS Custos



### Receitas VS Resultado



## 4. Análise dos Demonstrativos Contábeis

### Índices Financeiros | Liquidez

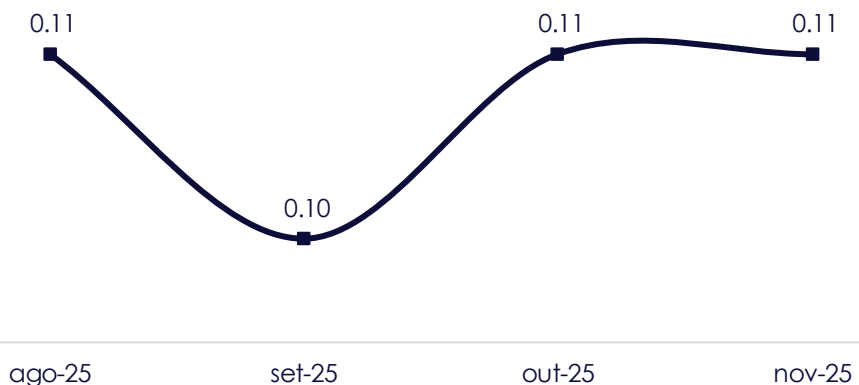


Os índices de liquidez refletem a capacidade de pagamentos das obrigações assumidas com terceiros. As informações para o cálculo destes indicadores são extraídas unicamente do Balanço Patrimonial e verificam se os recursos da empresa são suficientes para essas obrigações.

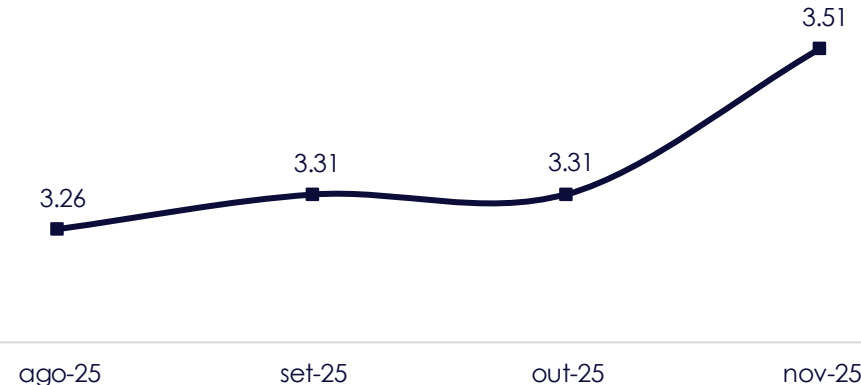
**Liquidez Corrente** | Representa a capacidade de pagamento das dívidas de curto prazo com os valores disponíveis em igual termo. O cenário mais confortável é ter este índice acima de 1,0, para cada R\$ 1,00 de obrigação no curto prazo.

Conforme os gráficos abaixo, a **Friaves** possuía R\$ 0,11 em novembro de 2025 para cada real de dívida no curto prazo. Já a empresa **Frigo** manteve a sua liquidez corrente acima de 1, apresentando R\$ 3,51 em novembro de 2025.

