

AVM SUPERMERCADOS  
**MANO MANFROI**

(NOME FANTASIA)

**Plano de  
Recuperação  
Judicial**

AVM SUPERMERCADOS LTDA

CNPJ/MF nº 09.478.441/0001-78

Francisco Beltrão, 20 de setembro de 2023.



**PRJ – AVM SUPERMERCADOS**

Elaborado por PS – Serviços de Apoio Administrativo Eireli - ME,  
especialmente para o processo de Recuperação Judicial das empresas  
**MANO MANFROI**, nome fantasia de **AVM SUPERMERCADOS LTDA**,  
atuado sob o nº. **0004986-18.2023.8.16.0083**, em trâmite perante o  
Juízo da 2ª VARA CÍVEL DO MUNICÍPIO DE FRANCISCO BELTRÃO,  
Estado do Paraná, de acordo com a Lei nº 11.101, de 9 de fevereiro de  
2005 e sua atualização pela Lei 14.112/2020, em atendimento aos  
artigos 53 e seguintes.

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

### Sumário

<b>1</b>	<b>APRESENTAÇÃO DA REDE AVM DE SUPERMERCADOS .....</b>	<b>5</b>
1.1	APRESENTAÇÃO .....	5
1.2	MOTIVOS PARA O PEDIDO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL .....	10
<b>2</b>	<b>ESTRUTURA ORGANIZACIONAL DA REDE AVM DE SUPERMERCADOS .....</b>	<b>15</b>
2.1	MISSÃO.....	16
2.2	VISÃO .....	16
2.3	POLÍTICA DE QUALIDADE .....	16
2.4	VALORES .....	17
2.5	ÉTICA CORPORATIVA E PESSOAL .....	17
2.6	RELEVÂNCIAS SOCIOECONÔMICAS .....	17
<b>3</b>	<b>CONSIDERAÇÕES INICIAIS.....</b>	<b>19</b>
3.1	ÍNTEGRA DA DECISÃO DE DEFERIMENTO .....	23
<b>4</b>	<b>ORGANIZAÇÃO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO.....</b>	<b>35</b>
4.1	QUADRO DE CREDORES.....	35
4.2	MEIOS DE RECUPERAÇÃO DA EMPRESA - PLANO DE REESTRUTURAÇÃO OPERACIONAL .....	36
4.2.1	Área Comercial .....	36
4.2.2	Área Administrativa.....	37
4.2.3	Área Financeira.....	38
4.2.4	Outros Meios de Recuperação da Empresa.....	39
4.2.5	Leilão Reverso.....	40
4.3	CENÁRIO ECONÔMICO .....	41
<b>5</b>	<b>ETAPA QUANTITATIVA .....</b>	<b>42</b>
5.1	DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO - PROJEÇÕES.....	42
5.1.1	Projeção de Resultados .....	43
5.1.2	Projeção de Receita Bruta .....	44
5.1.3	Análise .....	45
5.1.4	Projeção de Receitas.....	46
5.2	DETALHAMENTO DA PROJEÇÃO DE RESULTADOS (VIDE ANEXO I – LAUDO DE VIABILIDADE ECONÔMICO E FINANCEIRO).....	50
<b>6</b>	<b>PROPOSTA DE PAGAMENTO AOS CREDORES DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....</b>	<b>50</b>
6.1	PROPOSTA DE PAGAMENTO - CREDORES DA CLASSE I.....	52
6.1.1	Prazo de Pagamento .....	52
6.2	PROPOSTA DE PAGAMENTO - CREDORES DAS CLASSES II, III E IV .....	53
6.2.1	Prazo de Pagamento .....	53
6.2.2	Início dos Pagamentos.....	53
6.2.3	Frequência dos Pagamentos .....	53

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

6.2.4	Número de Parcelas.....	54
6.2.5	Deságio.....	54
6.2.6	Correção Monetária e Atualização dos Valores.....	54
6.2.7	Demais Condições Desta Proposta.....	55
6.2.8	Projeção do Pagamento aos Credores.....	57
6.3	PROPOSTA OPCIONAL POR ADESÃO FORNECEDORES PARCEIROS.....	58
<b>7</b>	<b>INFORMAÇÕES DOS DADOS PARA EFETIVAÇÃO DOS DEPÓSITOS DOS PAGAMENTOS DOS COMPROMISSOS ASSUMIDOS NESTE PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL, AOS CREDITORES DAS CLASSES I, II, III E IV.....</b>	<b>64</b>
<b>8</b>	<b>ANÁLISE DE VIABILIDADE DA PROPOSTA DE PAGAMENTO.....</b>	<b>66</b>
<b>9</b>	<b>BAIXA DOS PROTESTOS.....</b>	<b>67</b>
<b>10</b>	<b>SUSPENSÃO DAS EXECUÇÕES CONTRA OS AVALISTAS, FIADORES, GARANTIDORES SOLIDÁRIOS E COOBRIGADOS.....</b>	<b>69</b>
<b>11</b>	<b>MANUTENÇÃO DA POSSE DOS BENS ESSENCIAIS.....</b>	<b>71</b>
11.1	LISTA DOS BENS ESSENCIAIS.....	72
<b>12</b>	<b>MOVIMENTAÇÃO DO ATIVO.....</b>	<b>73</b>
<b>13</b>	<b>CONSIDERAÇÕES FINAIS.....</b>	<b>75</b>
<b>14</b>	<b>NOTA DE ESCLARECIMENTO.....</b>	<b>76</b>
<b>15</b>	<b>CONCLUSÃO.....</b>	<b>78</b>
<b>16</b>	<b>ANEXOS.....</b>	<b>80</b>
16.1	ANEXO I – LAUDO DE VIABILIDADE ECONÔMICO E FINANCEIRO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL – AVM SUPERMERCADOS LTDA.....	80
	ANEXO II – LAUDO DE AVALIAÇÃO DOS BENS E ATIVOS – AVM SUPERMERCADOS LTDA. ....	80

PRJ – AVM SUPERMERCADOS

# 1 Apresentação da REDE AVM DE SUPERMERCADOS

## 1.1 Apresentação

A história da Recuperanda se inicia em Salto do Lontra, cidade do Estado do Paraná, onde o Supermercado Manfroi era referência. Fundado em 1982 por Victorino Manfroi, o supermercado era empresa familiar que prosperou ao longo dos anos. Sergio, filho de Victorino, cresceu trabalhando no estabelecimento e tornou-se responsável pela administração e gerenciamento do negócio.

No entanto, em 2007, tristeza abalou a família Manfroi. Os sócios do supermercado, Victorino Manfroi e Luis Manfroi, faleceram, o que resultou na separação da sociedade.

Determinado a expandir seus conhecimentos e seguir em frente com seu próprio negócio, Sergio Manfroi decidiu explorar oportunidades fora de Salto do Lontra. Durante uma visita à cidade de Francisco Beltrão, percebeu grande chance de crescimento profissional ao se deparar com o supermercado Zancan, que estava à venda. Após diversas negociações, o contrato foi assinado e, em 14 de abril de 2008 e Sergio fundou o Mano Manfroi 1.

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

Não demorou muito para que a rede de supermercados Mano Manfroi expandisse. Em setembro de 2011, foi adquirido o Supermercado Mano Manfroi 2, anteriormente conhecido como supermercado Franzoni, que acabou deixando de fazer parte da rede. Menos de três anos depois, em maio de 2014, a terceira loja foi adquirida: o Mano Manfroi 3, anteriormente chamado de Três Palmeiras.

O ano de 2020 trouxe mais crescimento para a rede, com a aquisição dos supermercados Mano Manfroi 4 e 5, que antes eram conhecidos como Dayomar. E, finalmente, em 2023, foi inaugurada a última unidade da rede, o Mano Express, que ocupou o espaço onde funcionava o supermercado Ponto Certo.

Atualmente a rede de Supermercados Mano Manfroi possui cinco unidades em funcionamento, contando com número expressivo de funcionários e colaboradores. O negócio é verdadeiramente familiar, liderada por Sergio Moacir Vandresen Manfroi, conhecido como Mano Manfroi. Além de Sergio, sua filha Letícia também faz parte do quadro societário da empresa. Sua esposa, Marlusa e sua outra filha Julia também são importantes apoiadoras.

Localizados em Francisco Beltrão, os Supermercados Mano Manfroi, marca comercial fantasia de AVM SUPERMERCADOS LTDA, iniciaram sua trajetória empresarial há 16 anos como um modesto

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

estabelecimento, comercializando produtos básicos como alimentos, produtos de higiene pessoal, limpeza, utensílios e eletrodomésticos. Ao longo dos anos, a empresa se expandiu e se tornou um dos principais supermercados da região, oferecendo ampla variedade de produtos e serviços.

Com equipe dedicada e comprometida, a REDE AVM DE SUPERMERCADOS é conhecida por sua qualidade, atendimento amigável e preços competitivos.

Assim, a história da REDE AVM DE SUPERMERCADOS representa não apenas uma jornada empresarial, mas também o espírito empreendedor de uma família determinada a construir negócio bem-sucedido e fazer diferença em sua comunidade.

Atualmente a REDE AVM DE SUPERMERCADOS é composta de 5 lojas, a saber:

**PRJ – AVM SUPERMERCADOS**



**PRJ – AVM SUPERMERCADOS**



**PRJ – AVM SUPERMERCADOS**



## **1.2 Motivos para o Pedido de Recuperação Judicial**

### **Causas da Crise Financeira e do Endividamento**

#### **AVM SUPERMERCADOS**

A REDE AVM DE SUPERMERCADOS buscou crescer e consequentemente se fizeram necessários novos e elevados investimentos, situação na qual as instituições financeiras participaram como financiadores, com taxas de juros na ocasião dentro de um valor aceitável e viável, porém crescentes.



## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

Para a aquisição da primeira até a quinta loja da rede, as instituições financeiras entraram com possibilidades de aportes a juros baixos praticados pelo mercado na época, fazendo com que a rede crescesse, aumentasse suas vendas e sempre honrasse suas dívidas contraídas com o sistema bancário.

Com o início da pandemia, as vendas no supermercado aumentaram substancialmente e neste novo cenário de maior lucratividade surgiu possibilidade da compra de um terreno na cidade vizinha em Marmeleiro para a construção de novo supermercado. Para isso, novo empréstimo com instituição financeira foi realizado. A compra do imóvel aconteceu no final do ano de 2020 e novo empréstimo para a construção feito em 2021, mas infelizmente imóvel adquirido foi liberado para construção tardiamente, apenas em meados do ano de 2022.

Os investimentos feitos para aquisição e construção deste imóvel seriam pagos com fluxo de vendas da própria unidade, o que, infelizmente, não aconteceu pela descabida demora dos trâmites burocráticos de liberação da obra.

Com a mudança da política monetária nacional, os juros subiram estratosféricamente e grandes e agressivos concorrentes se instalaram na cidade, diminuindo além do faturamento as margens praticadas, uma vez que

**PRJ – AVM SUPERMERCADOS**

as ofertas destes novos concorrentes, arremessou a praça toda em uma briga descabida de preço baixo.

Destaca-se que a partir do ano de 2019 instalaram-se novas empresas concorrentes do ramo supermercadista e atacadistas na cidade de Francisco Beltrão, que forçou a empresa buscar novas alternativas para crescimento, criando planejamento estratégico ousado, porém factível a realidade apresentada na ocasião. Buscou investir na modernização das suas lojas, projetando aumento do faturamento para maior diluição dos custos fixos da empresa e melhora no resultado operacional.

A seguir, demonstrativo do faturamento anual dos últimos 5 anos da Recuperanda:

Faturamento – ano base 2018: R\$ 46.926.329,43

Faturamento – ano base 2019: R\$ 84.447.782,44

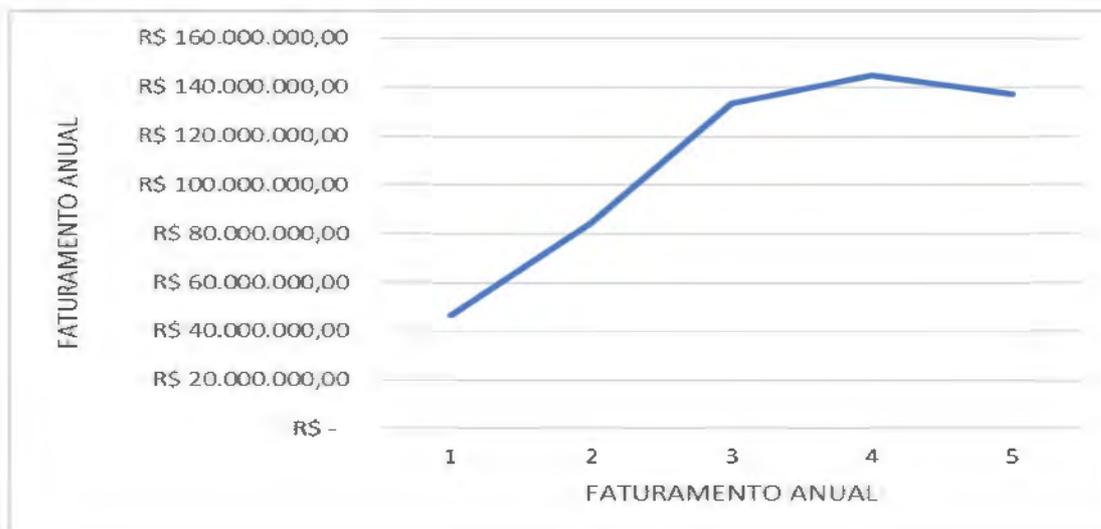
Faturamento – ano base 2020: R\$ 133.228.986,83

Faturamento – ano base 2021: R\$ 144.751.138,84

Faturamento – ano base 2022: R\$ 137.443.900,05

Fonte: balanço patrimonial da empresa dos anos referenciados.

### PRJ – AVM SUPERMERCADOS



Demonstrativo do crescimento do endividamento nos últimos 5 anos do Grupo.

Passivo e patrimônio líquido - ano base 2018: R\$ 6.137.931,12

Passivo e patrimônio líquido - ano base 2019: R\$ 8.165.412,65

Passivo e patrimônio líquido - ano base 2020: R\$ 12.885.378,94

Passivo e patrimônio líquido - ano base 2021: R\$ 25.879.880,53

Passivo e patrimônio líquido - ano base 2022: R\$ 35.682.260,06

Fonte: balanço patrimonial da empresa dos anos referenciados.



## PRJ – AVM SUPERMERCADOS



A Recuperanda, com 16 anos de atividade, sempre honrou seus compromissos, adimplente e pontual em seus pagamentos. Porém a mudança de cenário com a abertura de novos e grandes concorrentes na cidade em que atua (MAXI ATACADO – GRUPO MUFFATO e SUPER DIA – GRUPO ITALO), obrigou a empresa a buscar escala maior de negócios para se manter viável.

Para tanto contraiu novos endividamentos em um cenário de juros bancários favorável e dentro da sua capacidade de pagamento, todavia, com a absurda elevação das taxas praticadas pelo mercado financeiro, teve seus custos mensais majorados a patamares inviáveis para continuidade das suas atividades e manter-se no mercado objetivando preservar seus 280 empregos diretos mais colaboradores, não restando alternativa senão propor Recuperação Judicial, amparada pela Lei 11.101/2005 e sua atualização pela

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

Lei 14.112/2020, onde buscará renegociar o perfil da dívida através do Plano de Recuperação.

## 2 Estrutura Organizacional da REDE AVM DE SUPERMERCADOS

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

### 2.1 Missão

Oferecer serviços e produtos de forma ágil, inovadora e ética; proporcionando a satisfação de todos os envolvidos.

### 2.2 Visão

Ser reconhecida como uma das principais empresas do setor Supermercado, destacando-se pelo bom atendimento, inovação e qualidade dos seus produtos.

### 2.3 Política de Qualidade

A Política de Qualidade da REDE AVM DE SUPERMERCADOS, define diretrizes para promover a melhoria contínua necessária ao desenvolvimento dos seus negócios.

Para isso, a REDE AVM DE SUPERMERCADOS se compromete com a busca permanente do aperfeiçoamento em todas as atividades, garantindo a qualidade das suas operações, através de modernos processos e sistemas de gestão, visando o aumento da produtividade e competitividade, com ética e transparência, de forma sustentável, proporcionando bem-estar e satisfazendo os anseios de todos os envolvidos.

## 2.4 Valores

### ***Responsabilidade social***

Acreditamos que toda empresa deve ser socialmente responsável, retribuindo de forma adequada aos anseios e necessidades da comunidade, de seus colaboradores, clientes e sócios.

## 2.5 Ética corporativa e pessoal

Pactuamos que uma empresa somente consegue ser ética quando é composta por pessoas éticas que seguem os princípios do bem comum e da reciprocidade social.

## 2.6 Relevâncias Socioeconômicas

Dentro deste cenário, para ficar mais competitiva e após o pedido de Recuperação Judicial, a REDE AVM DE SUPERMERCADOS, através de seus Gestores, iniciou um processo de reestruturação e reorganização interna envolvendo medidas administrativas e financeiras em busca do equilíbrio necessário para a continuidade das atividades.

Nesse cenário, efetuou análises e estudos envolvendo todos os setores da estrutura e dos profissionais existentes na empresa. Com o resultado realizaram diversos ajustes internos para promoção da retomada do

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

crescimento e reestruturação organizacional durante o processo de Recuperação Judicial.