**Friaves - Liquidez Corrente**



**Frigo - Liquidez Corrente**



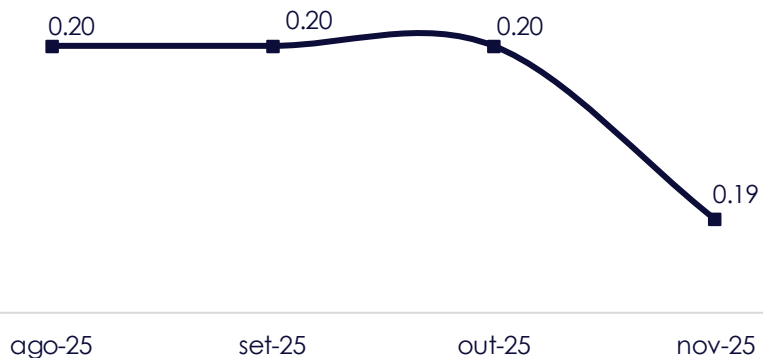
## 4. Análise Financeira

### Índices Financeiros | Liquidez

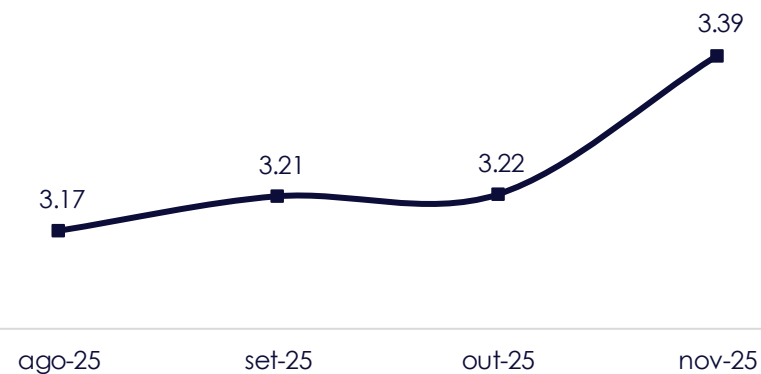


**Liquidez Geral** | Representa a capacidade de pagamento das dívidas de curto e longo prazo com os valores disponíveis em igual vencimento. Novamente, a **Friaves** passou a demonstrar valores muito abaixo do ideal, enquanto a **Frigo** demonstra capacidade de honrar suas obrigações, com R\$ 0,19 e R\$ 3,39 para cada R\$ 1,00 de dívida no curto e longo prazo ao final de novembro de 2025, respectivamente.

#### Friaves - Liquidez Geral



#### Frigo - Liquidez Geral



## 4. Análise dos Demonstrativos Contábeis

### Índices Financeiros | Endividamento

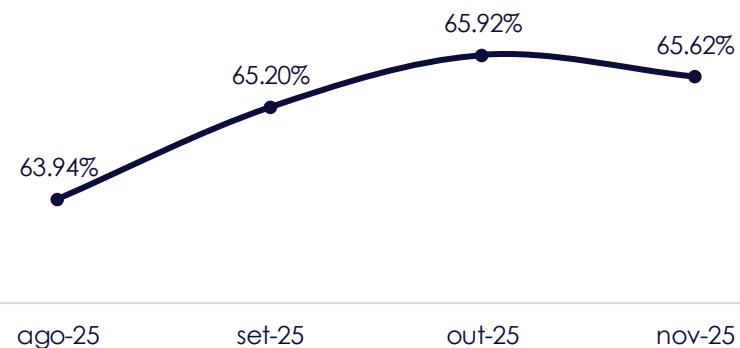


**Grau de Endividamento** | Mensura a proporção de capital de terceiros em relação ao Patrimônio Líquido da Empresa avaliando a saúde financeira da sociedade mensurando o grau de dependência de capitais de terceiros para financiar suas operações. Nesta análise, a **Friaves** possuía, em novembro de 2025, R\$ 36,12 milhões de Passivo (desconsiderando-se o Patrimônio Líquido) para R\$ 28,4 milhões Patrimônio Líquido negativo, ou seja, apresenta indicador negativo de 127,19%. A empresa **Frigo**, por sua vez, demonstra um indicador melhor, finalizando seu grau de endividamento em 65,62% nesse último mês.

#### Friaves - Grau de Endividamento



#### Frigo - Grau de Endividamento



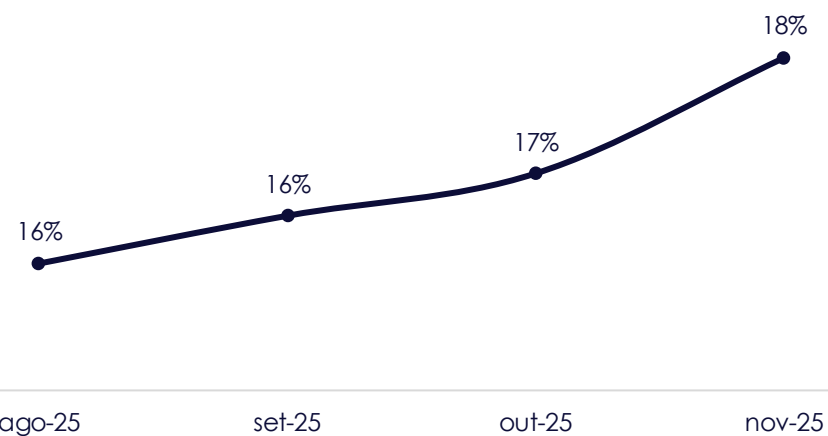
## 4. Análise dos Demonstrativos Contábeis

### Índices Financeiros | Endividamento

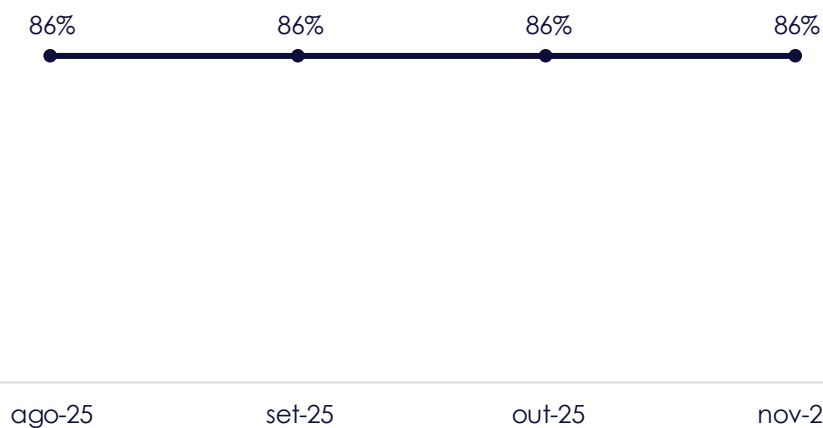


**Composição de Endividamento** | Demonstra a distribuição de vencimento das obrigações da empresa: quanto maior, menor o prazo de pagamento destas. A **Friaves** apresenta bom indicador, com apenas 18% do seu passivo alocado no curto prazo, enquanto a **Friço** apresenta indicador elevado, com 86% das obrigações no Passivo Circulante:

#### Friaves - Composição do Endividamento



#### Friço - Composição do Endividamento



## 5. Atividades da Administração Judicial



**Cumprir informar que embora o presente RMA trate do período contábil de setembro a novembro de 2025, os dados abaixo coletados foram obtidos no momento da visita virtual, esta realizada em 04/03/2026.**

Em contato realizado em 04 de março de 2026 com o Sr. André Trindade, Coordenador Administrativo da Recuperanda, foram obtidas informações gerenciais e operacionais acerca da situação econômico-financeira da empresa, as quais visam subsidiar a análise contábil e administrativa deste relatório, permitindo avaliar o desempenho das atividades e a evolução da gestão no período em referência.

Quanto às perspectivas e projeções de faturamento, foi informado que, para os próximos meses, a tendência é de manutenção da estabilidade, sem expectativa de variações significativas nos volumes de receita.

Constatou-se que os fornecimentos básicos de energia elétrica, internet e água estão normais e que a planta fabril da Frigo está em pleno funcionamento.

Os colaboradores vem recebendo os respectivos salários normalmente. A Recuperanda informou que atualmente a força de trabalho é composta por 41 profissionais. Com relação ao recolhimento dos encargos sociais como INSS e FGTS estão sendo pagos em dia. No que diz respeito aos impostos, informaram que estão regulares.

A Frigo opera de segunda a sexta, das 07h30 às 17h20, já a Friaves, conforme informado pela Recuperanda, está com suas atividades suspensas.

A seguir, apresentamos as fotos da Recuperanda em 18/03/2026:

## 5. Atividades da Administração Judicial



**FRIGO:**



## 5. Atividades da Administração Judicial



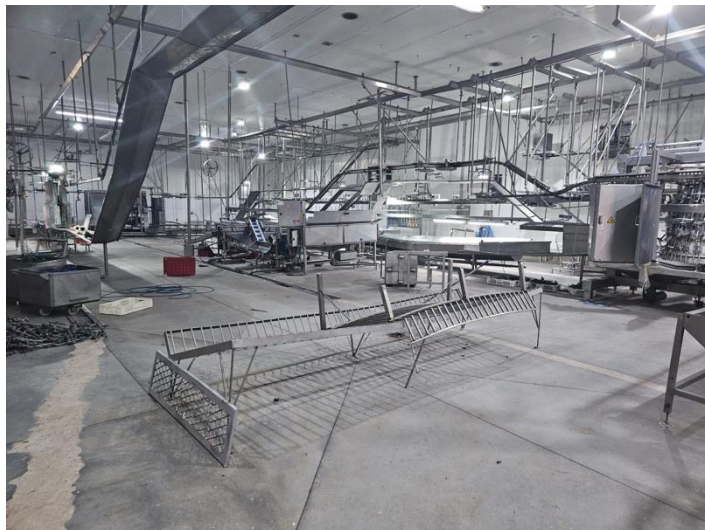
## 5. Atividades da Administração Judicial