Atualmente, a REDE AVM DE SUPERMERCADOS conta com aproximados 280 colaboradores, além de gerar, por força da sua atividade e pela comunidade em que estão inseridas suas linhas, uma renda para inúmeras famílias que se beneficiam dos empregos indiretos.

Nos estudos realizados, a força de trabalho representada por seus funcionários se mostrou um valioso ativo que se soma aos seus outros ativos reais e outros intangíveis.

Todos como consequência positiva dos investimentos constantes que em toda sua história realizou em pessoal, infraestrutura de comercialização, tecnologia, organização interna, bem como na ampliação e consolidação de suas regiões de atuação.

De acordo com o organograma remodelado para o processo de recuperação, a REDE AVM DE SUPERMERCADOS, consegue suprir a demanda atual e prepara-se para voltar a figurar como uma das principais empresas nos mercados em que atua.

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

Além de proporcionar o atendimento à demanda existente, sua estrutura organizacional suporta a retomada do crescimento projetado no mercado para os próximos anos.

Destaca-se ainda que a REDE AVM DE SUPERMERCADOS, conta com pessoal técnico especializado e capacitado pelo grande tempo de mercado que possui e em resposta à alta exigência de seus clientes, inclusive no atendimento às determinações e normatizações de qualidade dos órgãos reguladores do setor.

No aspecto social das atividades mercantis, a REDE AVM DE SUPERMERCADOS, possui grande relevância, uma vez que suas atividades geram inúmeros empregos indiretos e contribuem para o bem-estar social de toda a comunidade.

### 3 Considerações Iniciais

O presente documento foi elaborado com o objetivo de atender os termos do Plano de Recuperação Judicial proposto por AVM SUPERMERCADOS, em Recuperação Judicial, em consonância com a Lei de Recuperação Judicial, Extrajudicial e Falência do Empresário e da Sociedade Empresarial<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Lei nº 11/101 de 09 de Fevereiro de 2005 – “Lei de Recuperação de Empresas”

**PRJ – AVM SUPERMERCADOS**

A administração central da REDE AVM DE SUPERMERCADOS, está situada na Av. União da Vitória, nº 466, Bairro Vila Nova, Município de Francisco Beltrão, Estado do Paraná – CEP 85.605-040.

Na data de 7 de julho de 2.023, a empresa requereu o benefício legal da Recuperação Judicial, com base nos artigos 47 e seguintes da Lei nº 11.101/05, tendo sido autuado na mesma data sob o processo nº 0004986-18.2023.8.16.0083, em trâmite perante o Juízo da 2º Vara Cível da Comarca de Francisco Beltrão, Estado do Paraná. O deferimento<sup>2</sup> do processamento da Recuperação Judicial ocorreu em 26 de julho de 2.023, com decisão proferida pela Exmo. Sr. Dr. Juiz de Direito Antônio Evangelista de Souza Netto, com a consequente publicação da decisão ocorrida no Diário da Justiça do Estado do Paraná.

Contratou-se a empresa PS – Serviços de Apoio Administrativo Eireli - ME para realizar os estudos necessários à elaboração do presente Plano de Recuperação Judicial.

O Plano apresentado propõe a concessão de prazos e condições especiais para pagamento das obrigações vencidas e vincendas, sujeitas aos efeitos da presente Recuperação Judicial, posteriormente homologadas no

<sup>2</sup> O despacho que deferiu o processamento da Recuperação Judicial poderá ser conferido na íntegra no subitem 3.2 deste documento.

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

Quadro Geral de Credores<sup>3</sup> do processo, demonstrando-se a viabilidade econômico-financeira da REDE AVM DE SUPERMERCADOS, bem como a compatibilidade e a aderência entre a proposta de pagamento apresentada aos Credores e a consequente geração dos recursos financeiros necessários no prazo proposto, consoante com os artigos 50, 53 e 54 da Lei nº 11.101 de 09 de Fevereiro de 2005.

A REDE AVM DE SUPERMERCADOS, durante seus aproximados 16 (dezesesseis) anos de atividade, demonstrou crescimento acentuado e consistente, buscando investimentos sólidos, objetivando, em toda a sua trajetória, condição favorável de caixa a ponto de garantir as melhores negociações por força dos descontos obtidos junto aos inúmeros fornecedores e prestadores de serviços.

O estado de calamidade pública, em razão da pandemia ocasionada pela disseminação do coronavírus, foi reconhecido pelo Decreto Legislativo nº 6 de 20 de março de 2020, situação agravada pela inauguração de 2 concorrentes de grande porte na sua cidade e pela elevação abrupta da taxa de juros praticada pelas instituições financeiras.

<sup>3</sup> Art. 14 e Art. 18 da Lei 11.101 de 09 de Fevereiro de 2005.

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

Além dos impactos nos mercados e no comércio global, com interrupção de produção industrial e cancelamentos de grandes eventos, a pandemia levou governos a determinarem o fechamento de lojas e serviços, a suspensão de aulas, em meio a uma convocação cada vez maior para que a população ficasse dentro de casa.

No Brasil, medidas de restrições de circulação de pessoas nas ruas e escolas entraram em vigor.

A pandemia instalada impôs as pessoas a reclusão em seus lares, minimizando os deslocamentos e, por consequência desincentivando a ida aos Supermercados, os quais em grande parte do tempo, tiveram seus horários de funcionamento reduzidos ou com limitação do número de pessoas em suas lojas, afetando diretamente o consumo e elevando o desperdício dos produtos perecíveis, uma vez que com a redução das vendas, o descarte se elevou consideravelmente.

Além do exposto, os efeitos da pandemia, também geraram um desequilíbrio nos processos de abastecimentos de praticamente toda a cadeia produtiva mundial, situação agravada pela Guerra da Ucrânia, tendo como impacto direto a elevação do custo do óleo diesel, defensivos agrícolas e demais insumos que parametrizam os preços das commodities alimentares, responsáveis por grande parte do faturamento do setor supermercadista.

PRJ – AVM SUPERMERCADOS

### 3.1 Íntegra da Decisão de Deferimento

PROJUDI - Processo: 0004986-18.2023.8.16.0083 - Ref. mov. 34.1 - Assinado digitalmente por Antonio Evangelista de Souza Netto  
26/07/2023: CONCEDIDA EM PARTE A MEDIDA LIMINAR. Arq: Decisão



**PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO PARANÁ**  
**COMARCA DE FRANCISCO BELTRÃO**  
**2ª VARA CÍVEL DE FRANCISCO BELTRÃO - PROJUDI**  
**Rua Tenente Camargo, 2112 - Ed. do Fórum - Centro -**  
**Francisco Beltrão/PR - CEP: 85.601-610 - Fone: (46) 3524-**  
**3096 - E-mail: cartorioda2varacivel@hotmail.com**

**Autos nº 0004986-18.2023.8.16.0083**

Processo: 0004986-18.2023.8.16.0083  
Classe Processual: Recuperação Judicial  
Assunto Principal: Administração Judicial  
Valor da Causa: R\$63.782.712,37  
Autor(s): • AVM SUPERMERCADO LTDA  
Réu(s): • JUÍZO DA VARA CÍVEL DA COMARCA DE FRANCISCO  
BELTRÃO/PR.

#### Vistos e examinados.

Trata-se de pedido de processamento de recuperação judicial (mov. 1), formulado pela sociedade AVM SUPERMERCADO LTDA (CNPJ nº 09.478.441/0001-78), devidamente qualificada.

Após a distribuição da petição inicial e da primeira condução dos autos, por meio da decisão de mov. 16.1, determinou-se que a parte requerente emendasse a petição inicial, no prazo de até 15 dias.

A petição de emenda da inicial foi juntada no mov. 20 e os autos vieram novamente conclusos.

No que concerne ao suporte fático a parte requerente declarou que atua no comércio varejista e atacadista de mercadorias em geral, com predominância de produtos alimentícios – supermercados, locação de bens móveis e imóveis próprios, atividades de recebimento de depósitos e pagamentos de títulos sob contrato de instituições financeiras, serviços de lanchonete e transporte rodoviário de carga municipal, intermunicipal e interestadual – estando regularmente inscrita na Junta Comercial do Estado do Paraná desde 14/04/2008.

Esclarece que os supermercados Mano Manfroi surgiram em 1982 a partir da articulação de uma modesta estrutura comercial destinada a comercialização de produtos básicos. Desde então, a empresa foi gradualmente sendo ampliada e, atualmente, conta com cinco unidades em pleno funcionamento, com número expressivo de funcionários e colaboradores (em torno de 280 empregos diretos e indiretos). Afirma, nesse sentido, que mencionada Rede de Supermercados é manifestamente reconhecida por sua qualidade, atendimento amigável e preços competitivos.

Apesar disso, relata que se encontra em situação de crise econômico-financeira causada, principalmente, por dívidas oriundas de investimentos que demandaram a contratação de financiamentos com instituições financeiras; por empréstimos de recursos destinados à aquisição de um imóvel para a construção

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: P-JL8M VQYA8 VATM7 T3STR

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

PROJUDI - Processo: 0004986-18.2023.8.16.0083 - Ref. mov. 268.2 - Assinado digitalmente por Edegar Antonio Zilio Junior:01838373985  
25/09/2023: CONCEDIDA EM PARTE A MEDIDA LIMINAR. Arq: Decisão

de um novo estabelecimento, pouco tempo antes do advento da pandemia de Covid-19; pela mudança da política nacional, com elevação das taxas de juros praticadas pelo mercado financeiro; e ainda, pelo surgimento de grandes concorrentes varejistas e atacadistas na Cidade de Francisco Beltrão, desde o ano de 2019.

Por isso, assinalou que os seus fluxos de vendas passaram a ser insuficientes para cobrir os custos operacionais e saldar as respectivas dívidas da empresa.

Independentemente do quadro crítico inicialmente delineado, a parte requerente afirmou ser economicamente viável e ter condições de superar a situação de crise econômico-financeira em que se encontra, notadamente se considerados, entre outros fatores, sua estrutura física e operacional, a destacada posição que ocupa no seguimento, a confiança em suas marcas e a sólida credibilidade que seu nome desfruta no mercado.

São estas, em síntese, as premissas fático-jurídicas inicialmente apresentadas como fundamento dos pedidos formulados pela parte requerente.

É o relatório do necessário. Decido.

Em primeiro lugar, reconheço que este Juízo é competente para conhecer, processar e julgar a aludida pretensão, tendo em vista que a parte requerente está sediada e mantém seus estabelecimentos na Comarca de Francisco Beltrão.[1]

Em segundo lugar, certifico a presença das condições genéricas de legitimação, preconizadas no artigo 48 da LREF. Isso porque, observa-se que a parte requerente: i) desenvolve regularmente atividades empresariais desde o dia 14 de abril de 2008; ii) não foi decretada falida ou obteve concessão de recuperação judicial, regular ou especial, há menos de 5 anos; e iii) não foi condenada ou teve administrador/sócio controlador condenado por qualquer dos crimes previstos na LREF.

A propósito dos demais aspectos formais e do cumprimento dos critérios objetivos exigidos no art. 51 da Lei 11.101/2005, a análise da inicial, da sua emenda e dos documentos trazidos aos autos permite concluir que houve adequada exposição das causas concretas da situação patrimonial do devedor e das razões da sua crise econômico-financeira. Ademais, é possível reconhecer que foram suficientemente apresentadas as informações exigidas no mencionado dispositivo legal, a exemplo das seguintes: demonstrações contábeis; relatório gerencial de fluxo de caixa; relatório detalhado do passivo fiscal; atos constitutivos e certidão de regularidade; certidões cartorárias de protestos; relação de bens e direitos do ativo não circulante; negócios jurídicos celebrados com os credores de que trata o art. 49, §3º, da Lei 11.101/2005; relação de todas as ações judiciais em que o devedor figura como parte; relação de credores sujeitos e não sujeitos à recuperação; relação integral dos empregados; e lista de bens dos diretores, extratos das contas bancárias e de aplicações financeiras.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, Resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: P-JL8M VQYA8 VATM7 T3STR



## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

PROJUDI - Processo: 0004986-18.2023.8.16.0083 - Ref. mov. 268.2 - Assinado digitalmente por Edegar Antonio Zilio Junior:01838373985  
25/09/2023: CONCEDIDA EM PARTE A MEDIDA LIMINAR. Arq: Decisão

Estabelecidas as referidas premissas acerca da competência do juízo[6] passo a deliberar sobre a essencialidade dos bens,

Em primeiro lugar há de se reconhecer que o citado climatizador é um bem essencial à continuidade da atividade empresarial, notadamente pelo fato de o aparelho estar devidamente instalado e em funcionamento numa das unidades da devedora.

Em segundo lugar, com relação aos demais bens móveis, não há evidências de que os dois veículos mencionados na petição de emenda à inicial são efetivamente utilizados no exercício da atividade empresarial.

Dos elementos de convicção juntados aos autos há indícios de que apenas o veículo Volkswagen Jetta (placa: BEB7A40 - ano 2020 - chassi nº 3vw4e6bu2lm015524 - renavam: 1229068209) é efetivamente empregado de modo essencial no exercício da atividade empresarial da requerida. Quanto ao veículo Mercedes-Benz (placa: BEE4G85 - ano 2019 - chassi nº wdd2j5kw5ka041960), ao menos por ora, não há elementos que assegurem se tratar de bem essencial à continuidade da empresa.

Assim, declaro a essencialidade do referido climatizador e do citado veículo Volkswagen Jetta. Por conseguinte, determino que as instituições financeiras ocupantes das respectivas posições de credoras fiduciárias, até ulterior decisão judicial, se abstenham de adotar quaisquer medidas constitutivas que possam resultar na retomada da posse direta dos bens.

Assinalo que este posicionamento se alinha com o disposto no artigo 47 da LREF, segundo o qual "A recuperação judicial tem por objetivo viabilizar a superação da situação de crise econômico-financeira do devedor, a fim de permitir a manutenção da fonte produtora, do emprego dos trabalhadores e dos interesses dos credores, promovendo, assim, a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica".

### Da liberação e restrição de valores.

Como já mencionado, a parte requerente também objetiva o reconhecimento de que certos créditos bancários, supostamente transferidos por cessão fiduciária, deverão ser submetidos aos efeitos ordinários da recuperação judicial, nos termos do aludido art. 6º da LREF.

No mesmo sentido, pretende ainda que seja determinada a proibição de quaisquer medidas restritivas ou de bloqueios de valores que eventualmente estejam depositados nas contas bancárias mantidas com as instituições financeiras credoras.

Em síntese, pretende-se que as instituições financeiras não só deixem de adotar medidas constitutivas fundadas em supostas "travas bancárias", como também promovam a liberação de valores depositados ou retidos em contas bancárias da devedora.

As pretensões da parte requerente devem ser acolhidas.

Documento assinado digitalmente de acordo com a Lei nº 11.419/2006, Resolução do Conselho do TJPR/OE  
Validação de sig em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: P-JL8M VQYA8 VATM7 T3STR

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

PROJUDI - Processo: 0004986-18.2023.8.16.0083 - Ref. mov. 268.2 - Assinado digitalmente por Edegar Antonio Zilio Junior:01838373985  
25/09/2023: CONCEDIDA EM PARTE A MEDIDA LIMINAR. Arq: Decisão

A esse respeito, demonstrou-se que certas instituições financeiras bloquearam e continuarão bloqueando valores que são frequentemente depositados nas contas correntes de titularidade da devedora.

Os mencionados recebíveis, como corretamente alegado pela parte requerente revelam-se indispensáveis para ela possa "*prosseguir com seus negócios e reunir condições de superar a crise*", já que a manutenção das referidas constrições (travas) a deixaria sem o capital de giro essencial ao cumprimento do plano de recuperação judicial.

Note-se que as medidas constritivas conhecidas informalmente como "travas bancárias" comprometem a formação e manutenção do capital de giro da sociedade em processo de recuperação, para efeito do que dispõe a parte final do artigo 49, §3º, da LREF, colocando, assim, em risco o soerguimento pretendido, além de potencialmente beneficiar determinados credores instituições financeiras em detrimento dos demais.

Por isso, recomenda-se que se faça uma ponderação dos interesses em conflito, quais sejam, os da empresa em recuperação judicial e os das instituições financeiras credoras.

O compartilhamento do prejuízo em busca de um bem maior, qual seja, a preservação da empresa e todos os consectários dela decorrentes encontra amparo no art. 47 da LREF, sob pena de se sacramentar o insucesso do processo de recuperação.

Lembro, também, que o princípio da preservação da empresa visa à conservação da atividade propriamente dita. Não se trata, portanto, de benefício concedido ao empresário, mas sim uma forma de garantir, primordialmente, a promoção da função social da empresa.

Assim, o indeferimento dos pedidos ora analisados indubitavelmente obstaculizaria a continuidade da empresa e, conseqüentemente, provocaria uma indesejável ineficiência da tutela jurisdicional buscada neste processo.

Com efeito, revelar-se-ia um desarmônio lógico deferir o processamento da recuperação judicial e, ao mesmo tempo, criar empecilhos à superação da crise, que pressupõe a retomada do equilíbrio econômico-financeiro da sociedade empresária.

Nesse sentido, cito, ilustrativamente, o seguinte posicionamento do e. Tribunal de Justiça do Estado do Paraná:

AGRAVO DE INSTRUMENTO, RECUPERAÇÃO JUDICIAL. DECISÃO QUE INDEFERIU O PEDIDO DE TUTELA DE URGÊNCIA. LIBERAÇÃO DAS DENOMINADAS "TRAVAS BANCÁRIAS". (1) AGRAVO INTERNO. COM O JULGAMENTO DO AGRAVO DE INSTRUMENTO, RESTA PREJUDICADA A ANÁLISE DO AGRAVO INTERNO, IRRESIGNAÇÃO CONTRA DECISÃO QUE APRECIOU O PEDIDO LIMINAR DO AGRAVO DE INSTRUMENTO CONTENDO OS MESMOS ARGUMENTOS TRAZIDOS EM CONTRARRAZÕES. JULGAMENTO DO AGRAVO DE

Documento assinado digitalmente por Edegar Antonio Zilio Junior:01838373985  
Validação do PDF em: <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: P-JL8M VQYA8 VATM7 T3STR

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

PROJUDI - Processo: 0004986-18.2023.8.16.0083 - Ref. mov. 268.2 - Assinado digitalmente por Edegar Antonio Zilio Junior:01838373985  
25/09/2023: CONCEDIDA EM PARTE A MEDIDA LIMINAR. Arq: Declaração

INSTRUMENTO QUE TERÁ A MESMA CONSEQUÊNCIA JURÍDICA DO AGRAVO INTERNO. PRINCÍPIO DA ECONOMIA PROCESSUAL. RECURSO PREJUDICADO. (2) CRÉDITOS COM GARANTIA FIDUCIÁRIA NÃO ESTARIAM SUJEITOS A RECUPERAÇÃO JUDICIAL. EXCEÇÃO PREVISTA NO § 3º DO ARTIGO 49 DA LEI Nº 11.101/2005. AFASTAMENTO DESTE PRIVILÉGIO FACE O PRINCÍPIO DA PRESERVAÇÃO DA EMPRESA. LEI Nº 11.101/2005. Em que pese o entendimento do Superior Tribunal de Justiça, no sentido de que os créditos relativos à cessão fiduciária não se sujeitam aos efeitos da recuperação judicial, deve-se levar em consideração a fragilidade da situação econômica da empresa, a admitir, diante da peculiaridade do caso concreto, a limitação da retenção de recebíveis por meio da trava bancária, em ponderação entre os interesses do banco credor e o princípio da preservação da empresa.(1) AGRAVO INTERNO PREJUDICADO.(2) AGRAVO DE INSTRUMENTO PROVIDO. VISTO, RELATADOS E DISQUITOS estes autos de Agravo de Instrumento nº 1687098-5, da 4ª Vara Cível do Foro Central de Maringá, em que é agravante Free Way Comércio de Motocicletas Ltda e agravado Banco Itaú S/A. 1. (TJPR - 18ª C. Cível - AI - 1687098-5/01 - Região Metropolitana de Maringá - Foro Central de Maringá - Rel.: Juíza Denise Antunes - Unânime - J. 14.03.2018) (TJ-PR - AGV: 1687098501 PR 1687098-5/01 (Acórdão), Relator: Juíza Denise Antunes, Data de Julgamento: 14/03/2018, 18ª Câmara Cível, Data de Publicação: DJ: 2231 03/04/2018)

Assim, reconheço que as instituições financeiras credoras devem providenciar a imediata liberação de todos os valores mantidos em contas bancárias e/ou aplicações de titularidade da parte requerente, seus sócios ou administradores.

Da mesma forma, as referidas instituições financeiras credoras, ao menos até o final do período ordinário de suspensão (stay period), deverão ser proibidas de realizar quaisquer restrições, retenções e bloqueios de valores titularizados pela parte requerente, seus sócios ou administradores.

No que diz respeito ao crédito devido pela Cooperativa CRESOL, tendo em vista o atual cenário dos autos, reconheço ser necessário impedir, ao menos até o final do período ordinário de suspensão, a consolidação das propriedades dos imóveis dados em garantia no âmbito das cédulas de crédito bancário em favor da mencionada cooperativa.

Com relação a este ponto, a devedora relata tratar-se de operação de empréstimo para capital de giro da empresa, equiparável a contrato de empréstimo firmado com instituições financeiras. Logo, tendo em vista que as cooperativas de crédito têm natureza similar às demais instituições financeiras constituídas sob a forma de sociedades anônimas[7], não é possível enquadrá-las nas hipóteses do art. 6º, §13º da LREF. Consequentemente, as operações das mencionadas entidades também estão subordinadas, via de regra, aos efeitos da recuperação judicial.

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, Resolução do Projudi do TJPR/PR  
Validação deste em: <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: P-JL8M-VQYA8-VATM7-T3STR

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

PROJUDI - Processo: 0004986-18.2023.8.16.0083 - Ref. mov. 268.2 - Assinado digitalmente por Edemar Antonio Zilio Junior:01838373985  
25/09/2023: CONCEDIDA EM PARTE A MEDIDA LIMINAR. Arq: Decisão

Sobre este tema, é relevante mencionar o seguinte posicionamento do Tribunal de Justiça do Estado do Paraná:

*"[...] as partes celebraram contratos de Cédula de Crédito Bancário (mov. 1.A a 1.B), que não se trata de atos cooperativos típicos, para a consecução dos objetivos sociais dos cooperados, mas de verdadeira operação de mercado, com objetivo de auferir lucro, equivalente às operações realizadas pelas instituições financeiras, sujeitas, portanto, em princípio, aos efeitos da Lei nº 11.101/05. Veja-se que a agravada é cooperativa de crédito, e não uma cooperativa agrícola ou de produtores, por exemplo, que são hipóteses que se enquadram na exceção legal do §13 da lei regente". (TJPR 0045187-10.2023.8.16.0000 AI, Relatora Convocada DILMARI HELENA KESSLER, 17ª Câmara Cível, liminar concedida em 17/07/2022).*

Por todo o exposto, nos termos do art. 52 da Lei 11.101/2005, **DEFIRO** o processamento da recuperação judicial de **AVM SUPERMERCADO LTDA.**, sociedade limitada, devidamente inscrita no CNPJ/MF n. 09.478.441/0001-78, com sede e principal estabelecimento na Comarca de Francisco Beltrão/PR, na Rua União da Vitória, 466, Bairro Vila Nova, CEP: 85605-0.

Conseqüentemente, conforme os fundamentos assentados acima:

i) determino, até o final do período ordinário do art. 6º, §4º, da LREF, a suspensão de todas as ações ou execuções contra a devedora, seus sócios e garantidores, devendo permanecer os respectivos autos no juízo onde se processam, ressalvadas as ações previstas nos §§ 1º, 2º e 7º do art. 6º da Lei.

ii) determino, até o final do citado período ordinário, a suspensão do curso da prescrição das obrigações do devedor sujeitas ao regime da LREF, bem como a suspensão das execuções ajuizadas pelos credores particulares do sócio solidário;

iii) proíbo qualquer forma de retenção, arresto, penhora, sequestro, busca e apreensão e constrição judicial ou extrajudicial sobre os bens da devedora e garantidores, oriunda de demandas judiciais ou extrajudiciais cujos créditos ou obrigações devam se sujeitar aos efeitos recuperação judicial;

iv) proíbo interrupção dos serviços essenciais prestados à devedora, por credores que detenham créditos sujeitos à Recuperação Judicial;

iv) determino, sob pena de multa diária de R\$ 50.000,00 (cinquenta mil reais) por dia de descumprimento, que: iv.i) o BANCO BRADESCO S.A, por intermédio da agência indicada e localizada na Rua Tenente Camargo, 1733, centro, Francisco Beltrão/PR, CEP: 85.601-610, devolva e libere imediatamente os valores bloqueados na conta nº 26388-5 (R\$ 800.000,00); iv.ii) o BANCO DO BRASIL S.A, por intermédio da agência indicada e localizada na Avenida Brasil, 5621, centro, Cascavel/PR., CEP: 85.801-000 libere e devolva imediatamente os valores bloqueados na conta nº 34146-0 (R\$ 466.000,00); iv.iii) a Cooperativa CRESOL TRADIÇÃO, por intermédio da agência localizada na Avenida Júlio Assis Cavalheiro, nº 1088, Centro, Francisco Beltrão/PR, CEP: 85.601-000, libere e

Documento assinado digitalmente por Edemar Antonio Zilio Junior:01838373985  
Validação do e-SE em: <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Um verdadeiro PLSBZ 75 DRS BSVFG VESBY

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

PROJUDI - Processo: 0004986-18.2023.8.16.0083 - Ref. mov. 268.2 - Assinado digitalmente por Edegar Antonio Zilio Junior:01838373985  
25/09/2023: CONCEDIDA EM PARTE A MEDIDA LIMINAR. Arq: Decisão

devolva imediatamente os valores bloqueados na conta nº 10318-7 (R\$ 708.328,80); iv.iv) o BANCO ABC BRASIL S.A, por intermédio da agência localizada na Avenida Cidade Jardim, 803, 2º andar, cidade de São Paulo/SP, libere e devolva imediatamente os valores bloqueados na conta vinculada nº 22472284, agência 0001 (aproximadamente R\$ 1.750.000,00), em nome de Sergio Moacir Vandresen Manfroi, inscrito no CPF/MF nº 603.556.899-87, com cessão fiduciária vinculada as cédulas de crédito mencionadas no item a.1 da petição de emenda juntada no mov. 20.1. Fica também determinada a expedição de ofícios, com urgência, às instituições financeiras, cujos endereços se encontram às fls. 31/32 da emenda à inicial, facultando-se aos patronos da Requerente a retirada em cartório para entrega em mãos, se assim desejarem.

v) determino, sob pena de multa diária equivalente ao dobro do valor indevidamente retido, que as instituições financeiras referidas no item acima se abstenham de bloquear/reter qualquer valor nas contas garantidas da parte requerente, onudas das travas bancárias. Para tais fins, fica autorizada a expedição de ofícios, nos mesmos termos já estabelecidos acima, facultando-se aos patronos da parte requerente a retirada em cartório para entrega em mãos.

vi) reconheço a essencialidade do climatizador (clima brisa br70 sb aluminium 3,0cv trif reservatório alumínio brisa pro) e do veículo Volkswagen Jetta (placa: BEB7A40 - ano 2020 - chassi nº 3vw4e6bu2lm015524 - renavam: 1229068209). Por conseguinte, determino, sob pena multa diária de R\$ 5.000 (cinco mil reais), que as instituições financeiras ocupantes das respectivas posições de credoras fiduciárias, até ulterior decisão judicial, se abstenham de adotar quaisquer medidas constritivas que possam resultar na retomada da posse direta dos bens.

vii) reconheço que os valores oriundos das cédulas de crédito bancário emitidas em favor da cooperativa de crédito CRESOL devem ser submetidos aos efeitos da recuperação judicial. Com base nisso, determino que a mencionada credora se abstenha de consolidar a propriedade dos imóveis relativos às Matrículas nº 41.214 e nº 41.432, ambas do 1º (primeiro) Cartório de Registro de Imóveis da Comarca de Francisco Beltrão/PR. Para tanto, determino a expedição de ofícios ao 1º (primeiro) Cartório de Registro de Imóveis de Francisco Beltrão/PR e à CRESOL, com endereço na Rua Nossa Senhora da Glória, 52, Canga, Município de Francisco Beltrão/PR, CEP: 85604-090, telefone 46-3035-0011.

viii) determino a suspensão da eficácia da cláusula *ipso facto*, em consideração ao pedido de recuperação, inserida em qualquer dos contratos firmados pela devedora, bem como a sustação dos efeitos de toda e qualquer cláusula que, em razão do pedido de recuperação judicial e/ou das circunstâncias inerentes ao seu estado de crise, (a) imponha o vencimento antecipado das dívidas e/ou dos contratos celebrados pela Requerente, e/ou (b) autorize a suspensão e/ou a rescisão de contratos com fornecedores de produtos e serviços essenciais para a recuperação, determinando-se que os fornecedores de produtos e serviços essenciais não alterem unilateralmente os volumes de produtos e/ou serviços fornecidos tão somente em razão deste pedido de recuperação judicial e/ou das circunstâncias inerentes ao seu estado de crise;

Dispensar a devedora da apresentação de certidões negativas para exercício das suas atividades, sem prejuízo do disposto no art. 195, §3º, da Constituição Federal e no art. 69 da LREF.

Documento assinado digitalmente em 25/09/2023 às 14:00:00, pelo Juiz de Direito Edegar Antonio Zilio Junior, no âmbito do Processo nº 0004986-18.2023.8.16.0083, sob o nº de registro 01838373985. Validação deste em: <https://pjeodt.tjpr.jus.br/pjeodt/validacao>

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

PROJUDI - Processo: 0004986-18.2023.8.16.0083 - Ref. mov. 268.2 - Assinado digitalmente por Edegar Antonio Zilio Junior:01838373985  
25/09/2023: CONCEDIDA EM PARTE A MEDIDA LIMINAR. Arq: Decisão

Determino, ainda, que a devedora:

i) acrescente ao seu nome empresarial a expressão "em recuperação judicial", de acordo com o previsto no art. 69 da LREF.

ii) apresente as contas demonstrativas mensais durante todo o processamento da recuperação judicial, sob pena de destituição de seus administradores, em incidente a ser criado pela serventia para esse fim específico e para a apresentação do relatório mensal de atividades confeccionado pelo administrador judicial;

iii) providencie comunicações aos juízos competentes, nos termos do art. 52, § 3º, da LREF.

iv) apresente nos autos, dentro do prazo improrrogável de 60 dias, contados a partir da publicação desta decisão, o plano de recuperação judicial, sob pena de convalidação em falência.

Nomeio para exercer a função de administrador judicial prevista no artigo 22 da LREF a sociedade Bichara Advogados, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 04.182.212/0001-98 e registrada na OAB sob o nº 016202/2000, representada por sua sócia Samantha Mendes Longo - OAB/RJ 104.119, com sede na Avenida General Justo nº 365 - 9º andar, Centro, Rio de Janeiro/RJ, CEP: 20021-130, telefone: (55) (21) 3231-8011, e filiais em São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1909, 23º andar, torre norte, Vila Nova Conceição, São Paulo/SP, CEP: 04543-907, em Brasília na ST Comercial Norte, Quadra 01, Bloco F, salas 1608 a 1610, Asa Norte, Brasília/DF, CEP: 70711-905 e em Vitória na Avenida Nossa Senhora dos Navegantes, nº 495 - salas 509/510, Enseada do Suá, Vitória/ES, CEP: 29.050-420, devendo ser intimada para informar se aceita a nomeação, assinar o termo de compromisso e apresentar, de forma justificada, em 10 dias, proposta dos seus honorários.

Esclareço que o Administração Judicial deverá:

i) cumprir as funções e obrigações listadas no art. 22, I e II e alíneas, da LREF, auxiliando o Juízo e a serventia judicial na condução e bom andamento do processo, mediante a fiscalização do trâmite e deveres processuais das partes, inclusive o cumprimento dos prazos pelo devedor;

ii) manter endereço eletrônico na internet, com informações atualizadas sobre o processo (art. 22, I, "k", da LREF) e formulário eletrônico para o recebimento de pedidos de habilitações/divergências no âmbito administrativo (art. 22, II, "f", da LREF);

iii) apresentar, nos termos do art. 22, II, "c", da LREF, Relatórios Mensais de Atividade, adotando o modelo constante da Recomendação CNJ 72 /2020, disponibilizando-os em seu website e nos autos em incidente específico a ser criado pela serventia; e

iv) encaminhar mensalmente à Serventia "Relatório de Andamentos Processuais", nos termos da Recomendação CNJ 72/2020.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, Resolução do Projudi do TJPR/PE  
Validação de PDF em <https://projudi.tjpr.br/projudi/> - Identificador: P-JL8M VQYA8 VATM7 T3STR

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

PROJUDI - Processo: 0004986-18.2023.8.16.0083 - Ref. mov. 268.2 - Assinado digitalmente por Edemar Antonio Zilio Junior:01838373985  
25/09/2023: CONCEDIDA EM PARTE A MEDIDA LIMINAR. Arq: Decisão

Sem prejuízo dos créditos expressamente indicados nos fundamentos desta decisão, declaro que, por força do art. 49 da LREF, estarão sujeitos à presente recuperação judicial todos os créditos existentes na data do pedido, ainda que não vencidos.

Determino a intimação eletrônica do Ministério Público e das Fazendas Públicas (Federal, Estadual e Municipal), a fim de que tomem conhecimento da recuperação judicial e informem eventuais créditos perante o devedor, para divulgação aos demais interessados.

Sobre as fases administrativa e judicial de verificação de crédito, determino, a expedição e publicação do edital previsto no parágrafo 1º do art. 52 da LREF, que deverá conter: i) o resumo do pedido do devedor e desta decisão de deferimento do pedido de processamento da recuperação judicial; ii) a relação nominal de credores, com discriminação do valor atualizado e da classificação de cada crédito; iii) a advertência acerca dos prazos para habilitação dos créditos, na forma do art. 7º, § 1º, da LREF, e para que os credores apresentem objeção ao plano de recuperação judicial apresentado pelo devedor nos termos do art. 55 da LREF.

No que toca à advertência de que os credores terão prazo de 15 dias para apresentarem, se for o caso, habilitações e/ou divergências perante o Administrador Judicial (art. 7º, §1º, da LREF), atente-se para o fato de que as respectivas peças e documentos devem ser encaminhadas exclusivamente ao endereço eletrônico a ser criado pela Administração Judicial, especificamente para esse fim. Deve haver expressa observação de que não serão analisados os pedidos de divergência/habilitação de crédito protocolados fora dos prazos ou por meios diversos dos legalmente previstos.