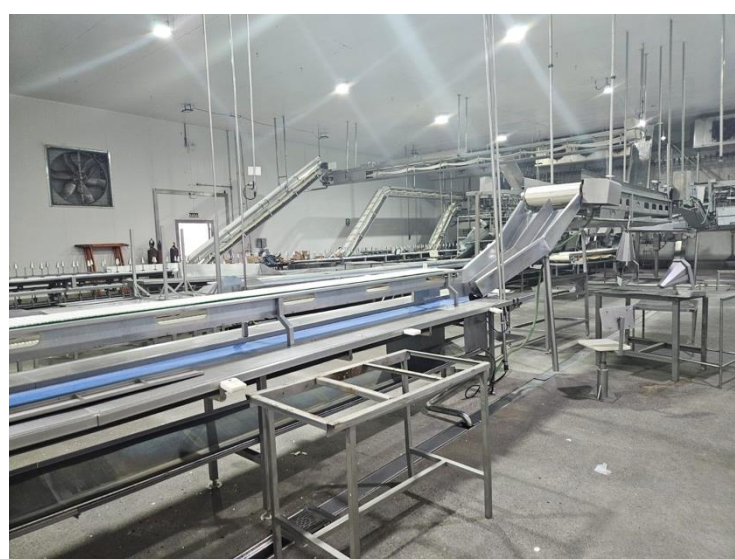
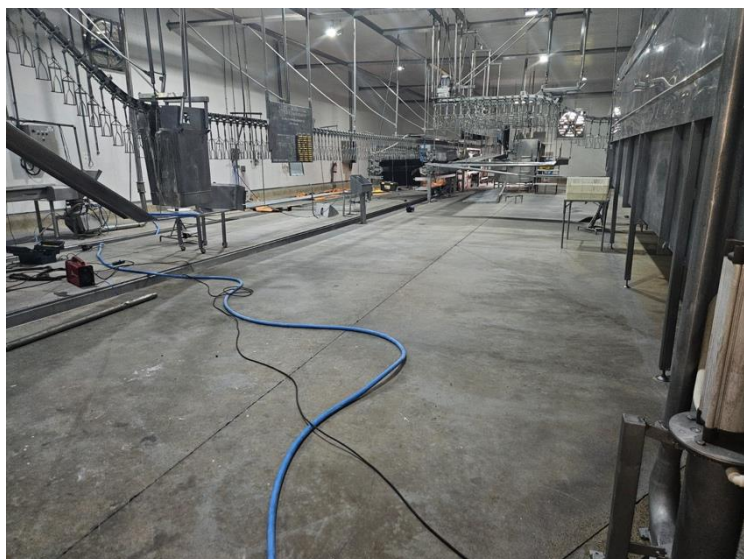
## 5. Atividades da Administração Judicial



**FRIAVES (Sem atividade):**



## 5. Atividades da Administração Judicial



## 5. Atividades da Administração Judicial



## 6. Considerações Finais



Como apontado introdutoriamente, o presente Relatório Mensal de Atividades (RMA) está positivado pela redação da alínea "c" , inciso II, do artigo 22 da Lei n.º 11.101/2005, tratando-se este de uma das atribuições dirigidas à Administração Judicial, cujo objetivo, em síntese, é fiscalizar as atividades desenvolvidas pelas recuperandas e, por consequência, manter os credores/interessados informados acerca do andamento das atividades das Devedoras e dos trâmites processuais.

Logo, a Administradora Judicial assumiu como verídicas as informações prestadas pelas Recuperandas, não sendo estas alvo de auditoria. Os integrantes de equipe técnica responsável pela elaboração do relatório em tela não possuem qualquer interesse financeiro na empresa analisada.

As análises econômico-financeiras aqui demonstradas foram elaboradas com base em dados e documentos fornecidos pelas Recuperandas, tendo a Administração Judicial assumido que o conteúdo destes correspondia à realidade da empresa.

Em decorrência da análise documental e da fiscalização realizadas, é possível atestar que as atividades desempenhadas pelas Recuperandas estão ocorrendo normalmente, bem como que, no período em verificação, não foram constatadas condutas passíveis de enquadramento nas hipóteses descritas nos incisos do Art. 64 da Lei 11.101/2005.

Deste modo, a Administradora Judicial, em atendimento ao art. 22, II, 'c' da Lei 11.101/2005, encerra o presente Relatório de Atividades das Recuperandas Friaves Industrial de Alimentos Ltda. e Frigo Industrial Ltda., elaborado de acordo com as determinações da Recomendação nº 72 do Conselho Nacional de Justiça.

Porto Alegre, 19 de março de 2026.

**CB2D Serviços Judiciais Ltda.**  
(CNPJ n.º 50.197.392/0001-07)

## 7. Glossário



“AGC” – Assembleia Geral de Credores

“AH” – Análise Horizontal

“AJ” – Administração Judicial

“AV” – Análise Vertical

“BP” – Balanço Patrimonial

“CND” – Certidão Negativa de Débitos

“DRE” – Demonstração de Resultado

“LRF” – Lei de Recuperações e Falências

“PGFN” – Procuradoria Geral da Fazenda Nacional

“PRJ” – Plano de Recuperação Judicial

“RJ” – Recuperação Judicial

“S.A.” – Sociedade Anônima

## 8. Contatos



**Acesse o site**



**(51) 3012-2385**



**cb2d@cb2d.com.br**

Porto Alegre, 19 de março de 2026.

**CB2D SERVIÇOS JUDICIAIS LTDA.**  
(CNPJ n.º 50.197.392/0001-07)



**INOVAÇÃO E TRANSPARÊNCIA**  
A SERVIÇO DA JUSTIÇA

CNPJ 50.197.392/0001-07 • (51) 3012 2385  
• [CB2D@CB2D.COM.BR](mailto:CB2D@CB2D.COM.BR) • Rua Carlos Huber Nº 110  
• Três Figueiras • Porto Alegre • RS • Brasil • CEP 91330-150