Desde já, determino que a Serventia exclua, independentemente de nova decisão, todas as petições que:

i) contenham pedidos de divergências, habilitações e impugnações de crédito, ingressadas diretamente nos autos, no prazo previsto no § 1º do artigo 7º da LREF, tendo em vista tratar-se de procedimento genuinamente administrativo, sem feições jurisdicionais. Os mencionados requerimentos deverão ser encaminhados EXCLUSIVAMENTE ao endereço eletrônico a ser criado pela Administração Judicial especificamente para o recebimento dos pedidos de habilitações/divergências;

ii) tenham como pedido a simples anotação da qualidade de CREDOR e de seu PATRONO diretamente nos autos, pois, em sua maioria, as decisões proferidas nos autos da Recuperação Judicial atingem a coletividade dos credores a ela sujeitos, e por tal razão diversos dos chamamentos judiciais são realizados por meio de Editais e Avisos publicados aleatoriamente a todos; e

iii) consistam em impugnações à lista de credores a ser apresentada oportunamente pelo Administrador Judicial (art. 7º, §2º). Estes requerimentos deverão ensejar a instauração de incidentes processuais, secundários ao processo principal de recuperação judicial e processado nos termos dos art. 13 e seguintes

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, exclusão de firma, do TJPR/OE  
Validação deste em: <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: P-JL8M VQYA8 VATM7 T3STR

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

PROJUDI - Processo: 0004986-18.2023.8.16.0083 - Ref. mov. 268.2 - Assinado digitalmente por Edemar Antonio Zilio Junior:01838373985  
25/09/2023: CONCEDIDA EM PARTE A MEDIDA LIMINAR. Arq: Decisão

da LREF. Portanto, nos referidos casos, a Serventia deverá providenciar o desentranhamento das peças protocoladas diretamente nos autos principais e encaminha-las à formação do procedimento secundário.

Finalmente, em atenção às diretrizes estabelecidas na Recomendação nº 58/2019 do Conselho Nacional de Justiça (CNJ), que estimula e promove o uso da mediação e de métodos autocompositivos na recuperação empresarial, bem como às disposições do art. 20-A e seguintes da LREF, introduzido pela Lei 14.112/20 sob os mesmos propósitos, desde logo oriento que a devedora e seus principais credores, especialmente as instituições financeiras referidas na petição inicial (BANCO BRADESCO S.A, BANCO DO BRASIL S.A, COOPERATIVA CRESOL TRADIÇÃO e BANCO ABC BRASIL S.A) procurem se valer de todos os meios legitimamente adequados para obtenção da superação consensual de suas controvérsias.

Comunicações e diligências necessárias.

Observem-se as orientações do Código de Normas do Foro Judicial do Tribunal de Justiça do Estado do Paraná e da Portaria nº 001/2021 deste Juízo.

**Francisco Beltrão, 25 de julho de 2023.**

***Antonio Evangelista de Souza Netto***

***Juiz de Direito***

[1] LREF: Art. 3º É competente para homologar o plano de recuperação extrajudicial, deferir a recuperação judicial ou decretar a falência o juízo do local do principal estabelecimento do devedor ou da filial de empresa que tenha sede fora do Brasil.

[2] Art. 6º A decretação da falência ou o deferimento do processamento da recuperação judicial implica: I - suspensão do curso da prescrição das obrigações do devedor sujeitas ao regime desta Lei; II - suspensão das execuções apuradas contra o devedor, inclusive daquelas dos credores particulares do sócio solidário, relativas a créditos ou obrigações sujeitos à recuperação judicial ou à falência; III - proibição de qualquer forma de retenção, arresto, penhora, sequestro, busca e apreensão e constrição judicial ou extrajudicial sobre os bens do devedor, oriunda de demandas judiciais ou extrajudiciais cujos créditos ou obrigações sujeitem-se à recuperação judicial ou à falência.

[3] Art. 6º, § 7º-A, da LREF: O disposto nos incisos I, II e III do caput deste artigo não se aplica aos créditos referidos nos §§ 3º e 4º do art. 49 desta Lei, admitida, todavia, a competência do juízo da recuperação judicial para determinar a suspensão dos atos de constrição que recaiam sobre bens de capital essenciais à manutenção da atividade empresarial durante o prazo de suspensão a que se refere o § 4º deste artigo, a qual será implementada mediante a cooperação jurisdicional, na forma do art. 69 da Lei nº 13.105, de 16 de março de 2015 (Código de Processo Civil), observado o disposto no art. 805 do referido Código. (Incluído pela Lei nº 14.112, de 2020)

[4] Art. 6º, § 4º, da LREF: Na recuperação judicial, as suspensões e a proibição de que tratam os incisos I, II e III do caput deste artigo perdurarão pelo prazo de 180 (cento e oitenta) dias, contado do deferimento do processamento da recuperação, prorrogável por igual período, uma única vez, em caráter excepcional, desde que o devedor não haja concorrido com a superação do lapso temporal.

Documento assinado digitalmente por Edemar Antonio Zilio Junior, MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, Resolução do PIMQI do TJPR/OE  
Validação deste em: <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: P-JL8M VQYA8 VATM7 T3STR

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

PROJUDI - Processo: 0004986-18.2023.8.16.0083 - Ref. mov. 268.2 - Assinado digitalmente por Edegar Antonio Zilio Junior:01838373985  
25/09/2023: CONCEDIDA EM PARTE A MEDIDA LIMINAR. Arq: Documento

p) Confira a parte final do art. 49, §3º, da LREF: Art. 49. Estão sujeitos à recuperação judicial todos os créditos existentes na data do pedido, ainda que não vencidos. [...] § 3º Tratando-se de credor titular da posição de proprietário fiduciário de bens móveis ou imóveis, de arrendador mercantil, de proprietário ou promitente vendedor de imóvel cujos respectivos contratos contenham cláusula de irrevogabilidade ou irrevocabilidade, inclusive em incorporações imobiliárias, ou de proprietário em contrato de venda com reserva de domínio, seu crédito não se submeterá aos efeitos da recuperação judicial e prevalecerão os direitos de propriedade sobre a coisa e as condições contratuais, observada a legislação respectiva, não se permitindo, contudo, durante o prazo de suspensão a que se refere o § 4º do art. 6º desta Lei, a venda ou a retirada do estabelecimento do devedor dos bens de capital essenciais à sua atividade empresarial.

[6] Além da mencionada legislação, ressalte-se que, acordo com a jurisprudência do Colendo STJ, a competência para declaração da essencialidade de bens, seja da esfera patrimonial da recuperanda, seja de bens de propriedade alheia, mas inseridos na cadeia de produção da atividade da recuperanda, é do Juízo no qual se processa a recuperação judicial. Nesse sentido: AgRg no CC 143.802/SP, Rel. Min. Marco Aurélio Bellizze, 2ª Seção, j. 13/04/2016; AgRg no RCD do CC 134.655/AL, Rel. Min. Raul Araújo, 2ª Seção, j. 14/10/2015; REsp 1296670, Rel. Min. Luiz Felipe Salomão, 4ª T., j. 21/05/2015).

[7] Lei Complementar nº 130/2009 (Lei do Sistema Nacional do Crédito Cooperativo): Art. 1º As instituições financeiras constituídas sob a forma de cooperativas de crédito e as confederações de serviço constituídas por cooperativas centrais de crédito sujeitam-se ao disposto nesta Lei Complementar, bem como, no que couber, à legislação aplicável ao Sistema Financeiro Nacional (SFN) e às sociedades cooperativas. § 1º As competências legais do Conselho Monetário Nacional (CMN) e do Banco Central do Brasil em relação às instituições financeiras aplicam-se às cooperativas de crédito e às confederações de serviço constituídas por cooperativas centrais de crédito.

Documento assinado digitalmente por Edegar Antonio Zilio Junior:01838373985  
Validação de sig em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Da publicação: 25/09/2023, 14:19:00, resolução do Projudi, do TJPR/OE

PRJ – AVM SUPERMERCADOS

## 4 Organização do Plano de Recuperação

### 4.1 Quadro de Credores

Para a projeção dos pagamentos, levamos em conta a Lista de Credores apresentada pela *RECUPERANDA*<sup>4</sup>, com posterior publicação no Diário da Justiça do Tribunal de Justiça do Estado do Paraná, conforme quadro a seguir:

<b>MANO MANFROI AVM SUPERMERCADOS</b>	<b>VALOR POR CLASSE</b>
<b>CLASSE I</b>	<b>30.240,30</b>
<b>CLASSE II</b>	<b>15.142.651,06</b>
<b>CLASSE III</b>	<b>47.852.983,47</b>
<b>CLASSE IV</b>	<b>1.558.791,89</b>
<b>TOTAL</b>	<b>64.584.666,72</b>

Valores em Reais ( R\$ )

<sup>4</sup> Art. 52 Parágrafo 1º, inciso II, da Lei 11.101 de 09 de Fevereiro de 2005.

## 4.2 Meios de Recuperação da Empresa - Plano de Reestruturação Operacional

Em conjunto com o pedido de recuperação judicial, a REDE AVM DE SUPERMERCADOS, desenvolveu um plano de reestruturação financeiro-operacional baseado nas premissas elencadas nos meios de recuperação<sup>5</sup> previstos e na lucratividade necessária para permitir a liquidação de seus débitos e a manutenção de sua viabilidade no médio e longo prazo, que depende não só da solução da atual situação de endividamento, mas também e, fundamentalmente, da melhoria de sua capacidade de geração de caixa.

As medidas identificadas no Plano de Reestruturação Financeiro-Operacional estão incorporadas a um planejamento para o período de 15 (Quinze) anos e estão fundamentadas nas seguintes decisões estratégicas:

### 4.2.1 Área Comercial

- Maximização e reestruturação da área comercial como um todo;

<sup>5</sup> Art. 50 da Lei 11.101 de 09 de Fevereiro de 2005.

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

- Implantação de uma nova política comercial em relação às margens praticadas e a rentabilidade obtida;
- Aplicação do conceito da SINERGIA SETORIAL, buscando parcerias com fornecedores que queiram impulsionar suas vendas nas lojas da rede, reforçando o mix de produtos ou ainda promovendo em caráter especial, campanhas de lançamento ou de divulgação de produtos novos. Em síntese, buscar parcerias congruentes aos interesses da REDE AVM DE SUPERMERCADOS, e que venham a contribuir de forma significativa para a recuperação da empresa e superação da crise financeira;
- Corrigir falhas que gerem insatisfações aos clientes atendidos e que possam tornar a estrutura funcional mais eficiente e satisfatória;

### 4.2.2 Área Administrativa

- Aplicação de um programa de readequação ou/e redução do quadro funcional e de custos de mão de obra direta através da multifuncionalidade de pessoal e diminuição da realização de horas extras;
- Redução de despesas através de uma melhor racionalidade no uso dos materiais de consumo e demais itens necessários para a execução das tarefas rotineiras e pertinentes ao setor;

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

- Efetivar um maior planejamento das atitudes administrativas, visando à minimização de custos e um melhor aproveitamento do tempo e dos recursos;
- Redução do “*TURN OVER*” dos funcionários através de maiores incentivos a capacitação profissional e a busca constante da melhoria no ambiente de trabalho da organização;
- Tomada das decisões de forma estratégica para alcançar as metas e assegurar a aderência das ações propostas no presente plano de recuperação;
- Utilização da *MATRIZ SWOT* (S = Forças, W = Fraquezas, O = Oportunidades e T = Ameaças) na avaliação cotidiana e na tomada de decisões;
- Aplicação de um Organograma mais eficiente e de menor custo operacional objetivando uma melhor sinergia na união de setores.

### 4.2.3 Área Financeira

- Implantação de conceito de ORÇAMENTO, com revisões mensais entre o que foi orçado como previsto e o que de fato foi realizado;
- Redução dos custos financeiros através da busca de linhas de créditos de menor custo e mais adequadas para atender as necessidades da empresa.

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

- Como forma de um melhor planejamento financeiro, será implantado um fluxo de caixa projetado;
- Implantação de uma sistemática dentro do plano de contas contábil e sistema de custeio e rateio por centro de custos visando a avaliação da performance individual de cada loja, sessão ou departamento.

### 4.2.4 Outros Meios de Recuperação da Empresa

Em rigorosa conformidade com a legislação pertinente a cada situação em específico, a REDE AVM DE SUPERMERCADOS, através de seus sócios, poderá utilizar-se dos referidos meios adicionais, os quais dentre outros poderão ainda ocorrer durante o período de recuperação:

- Alteração parcial ou total do controle societário;
- Cisão, incorporação, fusão ou transformação de sociedade, constituição de subsidiária integral, ou cessão de quotas ou ações, respeitados os direitos dos sócios, nos termos da legislação vigente;
- Aumento de capital social, trespasse ou arrendamento de estabelecimento, total ou parcial, inclusive à sociedade constituída pelos próprios empregados ou para terceiros;
- Dação em pagamento ou novação de dívida do passivo, com ou sem constituição de garantia própria ou de terceiros;

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

- Venda parcial de bens (mediante autorização judicial);
- Equalização de encargos financeiros relativos a débitos de qualquer natureza, tendo como termo inicial a data da distribuição do pedido de recuperação judicial, sem prejuízo do disposto em legislação específica;
- Emissão de valores mobiliários;
- Constituição e Alienação Judicial de UPI – UNIDADE PRODUTIVA ISOLADA;

### 4.2.5 Leilão Reverso

Havendo eventos de liquidez não previstos nas projeções econômicas e financeiras que resultem em recursos adicionais, a *RECUPERANDA* poderá dentro da sua disponibilidade de caixa e uma vez que seja suprida as exigências legais e financeiras oriundas da aprovação deste Plano de Recuperação, promover a realização de Leilões Reversos para pagamento integral e antecipado do saldo remanescente dos credores, situação na qual o parâmetro único para escolha dos credores que terão o saldo quitado, é o percentual de remissão oferecido pelo credor na ocasião da realização do referido Leilão Reverso, e dentro do valor total disponibilizado para a realização do referido leilão.

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

Respeitando-se desta forma o que diz a Lei 11.101/2005 sobre o tratamento igualitário e o princípio da isonomia no que se refere aos pagamentos realizados aos Credores.

Para a perfeita execução do referido Leilão Reverso, todos os credores deverão ser avisados por meio que possibilite a tomada de conhecimento da sua realização, e o não registro e envio de proposta ou mesmo ausência na ocasião de sua realização, será considerado como ato de desinteresse por parte do credor em participar do Leilão Reverso e a sua preferência no recebimento do seu crédito dentro dos critérios e condições apresentadas neste Plano de Recuperação.

### 4.3 Cenário Econômico

Para os próximos anos, o cenário econômico do nosso país, em uma visão mais otimista, indica uma melhora nos índices econômicos e a recuperação da economia como um todo no chamado “MUNDO PÓS PANDEMIA”, a retomada do crescimento através da geração de empregos e com isto a restituição do poder de compra por parte da população em geral, já por outro ângulo teme-se um déficit fiscal e a evasão dos investimentos externos, por questões da política econômica adotada pelo atual Governo.

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

A já profetizada volta da inflação e uma recessão ao consumo podem, dentro de um cenário mais pessimista, de fato pode frustrar os resultados dos próximos anos. Porém, o planejamento para que a REDE AVM DE SUPERMERCADOS consiga uma *performance* dentro do esperado é bastante necessário e está em processo constante de implementação.

## 5 Etapa Quantitativa

### 5.1 Desempenho Econômico-Financeiro - Projeções

As projeções financeiras foram desenvolvidas assumindo-se o crescimento contínuo do mercado. Os efeitos das medidas de melhoria, incluídos nos resultados operacional e financeiro, foram calculados com base em estimativas realizadas utilizando dos números obtidos no período de 36 meses anteriores,

Para elaborar o Plano de Recuperação e estimar os resultados operacionais para o período de recuperação, foram utilizadas diversas informações. Baseado na análise destas informações identificou-se diversas medidas para melhorar o desempenho operacional. A identificação e quantificação destas medidas foram realizadas visando à viabilidade futura da REDE AVM DE SUPERMERCADOS.

**PRJ – AVM SUPERMERCADOS**

### **5.1.1 Projeção de Resultados**

#### ***Premissas***

Para a projeção do volume de receita bruta nos 15 anos contemplados no plano, foram consideradas as seguintes premissas:

- O volume projetado das receitas está totalmente de acordo com a capacidade operacional da empresa;
- O preço das mercadorias, não contempla o efeito inflacionário. Por ser uma projeção de longo prazo, torna-se inviável tentar estimar este indicador de modo adequado, sendo assim, consideram-se os preços projetados a valor presente, pressupondo que os efeitos inflacionários sobre os custos e despesas serão repassados aos preços para garantir as margens projetadas;
- Para formar a base da projeção de receitas foi considerada a média real realizada em 2021, 2022 e parte de 2023, além do planejamento comercial da empresa que vem sendo executado desde o pedido de recuperação judicial;
- A estratégia adotada foi realista, prevendo-se que a cada ano ocorra um crescimento moderado no faturamento da empresa.

**PRJ – AVM SUPERMERCADOS**

**5.1.2 Projeção de Receita Bruta**

<b>AVM SUPERMERCADOS PROJEÇÃO 15 Anos - RECEITAS BRUTAS ANUAIS</b>	
<b>ANO 1</b>	<b>90.000.000,00</b>
<b>ANO 2</b>	<b>92.700.000,00</b>
<b>ANO 3</b>	<b>95.481.000,00</b>
<b>ANO 4</b>	<b>98.345.430,00</b>
<b>ANO 5</b>	<b>101.295.792,90</b>
<b>ANO 6</b>	<b>103.321.708,76</b>
<b>ANO 7</b>	<b>107.454.577,11</b>
<b>ANO 8</b>	<b>110.678.214,42</b>
<b>ANO 9</b>	<b>113.998.560,85</b>
<b>ANO 10</b>	<b>118.558.503,29</b>
<b>ANO 11</b>	<b>122.115.258,39</b>
<b>ANO 12</b>	<b>126.999.868,72</b>
<b>ANO 13</b>	<b>132.079.863,47</b>
<b>ANO 14</b>	<b>136.042.259,38</b>
<b>ANO 15</b>	<b>140.123.527,16</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1.689.194.564,44</b>

Valores em Reais (R\$)

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

### 5.1.3 Análise

Para o primeiro ano de faturamento foi realizada uma projeção tomando-se por base as médias informadas nas premissas e considerando-se a manutenção dos volumes atuais de comercialização, uma vez que a previsão é que os efeitos da PANDEMIA, da Guerra da Ucrânia e o cenário político, ainda serão percebidos nos próximos anos.

Adotando-se uma postura conservadora, a partir do segundo ano aplicou-se uma taxa de crescimento variável em torno de 3% ao ano, a qual fica abaixo das médias nacionais obtidas por empresas similares dos mesmos segmentos.

Para que a REDE AVM DE SUPERMERCADOS possa efetivar a realização desta projeção de faturamento, torna-se pré-requisito uma estabilidade da economia Brasileira e o fiel cumprimento do seu planejamento comercial, administrativo e financeiro.

Projeta-se que o faturamento total a ser obtido até o ano 15, atingirá, se observado os pré-requisitos, um patamar aproximado de R\$ 1,7 BILHÃO.

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

### 5.1.4 Projeção de Receitas

#### 5.1.4.1 Premissas

Para que possamos realizar as projeções dos resultados econômicos e financeiros, foram adotadas as seguintes premissas:

- Os custos dos insumos, principalmente os materiais de reposição, mão de obra e demais itens de grande impacto na composição dos custos, foram projetados com base nos atuais custos de compra, líquidos de todos os impostos creditáveis. Este grupo de custos varia diretamente proporcional ao faturamento projetado;
- As Despesas Fixas projetadas terão um pequeno aumento no decorrer dos períodos, pois mesmo sendo fixas por característica, acabam por demandarem alguns aumentos para comportar o novo nível de atividade, porém, tais custos já consideram as reduções ocorridas a partir das medidas adotadas e previstas no Plano de Recuperação;

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

- Foi utilizado o Sistema Tributário Nacional no Regime de Lucro Real, sendo consideradas assim, as respectivas alíquotas de cada imposto incidente para as projeções de resultados.
- Não estão previstas neste Plano de Recuperação Judicial, os efeitos que eventuais alterações na legislação tributária estadual e federal;
- Os valores de Depreciação inclusos nas projeções serão parcialmente reinvestidos como forma de manutenção da atual frota de veículos, com as diferenças sendo utilizadas para recomposição do capital de giro próprio da empresa a cada ano;
- Estão projetados valores para investimento na ampliação da atividade a cada ano, tais como abertura de novas linhas e o aumento do número de veículos nas linhas já existentes;
- A sobra de caixa projetada em cada ano será destinada para o pagamento do passivo não sujeito aos efeitos da presente Recuperação Judicial como o Passivo Tributário, para recomposição do capital de giro e para os investimentos necessários para o atendimento da demanda projetada;
- A projeção não contempla efeitos inflacionários, pelos mesmos motivos explanados na projeção da receita. A premissa adotada é que todo efeito inflacionário será repassado ao preço de venda projetado quando ocorrer, mantendo a rentabilidade projetada, bem como, a geração de caixa e a capacidade de pagamento resultante;

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

- O ano 1 da projeção considera os 12 meses subsequentes a data da publicação no Diário da Justiça do Tribunal de Justiça do Estado do Paraná da decisão de homologação do Plano de Recuperação Judicial e consequente concessão da recuperação da REDE AVM DE SUPERMERCADOS;
- Todas as projeções foram feitas em um cenário conservador.
- Todas as projeções foram feitas exclusivamente com informações fornecidas pela REDE AVM DE SUPERMERCADOS, na pessoa dos seus Diretores, sócios e do profissional responsável pela contabilidade da empresa e não foram auditadas.

### 5.1.4.2 Análise

Tomando-se como base os resultados projetados, torna-se possível destacar:

- Conforme a projeção, o lucro líquido apurado ao final de cada ano é suficiente para o pagamento da proposta aos credores e ao cumprimento do pagamento do passivo tributário, além dos investimentos necessários. Desta forma fica demonstrada a viabilidade da superação da situação de crise econômico-financeira da REDE AVM DE SUPERMERCADOS, permitindo que seja mantida a fonte produtora do emprego dos trabalhadores e os interesses dos credores, promovendo assim a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica;

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

- Mesmo com algumas elevações nos gastos fixos, em virtude do aumento do nível de atividade, o efeito da alavancagem operacional é favorável, a ponto de reduzir os custos fixos em termos percentuais. Dessa forma, o lucro operacional oscila em torno de 3% da receita bruta projetada, sendo que pelas dificuldades inerentes ao início do Processo de Recuperação e a retomada do crescimento deve apresentar um percentual menor ou mesmo negativo nos primeiros anos os quais devem melhorar significativamente nos anos que se seguem.
- Considerando o desembolso com o pagamento dos credores, do passivo não sujeito aos efeitos da Recuperação Judicial, do passivo Tributário, a recomposição de capital de giro próprio e os investimentos necessários para a REDE AVM DE SUPERMERCADOS, conforme projeção de resultados, o saldo de caixa no final no ANO 1, fica em torno de 1,04% da receita bruta projetada, porém com a melhora do mercado, poderá chegar a um saudável patamar de aproximados 1,5% ao final do período de pagamento aos credores, ou seja no ANO 15.

PRJ – AVM SUPERMERCADOS

## **5.2 Detalhamento da Projeção de Resultados (Vide anexo I – Laudo de Viabilidade Econômico e Financeiro)**

## **6 Proposta de pagamento aos Credores da Recuperação Judicial**

Para a elaboração desta proposta de pagamentos, levou-se em consideração a dívida devidamente inscrita e habilitada no processo de Recuperação Judicial, protocolado na data de 7 de julho de 2.023, autos nº 0004986-18.2023.8.16.0083, em trâmite perante o Juízo da 2ª Vara Cível da Comarca de Francisco Beltrão, Estado do Paraná, cujo deferimento do processamento ocorreu em 26 de julho de 2.023, com decisão proferida pelo Exm. Sr. Dr. Juiz de Direito Antônio Evangelista de Souza Netto, com a consequente publicação da decisão ocorrida no Diário da Justiça do Estado do Paraná.

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

Adotou-se a premissa de que todos os valores, prazos e demais condições assumidas, deverão obrigatoriamente ser cumpridas rigorosamente dentro do estabelecido na aprovação do presente plano, dentro do que estabelece a Lei 11.101 de 09 de fevereiro de 2005.

Em conformidade com essa premissa colocada, se faz necessária que a proposta seja realizada dentro do que é condizente com as projeções econômico-financeiras, sob pena de inviabilizar o processo de recuperação da empresa.

Ainda se faz mister enfatizar a especial atenção na condução da aprovação deste plano, para que não tenhamos o efeito “*Vitória de Pirro*” ou “*Vitória Pirrica*”, situação na qual se vence a questão, porém não existe o benefício esperado ao vencedor, pelo motivo das condições em que ocorreram a vitória, acabaram por destruir ou neste caso, inviabilizar totalmente a efetivação e execução da presente proposta de pagamento.

A presente proposta projeta o pagamento da dívida inscrita nas classes I, II, III e IV sendo respectivamente, Credores Trabalhistas, Credores com Garantia Real, Credores Quirografários e Credores ME e EPP.

Salientamos ainda, que caso haja exclusão ou inclusão de algum credor, na relação de credores apresentados pela REDE AVM DE SUPERMERCADOS, e em sendo no caso da exclusão, o referido crédito for

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

exigido fora do processo de recuperação judicial, o valor reservado para o pagamento deste credor neste plano será mantido para o pagamento do valor a este credor, fora do processo de recuperação judicial, uma vez que nas projeções já foram considerados os pagamentos do crédito em questão. Da mesma forma, caso seja incluído algum valor na lista de credores apresentada e considerada para a efetivação da presente propositura de pagamento, este valor, caso seja significativo, poderá alterar as condições de pagamento, porém sem alterar o formato, percentuais e demais condições de pagamentos apresentadas neste plano, podendo exclusivamente aumentar o prazo de pagamento aqui mencionado para que seja adaptada a condição deste novo montante da dívida, aos percentuais considerados como limite viável e possível de pagamento aos credores.

## 6.1 Proposta de Pagamento - Credores da Classe I

### 6.1.1 Prazo de Pagamento

Consideramos como prioridade o pagamento da Classe I, Credores Trabalhistas, conforme artigo 54 da Lei 11.101/2005, onde estes receberão integralmente seus créditos até o décimo segundo mês após a data de publicação da homologação do Plano de Recuperação no Diário de Justiça do

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

Tribunal de Justiça do Estado do Paraná, em consonância ao Artigo 54 § 2º da Lei 11.101/2005 e suas atualizações pela Lei 14.112/2020.

## 6.2 Proposta de Pagamento - Credores das Classes II, III e IV

### 6.2.1 Prazo de Pagamento

Quinze (15) anos contados a partir da data de publicação da decisão de homologação do Plano de Recuperação no Diário de Justiça do Tribunal de Justiça do Estado do Paraná.

### 6.2.2 Início dos Pagamentos

Doze (12) meses contados a partir da data de publicação da decisão da homologação do Plano de Recuperação no Diário de Justiça do Tribunal de Justiça do Estado do Paraná.

### 6.2.3 Frequência dos Pagamentos

Os pagamentos se darão em intervalos regulares de 12 meses contados a partir do primeiro pagamento realizado, ou seja, serão pagamentos anuais.

**PRJ – AVM SUPERMERCADOS**

### **6.2.4 Número de Parcelas**

A presente proposta prevê o pagamento dos credores devidamente inscritos no Quadro Geral de Credores, em quinze (15) parcelas anuais e consecutivas.

### **6.2.5 Deságio**

A presente proposta prevê deságio a ser aplicado sobre os valores devidamente inscritos no Quadro Geral de Credores de 90% (noventa por cento), ou seja, será pago equivalente a 10% (dez por cento) dos valores devidos aos credores inscritos nas Classes II, III e IV, no Quadro Geral de Credores.

### **6.2.6 Correção Monetária e Atualização dos Valores**

Como índice de atualização anual dos valores contidos na lista de credores (Quadro Geral de Credores) deste processo de Recuperação Judicial, será utilizada a Taxa Referencial, comumente abreviada como TR, criada pela Lei nº 8.177/91, de 1º de Março de 1991 e Resolução CMN – Conselho Monetário Nacional nº 2.437, de 30 de Outubro de 1997 e definida pelo Governo Federal como indexadora dos contratos com prazo ou período de repactuação igual ou superior a três meses, a TR será ainda acrescida de um percentual fixo de 1% (Um ponto percentual), ficando a atualização dos valores através da aplicação da TR + 1 A.A. (ao ano) e começará a incidir a partir da data da

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

publicação no Diário da Justiça do Tribunal de Justiça do Estado do Paraná, da decisão de homologação deste Plano.

### 6.2.7 Demais Condições Desta Proposta

O valor resultante da proposta anteriormente descrita será distribuído entre os credores de Classe II, Classe III e Classe IV, ao final de cada período de 12 meses a contar da data inicial observada na proposta, e este valor apurado para pagamento dos credores será pago observando-se cinco premissas:

- Caso ocorra a inclusão de algum credor da Classe I (Credor Trabalhista) ao longo do período de pagamento proposto neste Plano de Recuperação, o montante projetado reservado ao pagamento da dívida será destinado prioritariamente para estes novos credores Trabalhistas, sendo pagos sempre 12 meses após a inscrição da dívida no Processo de Recuperação Judicial.
- Durante todo o período de pagamento aprovado, o valor será distribuído dentro da proporcionalidade dos créditos de cada um dos credores pertencentes à Classe II, Classe III e Classe IV, ou seja, o valor a ser distribuído

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

será proporcional ao valor da dívida do credor inscrita no Quadro Geral de Credores;

- Em situação alguma se deixará de observar o Princípio da Igualdade no tratamento e pagamento a todos os credores inscritos no Quadro Geral de Credores, seja Classe II, Classe III e Classe IV;

- Com o intuito de privilegiar o pagamento aos Credores submetidos à recuperação até o pagamento integral de todos os créditos, nesse caso o 15º pagamento anual, a empresa não poderá distribuir ou constituir reserva para pagamento de lucros aos seus sócios;

- A presente proposta prevê pagamento prioritário dos créditos Trabalhistas, quitando-os até o décimo segundo mês após a data de publicação da decisão que homologar o Plano de Recuperação Judicial como impõe o artigo 54 da Lei 11.101/2005.

- Ressaltamos ainda, que durante o período acima mencionado os Credores receberão os valores estipulados, sendo certo que ao final do período dar-se-á em qualquer das hipóteses acima a quitação integral das obrigações da *RECUPERANDA* atinentes ao passivo sujeito à recuperação judicial, considerando-se saldadas todas as dívidas, para nada mais reclamarem os credores contra elas ou seus coobrigados.

**PRJ – AVM SUPERMERCADOS**

### **6.2.8 Projeção do Pagamento aos Credores**

Para os Credores da Classe II (Credores com Garantia Real), Classe III (Quirografários) e Classe IV (Credores ME e EPP) o plano prevê remissão parcial do saldo existente em 90% (noventa por cento) do montante total do débito homologado no Quadro Geral de Credores<sup>6</sup>, pois somente com este deságio a empresa conseguirá liquidar todos seus débitos nos 15 (Quinze) anos previstos.

No quadro a seguir apresentamos resumo das projeções de pagamentos a serem efetuados conforme este plano na amortização do Passivo junto aos Credores pertencentes às Classes I, II, III e IV:

<sup>6</sup> Art.14 e Art.18 da Lei 11.101, de 09 de Fevereiro de 2005. – Valores em Reais ( R\$ )

**PRJ – AVM SUPERMERCADOS**

**AVM SUPERMERCADOS - PROJEÇÃO DE PAGAMENTO AOS CREDORES - CLASSES: II, III e IV**

Ano	Valor Projetado Destinado ao Pagamento	% Pagamento Sobre Saldo no Ano	Projeção de Valores NOMINAIS Liquidados Acumulados	CORREÇÃO TR + 1%	Valor Parcela anual	Saldo Devedor sem Correção, inclusive Classe I	Valor de Correção Anual sobre Parcela
ANO 0			-			6.485.682,94	
ANO 1 *	460.603,14		460.603,14	64.856,83	525.459,97	6.025.079,80	64.856,83
ANO 2	430.362,84	6,64	890.965,99	60.250,80	490.613,64	5.594.716,96	60.250,80
ANO 3	430.362,84	20,37	1.321.328,83	55.947,17	486.310,01	5.164.354,11	55.947,17
ANO 4	430.362,84	27,01	1.751.691,67	51.643,54	482.006,38	4.733.991,27	51.643,54
ANO 5	430.362,84	33,64	2.182.054,51	47.339,91	477.702,76	4.303.628,43	47.339,91
ANO 6	430.362,84	40,28	2.612.417,36	43.036,28	473.399,13	3.873.265,59	43.036,28
ANO 7	430.362,84	46,92	3.042.780,20	38.732,66	469.095,50	3.442.902,74	38.732,66
ANO 8	430.362,84	53,55	3.473.143,04	34.429,03	464.791,87	3.012.539,90	34.429,03
ANO 9	430.362,84	60,19	3.903.505,89	30.125,40	460.488,24	2.582.177,06	30.125,40
ANO 10	430.362,84	66,82	4.333.868,73	25.821,77	456.184,61	2.151.814,21	25.821,77
ANO 11	430.362,84	73,46	4.764.231,57	21.518,14	451.880,98	1.721.451,37	21.518,14
ANO 12	430.362,84	80,09	5.194.594,41	17.214,51	447.577,36	1.291.088,53	17.214,51
ANO 13	430.362,84	86,73	5.624.957,26	12.910,89	443.273,73	860.725,69	12.910,89
ANO 14	430.362,84	93,36	6.055.320,10	8.607,26	438.970,10	430.362,84	8.607,26
ANO 15	430.362,84	100,00	6.485.682,94	4.303,63	434.666,47	0,00	4.303,63
ANO 16	-	-	-	-	-	0,00	-
<b>TOTAL</b>	<b>6.485.682,94</b>		<b>-</b>	<b>516.737,81</b>		<b>0,00</b>	<b>-</b>

\*Ano 1 = Parcelas + Trabalhistas

## 6.3 Proposta Opcional Por Adesão FORNECEDORES

### PARCEIROS

Por entender que os FORNECEDORES de produtos e serviços e o SUPERMERCADISTA, compõe elos de uma mesma corrente produtiva e por necessitar de um melhor fluxo financeiro, a REDE AVM DE SUPERMERCADOS vem propor a criação da categoria de FORNECEDOR

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

PARCEIRO, como forma de incentivar a concessão de crédito através da venda de mercadorias, serviços e novas operações financeiras, a qual é opcional e complementar a todos os credores das CLASSES II, III e IV, que votarem a favor da aprovação do presente Plano de Recuperação Judicial.

Trata-se de uma proposta por adesão e tem como objetivo acelerar o recebimento dos valores inscritos no Quadro Geral de Credores, bem como minimizar o deságio aplicado sobre estes valores, conforme a proposta principal descrita no item 6 deste Plano de Recuperação Judicial, para os credores que se dispuserem a fornecer seus produtos ou serviços na modalidade de pagamento a prazo.

### 6.3.1.1 Mecânica de Funcionamento

#### 1 – ADESÃO:

O Credor que optar por participar desta categoria, poderá a qualquer momento, procurar o departamento de compras ou o setor financeiro da REDE AVM DE SUPERMERCADOS, e manifestar o seu interesse em participar como FORNECEDOR PARCEIRO e efetivar a sua adesão.

#### 2 – BENEFÍCIO FINANCEIRO:

**PRJ – AVM SUPERMERCADOS**

O CREDOR que optar em se tornar um FORNECEDOR PARCEIRO, receberá uma antecipação sobre os valores a que tiver direito a receber, originalmente inscritos no Quadro Geral de Credores em vigor, na razão dos valores totais comercializados ou dos serviços prestados, dentro de um mesmo mês, conforme a tabela abaixo:

TABELA DE ANTECIPAÇÃO FORNECEDORES PARCEIROS	
PRAZO MÉDIO DE VENDA	% DE ANTECIPAÇÃO
ATÉ 30 DIAS	0,50%
DE 31 A 45 DIAS	0,75%
ACIMA DE 46 DIAS	1,00%

**EXEMPLO PRÁTICO:**

O CREDOR, inscrito em CLASSE II, III ou IV, tem um valor de R\$ 100.000,00 inscrito no Quadro Geral de Credores consolidado.

Na proposta de pagamento descrita no item 6 deste PRJ, ele receberia este valor em 15 parcelas anuais, com um deságio de 90% e com 1 ano de carência a contar a partir da data de homologação do presente PRJ. A

**PRJ – AVM SUPERMERCADOS**

remuneração do capital seria de 1% ao ano e a correção monetária equivalente a T.R., como mais bem descrita na proposta original.

Aderindo à categoria de FORNECEDOR PARCEIRO, o CREDOR em questão, receberá os percentuais mencionados na planilha acima, aplicados ao total dos valores transacionados dentro do mês, ou seja, digamos que o CREDOR em questão tenha fornecido mercadorias, serviços ou operações financeiras de crédito, com uma soma total de R\$ 200.000,00 e concedeu um prazo médio para pagamento de 50 dias, ele receberá o valor de R\$ 2.000,00 como antecipação dos valores a quem tem direito a receber, sendo deduzido do valor total a quem tem direito inscrito no Quadro Geral de Credores,  $R\$ 100.000,00 - R\$ 2.000,00 = \text{Novo saldo a receber: R\$ 98.000,00}$ . A adesão a esta proposta não elimina o pagamento das 15 parcelas anuais previstas neste Plano de Recuperação Judicial, porém a medida que forem pagas, irão reduzindo proporcionalmente o saldo a receber do referido CREDOR.

Vamos a mais este exemplo prático:

Valor total inscrito no Quadro Geral de Credores: R\$ 1.000.000,00

Valor total negociado em um determinado mês: R\$ 500.000,00

Prazo médio de pagamento concedido: 60 dias

**PRJ – AVM SUPERMERCADOS**

% de antecipação aplicado: 1%

Valor da antecipação: R\$ 5.000,00

Este CREDOR passa a ter um novo saldo a receber de R\$ 995.000,00 e assim sucessivamente até a quitação total do débito.

**DEMAIS CONDIÇÕES PREVISTAS:**

- O CREDOR ao aderir como FORNECEDOR PARCEIRO, continua recebendo seus valores de direito conforme a proposta original, porém caso encerre o fornecimento dos seus produtos ou serviços, o saldo remanescente existente na ocasião, será considerado como novo valor inscrito no Quadro Geral de Credores, e sofrera o deságio previsto (90%) e será pago no número de parcelas restantes a serem pagas para os demais credores não aderentes como FORNECEDORES PARCEIROS.

- Os pagamentos aos FORNECEDORES PARCEIROS, se dará sempre no dia 20 do mês subsequente a apuração dos valores transacionados em mercadorias, serviços ou empréstimos financeiros.

- A presente proposta é oferecida para os fornecedores de matérias primas, prestadores de serviços, instituições financeiras e demais participantes das Classes II, III e IV.

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

- No caso das Instituições Financeiras, o princípio de cálculo se mantém o mesmo, ou seja, o valor total efetivamente fornecido a RECUPERANDA em novas operações, seja na modalidade de antecipação de direitos creditórios, ou na modalidade de empréstimo direto, transacionados durante o mês e calculados o prazo médio do crédito concedido, será aplicado o percentual indicado da planilha explicativa.

- Caberá a RECUPERANDA manter planilha de controle dos valores pagos e dos saldos atualizados, sendo que eventuais equívocos de entendimento ou mesmo operacionais, não poderão ser classificados como descumprimento das obrigações assumidas no presente Plano de Recuperação Judicial.

- Como a proposta da participação como FORNECEDOR PARCEIRO, é facultado a todos os CREDORES participantes das CLASSES II, III e IV, nenhum credor poderá se manifestar alegando tratamento desigual, ou que a o presente Plano de Recuperação Judicial fere em algum aspecto o princípio da isonomia, principio este, que norteia a presente proposta.

- Caberá a RECUPERANDA avaliar as propostas, condições, taxas ou preços de cada negociação que lhe for ofertada pelos CREDORES no intuito de aderirem à categoria de FORNECEDOR PARCEIRO, não sendo obrigada a aceitar caso considere que sejam fora de proporção de quantidade,

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

necessidade, viabilidade, prazo de validade, preço de mercado ou mesmo do seu interesse mercadológico ou estratégico, e o não aceite das referidas propostas, não poderá ser considerado como descumprimento da presente cláusula ou mesmo do presente Plano de Recuperação, em partes ou como um todo.

### 6.3.1.2 Segurança Jurídica Para os Novos Créditos Concedidos

Art. 67. Os créditos decorrentes de obrigações contraídas pelo devedor durante a recuperação judicial, inclusive aqueles relativos a despesas com fornecedores de bens ou serviços e contratos de mútuo, serão considerados extraconcursais, em caso de decretação de falência, respeitada, no que couber, a ordem estabelecida no art. 83 desta Lei.

## **7 Informações dos dados para efetivação dos depósitos dos pagamentos dos compromissos assumidos neste Plano de Recuperação Judicial, aos credores das Classes I, II, III e IV**

**PRJ – AVM SUPERMERCADOS**

Para o recebimento dos valores, cada credor deverá informar via carta registrada, dentro de um prazo de até 90 dias anteriores a data definida como sendo a data de pagamento, ou seja 9 meses contados a partir da publicação da decisão homologatória no Diário do Estado do Paraná, a sua razão social, seu CNPJ (Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica), o nome e número da Instituição Bancária, número da agência e seu número de conta corrente para que a REDE AVM DE SUPERMERCADOS, possa efetivar anualmente os depósitos dos valores destinados a quitação dos débitos mencionados neste Plano de Recuperação Judicial. Caso o credor altere qualquer item nestas informações solicitadas para efetivação do depósito e não informar esta alteração para a REDE AVM DE SUPERMERCADOS, não será considerado descumprido das condições pactuadas, bastando o credor informar via carta registrada esta alteração para receber em um prazo de 30 dias o valor de direito conforme condições deste Plano de Recuperação Judicial.

Endereço da REDE AVM DE SUPERMERCADOS para o envio destas informações:

**MATRIZ:**

**AVM DE SUPERMERCADOS LTDA.**

PRJ – AVM SUPERMERCADOS

**Avenida União da Vitória, nº 466 – Bairro Vila Nova  
Município de Francisco Beltrão – Estado do Paraná  
CEP: 85.601-300**

## **8 Análise de Viabilidade da Proposta de Pagamento**

Pelos estudos e projeções realizados, demonstramos que a REDE AVM DE SUPERMERCADOS, tem condição plena de liquidar suas dívidas constantes no Plano de Recuperação proposto, honrar com os compromissos não sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial, manter e ampliar a atividade operacional durante o período de recuperação e após ele, reverter de maneira

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

significativa à atual situação em que se encontra tendo em vista os seguintes pontos:

- A Geração de Caixa durante o período é plenamente suficiente para a liquidação das dívidas, bem como, para a manutenção das atividades operacionais e seus novos compromissos a serem assumidos, os créditos não sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial e os investimentos necessários;
- As projeções mercadológicas realizadas por órgãos vinculados ao segmento e a atividade da REDE AVM DE SUPERMERCADOS, para os próximos anos indicam favorável e constante elevação na demanda, uma vez que a PANDEMIA será superada e os hábitos e costumes, mesmo com alterações, serão retomados.
- As ações de melhoria apresentadas nesse plano, das quais, boa parte já está sendo aplicadas, e o comprometimento dos proprietários e da equipe de colaboradores com os objetivos traçados são fatores altamente positivos e que tendem a garantir o sucesso do plano apresentado;

## 9 Baixa dos Protestos

Consoante com a Lei nº 9492/1997 (Lei do Protesto) os documentos de dívida mercantil ou de serviços que comprovem o compromisso entre o credor e o devedor, em casos de não pagamento, possuem legalmente assegurado o processo de Protesto Público, formal e solene.

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

Isso para que fique caracterizado o descumprimento pelo devedor e comprovado por um Órgão de Autoridade e Fé Pública, com respaldo na legislação, que dá legitimidade ao protesto e autoridade a seus efeitos. A lei regulamenta um instrumento para evitar a impunidade e atitudes de má-fé, restaurando a moralidade e seriedade em qualquer transação comercial.

A REDE AVM DE SUPERMERCADOS, requereu o benefício legal da Recuperação Judicial de forma a garantir a manutenção das fontes produtoras, do emprego dos trabalhadores e dos interesses dos credores, promovendo, assim, a preservação da empresa, suas funções sociais e o estímulo à atividade econômica, e apresentou em Juízo aos Credores o Plano de Recuperação Judicial, objeto deste documento, que por sua vez, após aprovado em Assembleia Geral de Credores, constituirá título executivo judicial, nos termos do Artigo 475-N, inciso III, da Lei nº 5.869 de 11 de Janeiro de 1973 – Código de Processo Civil.

Além disso, o artigo 59 da Lei 11.101/2005 (Lei de Recuperação de Empresas) determina que a aprovação do Plano de Recuperação pelos Credores implica novação dos créditos anteriores ao pedido, e obriga o devedor e todos os credores a ele sujeitos, sem prejuízo das garantias, observando o disposto no parágrafo 1º do artigo 50 desta Lei (concessão de prazos e condições especiais para pagamento das obrigações vencidas ou vincendas).

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

Desta forma, uma vez aprovado o Plano de Recuperação Judicial, objeto deste documento, com a novação de todos os créditos anteriores ao pedido e ao plano sujeitos, e com a constituição do título executivo judicial pela decisão judicial que conceder a recuperação judicial da REDE AVM DE SUPERMERCADOS, ficam desde já obrigados todos os Credores a ele sujeitos a cancelarem os protestos efetuados, inclusive em relação aos coobrigados, bem como os lançamentos nos órgãos de restrição ao crédito, principalmente no SERASA, SPC, EQUIFAX e outros, pelo fato de não mais existir dívida mercantil ou de serviços não pagas, enquanto o plano de Recuperação Judicial estiver sendo cumprido em seus termos aprovados.

Sendo assim, serão civilmente responsáveis por todos os prejuízos que causarem, por culpa ou dolo, pessoalmente os Credores que mantiverem os protestos vigentes e apontamentos mencionados no parágrafo anterior enquanto o Plano de Recuperação Judicial estiver sendo cumprido.

## **10 Suspensão das Execuções Contra os Avalistas, Fiadores, Garantidores Solidários e Coobrigados**

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

A aprovação e homologação do presente Plano de Recuperação Judicial, constitui novação de dívida, portanto é condição coerente a suspensão da exigibilidade das garantias prestadas por terceiros, sejam eles, avalistas, fiadores ou garantidores solidários, enquanto cumpridas as disposições do presente Plano de Recuperação Judicial e seus modificativos.

Importante mencionar que a presente proposta não consiste na desoneração dos coobrigados ou mesmo na liberação de suas obrigações contratuais, mas sim, suspende toda e qualquer execução contra os avalistas, fiadores ou garantidores solidários, enquanto a *RECUPERANDA*, devedora principal, estiver cumprindo com os termos aqui acordados.

Porém caso o presente Plano de Recuperação Judicial venha a ser descumprido, todos os avalistas, fiadores, garantidores e coobrigados retornaram a sua condição contratual existente antes da aprovação do presente Plano de Recuperação, com suas obrigações contratuais anteriores a aplicação desta suspensão das execuções judiciais.

Em síntese, todos os credores sujeitos ao presente Processo de Recuperação Judicial, passam a autorizar suspensão das ações executivas contra os fiadores, devedores solidários, avalistas ou coobrigados de todas as operações inseridas no Quadro Geral de Credores, ficando acordado que o descumprimento do presente Plano de Recuperação Judicial, permitirá de imediato a retomada do curso das mencionadas ações.

PRJ – AVM SUPERMERCADOS

## 11 Manutenção da Posse dos Bens Essenciais

Para que a REDE AVM DE SUPERMERCADOS possa ter o seu soerguimento, necessita manter os bens considerados essenciais, uma vez que a subtração destes bens poderá resultar em um elevado nível de dificuldades ou mesmo a inviabilidade do cumprimento dos compromissos assumidos neste Plano de Recuperação Judicial, poderá afetar o bem estar da comunidade atendida pelas lojas da rede, além de colocar em risco os 280 empregos diretos gerados atualmente.

Assim, com a aprovação do presente Plano, os credores concordam com a manutenção da *RECUPERANDA* na posse de seus bens essenciais até o encerramento do presente processo, ou seja, até a prolação da sentença a que se refere o art. 61 da Lei 11.101/05.

Ou seja, pela aprovação do presente Plano de Recuperação Judicial, fica estabelecido que a manutenção da essencialidade dos bens deverá ser estendida até a data da decretação da alta da empresa, fato que se dará pela sentença de encerramento do processo de recuperação judicial, que deve se dar conforme o artigo 61, da Lei 11.101/2005 e sua atualização

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

promovida pela Lei 14.112/2020, dois anos após a data de homologação da aprovação do Presente Plano de Recuperação Judicial.

Cabe ainda ressaltar que atos de constrição, penhora, arresto ou busca e apreensão, os quais possam vir a tirar da posse da REDE AVM DE SUPERMERCADOS os bens considerados essenciais, poderão cessar de forma abrupta o faturamento da empresa, condição que a deixaria sem condições de cumprir com os seus compromissos mais imediatos, entre eles os salários de seus colaboradores, fornecedores, impostos etc.

### 11.1 Lista dos Bens Essenciais

Dão os credores, através da aprovação do Presente Plano de Recuperação Judicial, autorização para a permanência da REDE AVM DE SUPERMERCADOS na posse dos bens essenciais a seguir arrolados, até a data da publicação da sentença de encerramento do presente processo de Recuperação Judicial:

- Climatizador (clima brisa br70 sb aluminium 3,0cv trif reservatório alumínio brisa pro)
- Veículo Volkswagen Jetta (placa: BEB7A40 – ano 2020 – chassi nº 3vw4e6bu2lm015524 – renavam: 1229068209)”

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

- Imóveis relativos às Matrículas nº 41.214 e nº 41.432, ambas do 1º (primeiro) Cartório de Registro de Imóveis da Comarca de Francisco Beltrão/PR.

## 12 Movimentação do Ativo

A REDE AVM DE SUPERMERCADOS desde sua fundação vem lutando pela sua consolidação e crescimento num mercado altamente competitivo. O alto dinamismo, a constante evolução e a capacidade operacional, sempre foram absolutamente indispensáveis para a sobrevivência das empresas do segmento. Tal situação de livre e acirrada competição acabou, ao longo dos últimos anos, por promover uma seleção natural entre as empresas concorrentes.

A REDE AVM DE SUPERMERCADOS sempre desfrutou de sólido conceito por ser referência nos segmentos em que atua, realizando a prestação de seus serviços com qualidade e com reconhecimento em diversas regiões. A REDE AVM DE SUPERMERCADOS sempre buscou diferenciar-se de seus

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

concorrentes oferecendo produtos de alto nível aliados a atendimento personalizado aos seus clientes, de forma a garantir a satisfação de seus parceiros.

Neste sentido, é inerente a qualquer empresa e especialmente para a REDE AVM DE SUPERMERCADOS, para manter a sua competitividade – o que trará benefício a todos os Credores – proceder à renovação de seus ativos existentes, a fim de manter sua infraestrutura operacional adequada à competitividade imposta pelo Mercado.

Sendo assim, após a aprovação do Plano de Recuperação Judicial, a venda de qualquer veículo, equipamentos, móveis, ponto comercial, fundo de comércio e instalações da empresa, fica desde já autorizada pelos Credores, porém sujeita a autorização judicial conforme a Lei 11.101/2005, para que seja realizada esta renovação mencionada e necessária ao próprio negócio.

Os recursos que porventura forem obtidos com as referidas vendas e que não forem utilizados para esta renovação serão destinados à necessária recomposição do capital de giro da REDE AVM DE SUPERMERCADOS, com o intuito de reduzir seu custo financeiro, os quais serão devidamente registrados em seus demonstrativos contábeis.

Assim, destaca-se que, caso venha a ser necessária a utilização da movimentação do ativo, tais atos serão prontamente informados ao Juízo e

**PRJ – AVM SUPERMERCADOS**

objetivando efetiva autorização deste, em total transparência e legalidade para com os Credores sujeitos à recuperação da empresa.

### **13 Considerações Finais**

O Plano de Recuperação Judicial proposto, atende aos princípios da Lei de Recuperação Judicial, Extrajudicial e Falência do Empresário e da Sociedade Empresarial (Lei nº 11.101, de 09 de fevereiro de 2005 – Lei de Recuperação de Empresas), garantindo os meios necessários para a recuperação econômico-financeira da REDE AVM DE SUPERMERCADOS.

Neste sentido, foram apresentados diferentes meios para a Recuperação Judicial da REDE AVM DE SUPERMERCADOS no Plano de Recuperação Judicial, objeto deste documento.

Salienta-se ainda que o Plano de Recuperação Judicial apresentado demonstra a viabilidade econômico-financeira da empresa através de diferentes projeções, desde que as condições propostas para o pagamento aos credores sejam aceitas. Importante ainda destacar que um dos expedientes

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

recuperatórios ao teor do artigo 50 da referida Lei de Recuperação de Empresas, é a “Reorganização Administrativa”, medida que foi iniciada e encontra-se em implementação.

Portanto, com as projeções para os próximos anos favoráveis ao segmento no qual a REDE AVM DE SUPERMERCADOS atua, aliado ao grande *Know-How* na área, combinado ao conjunto de medidas ora proposto neste Plano de Recuperação Judicial, fica demonstrado à efetiva possibilidade da continuidade dos negócios com a manutenção e ampliação na geração de novos empregos, além do pagamento dos débitos vencidos.

## 14 Nota de Esclarecimento

Todo o trabalho técnico realizado pela PS – Serviços de Apoio Administrativo Eireli - ME, na elaboração do presente Plano de Recuperação Judicial, deu-se através da modelagem das projeções financeiras de acordo com as informações e premissas fornecidas pela REDE AVM DE SUPERMERCADOS ou pelos seus sócios e profissionais contratados por estes, a exemplo das informações fornecidas pelo profissional contábil que atende e assina como responsável técnico pela contabilidade da empresa. Cabe ainda salientar que tais informações não foram auditadas ou mesmo

## PRJ – AVM SUPERMERCADOS

verificadas pela PS – Serviços de Apoio Administrativo Eireli ME., cabendo exclusivamente a AVM DE SUPERMERCADOS LTDA, seus sócios e ao seu contador a responsabilidade pelas informações utilizadas na confecção deste Plano de Recuperação Judicial.

Estas informações alimentaram o modelo de projeções financeiras em conformidade com dados de mercado divulgados pelas principais entidades representante do segmento, estes dados projetados indicam o potencial de geração de caixa da empresa e conseqüentemente a capacidade de amortização da dívida.

Deve-se notar que este Plano de Recuperação Judicial se fundamentou na análise dos resultados projetados e contém estimativas que envolvem riscos e incertezas quanto à sua efetivação, pois dependem parcialmente de fatores externos à gestão da empresa.

Todas as projeções foram realizadas para o período de 15 anos e tiveram como base as informações que a REDE AVM DE SUPERMERCADOS forneceu e das expectativas que existem no segmento em relação ao comportamento de mercado, preços, estrutura de custos e valores do passivo inscritos no processo.

Por toda a evidência, alterações na legislação pertinente ao segmento ou pertinente a setores impactantes ao segmento, mudanças na

**PRJ – AVM SUPERMERCADOS**

conjuntura econômica nacional bem como no comportamento das proposições consideradas refletirão nos resultados apresentados neste trabalho.

## **15 Conclusão**

Através das implementações nos setores administrativo, comercial e financeiro, e suas consequentes reestruturações, conforme mais bem detalhado em item próprio já mencionado anteriormente, faz com que a PS – Serviços de Apoio Administrativo, acredite na viabilidade e no cumprimento pela REDE AVM DE SUPERMERCADOS do que é proposto aos credores através do presente plano de recuperação.

Este Plano de Recuperação Judicial, fundamentado no princípio da *PAR CONDITIO CREDITORUM*, implica novação objetiva e real dos créditos anteriores ao pedido, e obrigam a REDE AVM DE SUPERMERCADOS, e todos os Credores a ele sujeitos nos termos do artigo 59 da Lei 11.101/2005 (Lei de Recuperação de Empresas), do artigo 385 da Lei nº 10.406, de 10.01.2002

**PRJ – AVM SUPERMERCADOS**

(Novo Código Civil) e artigo 475-N, inciso III, do caput da Lei 5.869/1973 (Código de Processo Civil).

A PS – Serviços de Apoio Administrativos, acredita que os Credores terão maior benefício através da implementação deste Plano de Recuperação, uma vez que a proposta aqui detalhada não agrega nenhum risco adicional.

Francisco Beltrão/PR., 20 de setembro de 2023.

**SERGIO MOACIR  
VANDRESEN  
MANFROI:60355689987**

Assinado digitalmente por SERGIO MOACIR VANDRESEN MANFROI:  
60355689987  
DN: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=AC SOLUTI Multipla v5,  
OU=23250713000109, OU=Presencial, OU=Certificado PF A3,  
CN=SERGIO MOACIR VANDRESEN MANFROI:60355689987  
Razão: Eu sou o autor deste documento  
Localização:  
Data: 2023-09-25 16:12:15  
Foxit Reader Versão: 9.3.0

**AVM SUPERMERCADOS LTDA.  
SERGIO MOACIR VANDRESEN MANFROI  
LUIZ CARLOS  
PEDRON:  
33274150991  
CONTADOR RESPONSÁVEL  
LUIZ CARLOS PEDRON CRC PR 0220990-5**

Assinado digitalmente por LUIZ CARLOS PEDRON:  
33274150991  
DN: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=AC SOLUTI Multipla v5,  
OU=Renovacao Eletronica, OU=Certificado Digital,  
OU=Certificado PF A1, CN=LUIZ CARLOS PEDRON:  
33274150991  
Razão: Eu sou o autor deste documento  
Localização:  
Data: 2023-09-25 16:08:35  
Foxit Reader Versão: 9.3.0

**PS – SERVIÇOS DE APOIO ADMINISTRATIVO EIRELI ME.  
PEDRO SIQUEIRA**

PS SERVICO DE APOIO ADMINISTRATIVO  
LTDA:24987447000164  
Assinado de forma digital por PS SERVICO DE APOIO ADMINISTRATIVO  
LTDA:24987447000164  
Dados: 2023.09.25 15:50:21 -03'00'

**PRJ – AVM SUPERMERCADOS**

## **16 Anexos**

**16.1 Anexo I – Laudo de Viabilidade Econômico e Financeiro do Plano de Recuperação Judicial – AVM SUPERMERCADOS LTDA.**

**Anexo II – Laudo de Avaliação dos Bens e Ativos – AVM SUPERMERCADOS LTDA.**



## **Laudo de Viabilidade Econômico-Financeiro**

Elaborado especialmente para o processo de Recuperação Judicial do **AVM SUPERMERCADOS LTDA**, tendo sido deferido o pedido de processamento da **Recuperação Judicial - Autos nº. 0004986-18.2023.8.16.0083**, em 26 de julho de 2023, o qual tramita perante o Juízo da **2ª Vara Cível da Comarca de Francisco Beltrão, Estado do Paraná**, de acordo com a Lei nº 11.101, de 9 de Fevereiro de 2005, em atendimento aos artigos 53 e seguintes

### **Parecer Técnico sobre a Viabilidade Econômica do Plano de Recuperação Judicial – PRJ, em conformidade com o artigo 53, inciso III, da Lei nº 11.101/05 e suas alterações pela Lei 14.112/20.**

**AVM SUPERMERCADOS LTDA**

Francisco Beltrão - PR - 18 de setembro de 2023.

# SUMÁRIO

## Sumário

<b>1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS.</b> .....	<b>3</b>
1.1. Premissas.....	3
<b>2. INTRODUÇÃO</b> .....	<b>5</b>
<b>3. AVM SUPERMERCADOS LTDA</b> .....	<b>6</b>
3.1. BREVE HISTÓRICO DA ATUAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DAS REQUERENTES. ....	7
3.2. Sobre o instituto da recuperação judicial .....	8
3.3. Metodologia adotada.....	9
3.4. Fontes de informações. ....	10
<b>4. O PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL</b> .....	<b>11</b>
4.1. Objetivos do Plano.....	11
4.2. Características e premissas básicas do PRJ .....	12
4.3 Medidas de Recuperação. ....	12
4.4 Área Comercial.....	13
4.5 Área Administrativa .....	13
4.6 Área Financeira.....	14
4.7 Outros Meios de Recuperação da Empresa.....	14
4.8 Leilão Reverso .....	15
<b>5. PROPOSTA DE PAGAMENTO AOS CREDORES.</b> .....	<b>15</b>
5.1 Quadro Geral de Credores Inicial.....	17
5.2 Projeção de Receitas - Quadro Demonstrativo .....	18
5.3 Projeção de Receitas .....	18
5.4 Projeção de 15 Pagamentos Anuais.....	20
5.5 Análise. ....	20
<b>6. ANÁLISE DE VIABILIDADE ECONÔMICA.</b> .....	<b>24</b>
6.1 Os demonstrativos financeiros projetados. ....	25
6.2 Da viabilidade econômico-financeira do PRJ.....	26
<b>7. CONCLUSÃO</b> .....	<b>28</b>
<b>8. PREMISSAS PROJEÇÕES</b> .....	<b>29</b>
8.1 Premissas utilizadas nas projeções para os anos: 01 ao 15.....	29
<b>9. FLUXO FINANCEIRO PROJETADO 15 Anos</b> .....	<b>33</b>



## 1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS.

O presente laudo técnico tem por objetivo analisar a viabilidade do **Plano de Recuperação Judicial – (PRJ) do AVM SUPERMERCADOS LTDA,**

A empresa acima mencionada, entrou com pedido de Recuperação Judicial, na data de 07 de julho de 2023, sendo deferido seu processamento em **26 DE JULHO DE 2023**, pelo meritíssimo Juíz da Cidade de FRANCISCO BELTRÃO - PR, Exmo. Dr. Antonio Evangelista de Souza Netto.

A empresa requerente, doravante poderá ser mencionada neste laudo, simplesmente como **RECUPERANDA ou AVM SUPERMERCADOS LTDA, nome fantasia: MANO MANFROI SUPERMERCADOS.**

### 1.1. Premissas.

I – Considerando que o AVM SUPERMERCADOS LTDA, enfrentava dificuldades econômicas e financeiras e estava se tornando incapaz de pagar suas dívidas;

II – Considerando que, por essa razão, o AVM SUPERMERCADOS LTDA, ajuizou um pedido de recuperação judicial (em 07 de julho de 2023) nos termos da Lei de Falências e Recuperações Judiciais, devendo submeter um Plano de Recuperação Judicial - PRJ (**doravante denominado apenas PRJ**) à aprovação de credores e homologação judicial, dentro do que estabelece a Lei nº 11.101/2005 e suas alterações pela Lei nº 14.112/2020;

III – Considerando que o Plano de Recuperação Judicial (PRJ) cumpre os requisitos contidos no art. 53 da Lei de Falências e Recuperações Judiciais, eis que pormenoriza os meios de recuperação do AVM SUPERMERCADOS LTDA, demonstrando sua viabilidade;

IV – Considerando que, por força do **PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL - PRJ, o AVM SUPERMERCADOS LTDA**, busca superar sua crise econômico-financeira e reestruturar seus negócios, com o objetivo de preservar a suas atividades empresariais, manter-se como fonte de geração de riquezas, tributos e empregos e renegociar o pagamento de suas dívidas, de forma a atender aos interesses de seus credores;

V – Considerando que o AVM SUPERMERCADOS LTDA, submeterá o referido **PRJ** à aprovação da assembleia geral de credores, a ser convocada nos termos do art. 56 da Lei de Falências e Recuperações Judiciais e à homologação judicial;

Tem-se, assim, como premissas do presente parecer técnico:

- Analisar as medidas operacionais e as premissas que nortearam a elaboração do Plano de Recuperação Judicial e o conjunto de demonstrativos financeiros projetados que refletem as medidas adotadas dentro do PRJ, incluindo as receitas, custos, despesas operacionais, os pagamentos aos seus credores, e os futuros fluxos de caixa e que refletem as medidas de recuperação que serão adotadas;
- Emitir um parecer técnico sobre o Plano de Recuperação Judicial (PRJ), identificando a sua viabilidade econômico-financeira que deverá acompanhar o Plano de Recuperação Judicial (PRJ), tudo de acordo com que estabelece a Lei nº 11.101/05 (Lei de Falências e Recuperação de Empresa (LFR) – artigo 53).

O Plano de Recuperação Judicial, (PRJ) foi preparado pela direção do AVM SUPERMERCADOS LTDA, em conjunto com a empresa contratada, **PS – SERVIÇOS DE APOIO ADMINISTRATIVO EIRELI – ME**, especializada neste segmento, com a participação dos seus

assessores jurídicos e consultores financeiros, apresentando as seguintes características básicas, com destaque para as medidas de recuperação propostas.

## 2. INTRODUÇÃO.

A **PS SERVIÇOS DE APOIO ADMINISTRATIVO EIRELI – ME**; auxiliou o profissional abaixo na confecção e avaliação técnica do presente Laudo de Avaliação Econômico-Financeiro do Plano de Recuperação Judicial - PRJ, confeccionado estritamente para o Processo de Recuperação Judicial do AVM SUPERMERCADOS LTDA:

1) A recuperanda contratou o profissional: PAULO SÉRGIO DE ARAÚJO, contador com registro profissional no CRC/PR – Conselho Regional de Contabilidade do Paraná sob o número CRC-PR 045.147/O-5, através de sua empresa, P S DE ARAÚJO ESCRITÓRIO CONTÁBIL – ME, CNPJ 20.815.128/0001-10, para elaboração deste trabalho

O profissional analisou também as medidas a serem adotadas, bem como as condições operacionais da empresa e ouviu a manifestação dos seus sócios sobre a continuidade da empresa em observância às diretrizes explicitadas no PRJ de forma a viabilizar economicamente a Recuperação Judicial.

Dentro do **PRJ** referido, encontram-se as projeções do demonstrativo de resultado (obviamente, expectativas e projeções) elaborados pela empresa, com a colaboração dos seus consultores financeiros.

As proposições que compõem o **PRJ** foram elaboradas pela direção do AVM SUPERMERCADOS LTDA e seus assessores jurídicos e pessoal contábil administrativo / financeiro das empresas, tudo de acordo com as disposições contidas na Lei nº 11.101/05 (Lei de Falências e Recuperação de Empresa - LFRE).

A análise e elaboração de Parecer Técnico visa:

i) demonstrar a viabilidade econômica e financeira do **PRJ** apresentado;

ii) a capacidade de pagamento de todos os credores e a recuperação da saúde financeira da empresa.

O parecer inclui análise e comentários sobre os pontos fundamentais do Plano de Recuperação (**PRJ**) e as suas principais características, incluindo os demonstrativos financeiros apresentados com a expectativa dos resultados esperados pelo Fluxo de Caixa Projetado, com o deságio no período proposto, baseados em seus históricos de faturamento e o firme propósito de busca de resultados positivos, partindo do pressuposto que estes envidarão seus melhores esforços ao alcance das expectativas aqui expostas.

O Plano de Recuperação Judicial (**PRJ**), bem como todas as informações fornecidas para a elaboração deste laudo, são por premissas, consideradas boas e válidas, apesar de não terem sido efetuadas análises jurídicas, auditorias ou perícias para a validação destas informações, usando apenas os números dos relatórios gerenciais e fiscais informados pela **RECUPERANDA**.

Conforme o nosso melhor entendimento, todos os dados e informações contidas no PRJ, nos demonstrativos financeiros históricos e projetados e nas informações adicionais recebidas são de inteira responsabilidade dos gestores do **AVM SUPERMERCADOS LTDA**.

Este parecer é documento sigiloso, absolutamente confidencial, ressaltando-se que não deve ser utilizado para outra finalidade que não seja o encaminhamento ao Juízo da Recuperação Judicial, juntamente com o referido Plano de Recuperação Judicial (PRJ), não servindo como base para negociações ou *VALUATION* da **RECUPERANDA**.

Apesar de estar detalhadamente descrito no PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL – PRJ a ser apresentado, traremos neste laudo a íntegra do histórico da Recuperanda.

### 3.AVM SUPERMERCADOS LTDA .

### 3.1. BREVE HISTÓRICO DA ATUAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DAS REQUERENTES.

A história da Requerente se inicia em Salto do Lontra, cidade do Estado do Paraná, onde o Supermercado Manfroi era referência. Fundado em 1982 por Victorino Manfroi, o supermercado era empresa familiar que prosperou ao longo dos anos. Sergio, filho de Victorino, cresceu trabalhando no estabelecimento e tornou-se responsável pela administração e gerenciamento do negócio.

No entanto, em 2007, tristeza abalou a família Manfroi. Os sócios do supermercado, Victorino Manfroi e Luis Manfroi, faleceram, o que resultou na separação da sociedade.

Determinado a expandir seus conhecimentos e seguir em frente com seu próprio negócio, Sergio Manfroi decidiu explorar oportunidades fora de Salto do Lontra. Durante uma visita à cidade de Francisco Beltrão, percebeu grande chance de crescimento profissional ao se deparar com o supermercado Zancan, que estava à venda. Após diversas negociações, o contrato foi assinado e, em 14 de abril de 2008 e Sergio fundou o Mano Manfroi 1.

Não demorou muito para que a rede de supermercados Mano Manfroi expandisse. Em setembro de 2011, foi adquirido o Supermercado Mano Manfroi 2, anteriormente conhecido como supermercado Franzoni, que acabou deixando de fazer parte da rede. Menos de três anos depois, em maio de 2014, a terceira loja foi adquirida: o Mano Manfroi 3, anteriormente chamado de Três Palmeiras.

O ano de 2020 trouxe mais crescimento para a rede, com a aquisição dos supermercados Mano Manfroi 4 e 5, que antes eram conhecidos como Dayomar. E, finalmente, em 2023, foi inaugurada a última unidade da rede, o Mano Express, que ocupou o espaço onde funcionava o supermercado Ponto Certo.

Atualmente a rede de Supermercados Mano Manfroi possui cinco unidades em funcionamento, contando com número expressivo de funcionários e colaboradores. O negócio é verdadeiramente familiar, liderada por Sergio Moacir Vandresen Manfroi, conhecido como Mano Manfroi.



Além de Sergio, sua filha Letícia também faz parte do quadro societário da empresa. Sua esposa, Marlusia e sua outra filha Julia também são importantes apoiadoras.

Localizados em Francisco Beltrão, os Supermercados Mano Manfroi, marca comercial fantasia de AVM SUPERMERCADOS LTDA, iniciaram sua trajetória empresarial há 16 anos como um modesto estabelecimento, comercializando produtos básicos como alimentos, produtos de higiene pessoal, limpeza, utensílios e eletrodomésticos. Ao longo dos anos, a empresa se expandiu e se tornou um dos principais supermercados da região, oferecendo ampla variedade de produtos e serviços.

Com equipe dedicada e comprometida, a REDE AVM DE SUPERMERCADOS é conhecida por sua qualidade, atendimento amigável e preços competitivos.

Assim, a história da REDE AVM DE SUPERMERCADOS representa não apenas uma jornada empresarial, mas também o espírito empreendedor de uma família determinada a construir negócio bem-sucedido e fazer diferença em sua comunidade.

Atualmente a REDE AVM DE SUPERMERCADOS é composta por 5 lojas.

### 3.2.Sobre o instituto da recuperação judicial

A Lei 11.101/05 disciplina a recuperação judicial, a recuperação extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária, objetivando viabilizar a superação da situação de crise econômico-financeira do devedor, a fim de permitir a manutenção da fonte produtora, do emprego dos trabalhadores e dos interesses dos credores, promovendo, assim, a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica.

Conforme preceitua o Ilustre Doutrinador Manoel Justino Bezerra Filho, eminente jurista e Desembargador aposentado do Egrégio Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo: “**A recuperação judicial destina-se às empresas que estejam em situação de crise econômico-financeira, com possibilidade, porém, de superação**”.

Mais além, continua:

***A Lei, não por acaso, estabelece uma ordem de prioridade nas finalidades que diz perseguir, colocando como primeiro objetivo a ‘manutenção da fonte produtora’, ou seja, a manutenção da atividade empresarial em sua plenitude tanto quanto possível, com o que haverá possibilidade de manter também o ‘emprego dos trabalhadores’. Mantida a atividade empresarial e o trabalho dos empregados, será possível então satisfazer os ‘interesses dos credores’<sup>1</sup>.***

A recuperação se desenvolve pela apresentação, nos autos da ação de recuperação judicial, de um plano de reestruturação e pagamento, o qual, aprovado pelos credores e homologado pelo juízo, implica em novação dos créditos anteriores ao ajuizamento da demanda e obriga a todos os credores a ela sujeitos.

A Recuperanda atravessa grave crise econômico-financeira, a qual compromete situação patrimonial e capacidade imediata de honrar compromissos financeiros.

Protocolaram o pedido de recuperação judicial pois, nos termos da legislação vigente, fazem jus ao benefício, cumprindo integralmente os requisitos previstos em lei. Possuem atividade viável, que apenas apresenta dificuldades temporárias em virtude de fatores externos e imprevisíveis, tendo reais e concretas condições de superação, com o pagamento de todos os credores e preservação da atividade empresarial.

Feito o registro, cumpre analisar, pormenorizadamente, cada um dos pressupostos e requisitos exigidos pela legislação de regência para o deferimento da recuperação judicial.

### 3.3. Metodologia adotada.

A metodologia que foi utilizada pela direção do AVM SUPERMERCADOS LTDA na elaboração do Plano de Recuperação (PRJ) e das projeções das demonstrações financeiras é bastante conhecida e de uso comum, simulando-se o comportamento futuro da empresa contendo todas as medidas preconizadas dentro do **PRJ** expresso nos seus demonstrativos financeiros projetados, todos integrados e dentro do modelo contábil.

A direção do AVM SUPERMERCADOS LTDA e seus assessores contratados tomaram por base, os demonstrativos financeiros históricos mais recentes e a partir da fixação de premissas, pressupostos e das

medidas e dos números contidos no PRJ, preparou um cenário identificado pelas projeções das demonstrações financeiras para o período de 15 anos, período este proposto no PRJ, para liquidação integral dos créditos a serem aprovados em Assembleia Geral de Credores.

A metodologia que o profissional utilizou teve o seguinte processamento:

- A) *Analisar todo o PRJ a ser apresentado principalmente, as suas premissas, pressupostos e números adotados;*
- B) *Análise da coerência e consistência das premissas, pressupostos e números contidos nas projeções financeiras;*
- C) *Identificação da viabilidade econômico-financeira do PRJ diante das medidas propostas e os resultados esperados, as receitas projetadas, custos e despesas operacionais, capacidade de geração de caixa e possibilidade de cumprimento das suas obrigações com credores, quirografários, trabalhistas com garantia real e micros e pequenas empresas.*

### 3.4. Fontes de informações.

Para efeito da emissão do Parecer Técnico e elaboração do laudo econômico-financeiro, foram utilizadas as seguintes fontes de informação:

1. A petição inicial contendo o pedido de Recuperação Judicial e as justificativas desse pedido.
2. O Plano de Recuperação Judicial - **PRJ**, preparado pelo AVM SUPERMERCADOS LTDA, e seus assessores jurídicos, funcionários do departamento contábil e direção, bem como pelos consultores contratados e a peça inicial protocolada ao Pedido de Recuperação Judicial.
3. Breve Histórico, (também constante no **PRJ e na peça inicial**) da empresa contendo informações relevantes e as que identificam as origens da crise financeira que acometeu o AVM SUPERMERCADOS LTDA.

4. As planilhas e demonstrativas financeiras preparados pela direção do AVM SUPERMERCADOS LTDA, com a colaboração de seus consultores que foram por nós utilizados e que se encontram no anexo deste trabalho;

5. As premissas, que foram utilizadas pelos consultores para realizar as projeções dos demonstrativos financeiros, encontram-se nos Anexos e que fazem parte integrante deste trabalho, não devendo ser analisadas ou avaliadas separadamente;

6. As premissas e pressupostos, bem como os demonstrativos financeiros apresentados, que foram objeto da nossa análise e sobre as quais comentamos no nosso Parecer Técnico.

## 4.O PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL.

### 4.1.Objetivos do Plano.

O presente documento foi elaborado com o objetivo de atender os termos do Plano de Recuperação Judicial proposto pelo AVM SUPERMERCADOS LTDA, em fase de Processamento de sua Recuperação Judicial, em consonância com a Lei de Recuperação Judicial, Extrajudicial e Falência do Empresário e da Sociedade Empresarial.

A administração central das empresas Recuperandas é no município de Francisco Beltrão/PR. e na data de 07 de Julho de 2023, requereram o benefício legal da Recuperação Judicial, com base nos artigos 47 e seguintes da Lei nº 11.101/05, tendo sido autuado processo nos Autos nº. **0004986-18.2023.8.16.0083**, em trâmite perante a 2ª Vara Cível da Cidade de FRANCISCO BELTRÃO - Estado do PARANÁ. O deferimento do processamento da Recuperação Judicial foi concedido efetivamente em 26 de Julho de 2023.

Contratou-se a empresa PS – Serviços de Apoio Administrativo - ME. para realizar os estudos necessários à elaboração do Plano de Recuperação Judicial (PRJ).



O plano (PRJ) propõe a concessão de prazos e condições especiais para pagamento das obrigações vencidas e vincendas, sujeitas aos efeitos da presente Recuperação Judicial, posteriormente homologadas no Quadro Geral de Credores do processo quando da propositura da Recuperação Judicial, não considera portanto, eventuais impugnações, inclusões e exclusões ou modificações ao Quadro Geral de Credores, demonstrando-se a viabilidade econômico-financeira do AVM SUPERMERCADOS LTDA no valor inicialmente inserido, bem como a compatibilidade e a aderência entre a proposta de pagamento apresentada aos Credores e a consequente geração dos recursos financeiros necessários no prazo proposto, consoante com os artigos 50, 53 e 54 da Lei nº 11.101 de 09 de Fevereiro de 2005.

#### 4.2. Características e premissas básicas do PRJ

Descrevemos a seguir as principais medidas e premissas que serão adotadas para a implementação do Plano de Recuperação. O PRJ foi elaborado sob a égide da Lei nº 11.101/2005 e suas alterações advindas com a Lei 14.112/2020, sendo que AVM SUPERMERCADOS LTDA pretende, com a implantação do PRJ, restabelecer sua saúde financeira e pagar os seus Credores, nas condições que descrevemos anteriormente. O Plano de Recuperação Judicial já elaborado a ser apresentado tem por base as premissas expostas a seguir:

#### 4.3 Medidas de Recuperação.

Em conjunto com o pedido de recuperação judicial, o AVM SUPERMERCADOS LTDA, desenvolveu um plano de reestruturação financeiro-operacional baseado nas premissas elencadas nos meios de recuperação<sup>1</sup> previstos e na lucratividade necessária para permitir a liquidação de seus débitos e a manutenção de sua viabilidade no médio e longo prazo, que depende não só da solução da atual situação de endividamento, mas também e, fundamentalmente, da melhoria de sua capacidade de geração de caixa.

<sup>1</sup> Art. 50 da Lei 11.101 de 09 de Fevereiro de 2005.



As medidas identificadas no Plano de Reestruturação Financeiro-Operacional estão incorporadas a um planejamento para o período de 16 (dezesesseis anos, sendo 12 meses de carência e 15 pagamentos anuais) e estão fundamentadas nas seguintes decisões estratégicas:

#### 4.4 Área Comercial

- Maximização e reestruturação da área comercial como um todo;
- Implantação de uma nova política comercial em relação às margens praticadas e a rentabilidade obtida;
- Corrigir falhas que gerem insatisfações aos clientes atendidos e que possam tornar a estrutura funcional mais eficiente e satisfatória;

#### 4.5 Área Administrativa

- Aplicação de um programa de readequação ou/e redução do quadro funcional e de custos de mão de obra direta através da multifuncionalidade de pessoal e diminuição da realização de horas extras;
- Redução de despesas através de uma melhor racionalidade no uso dos materiais de consumo e demais itens necessários para a execução das tarefas rotineiras e pertinentes ao setor;
- Efetivar um maior planejamento das atitudes administrativas, visando à minimização de custos e um melhor aproveitamento do tempo e dos recursos;
- Redução do "TURN OVER" dos funcionários através de maiores incentivos a capacitação profissional e a busca constante da melhoria no ambiente de trabalho da organização;
- Tomada das decisões de forma estratégica para alcançar as metas e assegurar a aderência das ações propostas no presente plano de recuperação;
- Utilização da *MATRIZ SWOT* (S = Forças, W = Fraquezas, O = Oportunidades e T = Ameaças) na avaliação cotidiana e na tomada de decisões;
- Aplicação de um Organograma mais eficiente e de menor custo operacional objetivando uma melhor sinergia na união de setores.



#### 4.6 Área Financeira

- o Implantação de conceito de ORÇAMENTO, com reuniões mensais de DRE entre o que foi orçado/previsto e o que de fato foi realizado;
- o Redução dos custos financeiros através da busca de linhas de créditos de menor custo e mais adequadas para atender as necessidades da empresa.
- o Como forma de um melhor planejamento financeiro, será implantado um fluxo de caixa projetado;
  - o Implantação de uma sistemática dentro do plano de contas contábil e sistema de custeio e rateio por centro de custos visando a avaliação da performance individual de cada unidade.

#### 4.7 Outros Meios de Recuperação da Empresa

Em rigorosa conformidade com a legislação pertinente a cada situação em específico, o AVM SUPERMERCADOS LTDA, através de seus sócios, poderá utilizar-se dos referidos meios adicionais dos quais dentre outros poderão ainda ocorrer durante o período de recuperação:

- o Alteração parcial ou total do controle societário;
- o Cisão, incorporação, fusão ou transformação de sociedade, constituição de subsidiária integral, ou cessão de quotas ou ações, respeitados os direitos dos sócios, nos termos da legislação vigente;
- o Aumento de capital social, trespasse ou arrendamento de estabelecimento, total ou parcial, inclusive à sociedade constituída pelos próprios empregados ou para terceiros;
- o Dação em pagamento ou novação de dívida do passivo, com ou sem constituição de garantia própria ou de terceiros
- o Venda parcial de bens;



- o Equalização de encargos financeiros relativos a débitos de qualquer natureza, (inclusive de natureza tributária) tendo como termo inicial a data da distribuição do pedido de recuperação judicial, sem prejuízo do disposto em legislação específica;
- o Emissão de valores mobiliários;
- o Constituição e Alienação Judicial de UPI – UNIDADE PRODUTIVA ISOLADA;

#### 4.8 Leilão Reverso

Havendo eventos de liquidez não previstos nas projeções econômicas e financeiras que resultem em recursos adicionais, as RECUPERANDAS poderão dentro da sua disponibilidade de caixa e uma vez que seja suprida as exigências legais e financeiras oriundas da aprovação deste Plano de Recuperação Judicial, promover a realização de Leilões Reversos para pagamento integral e antecipado do saldo remanescente dos credores, situação na qual o parâmetro único para escolha dos credores que terão o saldo quitado, é o percentual de remissão oferecido pelo credor na ocasião da realização do referido Leilão Reverso, e dentro do valor total disponibilizado para a realização do referido leilão.

Respeitando-se desta forma o que diz a Lei 11.101/2005 sobre o tratamento igualitário e o princípio da isonomia no que se refere aos pagamentos realizados aos Credores.

Para a perfeita execução do referido Leilão Reverso, todos os credores deverão ser avisados por meio que possibilite a tomada de conhecimento da sua realização, e o não registro e envio de proposta ou mesmo ausência na ocasião de sua realização, será considerado como ato de desinteresse por parte do credor em participar do Leilão Reverso e a sua preferência no recebimento do seu crédito dentro dos critérios e condições apresentadas neste Plano de Recuperação.

### 5. PROPOSTA DE PAGAMENTO AOS CREDORES.

Para a elaboração desta proposta de pagamentos da dívida o AVM SUPERMERCADOS LTDA, devidamente inscrita e habilitada no processo de Recuperação Judicial, cujo seu processamento foi deferido

15



na data de 26 de Julho de 2023, com base nos artigos 47 e seguintes da Lei nº 11.101/05, tendo sido autuado na mesma data sob o processo Autos nº. **0004986-18.2023.8.16.0083**, em trâmite perante o Juízo da 2ª Vara Cível de Francisco Beltrão, Estado do PARANÁ. Com decisão proferida pelo Exmo. Juíz de Direito Dr. Antonio Evangelista de Souza Netto, adotou-se a premissa de que todos os valores, prazos e demais condições assumidas, deverão obrigatoriamente ser cumpridas rigorosamente dentro do estabelecido na aprovação do presente plano, dentro do que estabelece a Lei 11.101 de 09 de fevereiro de 2005.

Em conformidade com esta premissa colocada, se faz necessária que esta proposta seja realizada dentro do que é condizente com as projeções econômico-financeiras, sob pena de inviabilizar o processo de recuperação da empresa.

Ainda se faz mister enfatizar a especial atenção na condução da aprovação deste plano, para que não tenhamos o efeito “Vitória de Pirro” ou “Vitória Pirrica”, situação na qual se vence a questão, porém não existe o benefício esperado ao vencedor, pelo motivo das condições em que ocorreram a vitória, acabaram por destruir ou neste caso, inviabilizar totalmente a efetivação e execução da presente proposta de pagamento.

A presente proposta projeta o pagamento da dívida inscrita nas classes I, II, III e IV sendo respectivamente, Credores Trabalhistas, Credores com Garantia Real, Credores Quirografários e Credores ME e EPP.

Salientamos ainda, que caso haja exclusão de algum credor, bem como a inclusão, da relação de credores apresentados pela direção do AVM SUPERMERCADOS LTDA, no processo de Recuperação Judicial, e sendo no caso da exclusão, o referido crédito exigido fora do processo de recuperação judicial, o valor reservado para o pagamento deste credor neste plano será mantido para o pagamento deste valor, a este credor, fora do processo de recuperação judicial, uma vez que nas projeções já foram considerados os pagamentos do crédito em questão, mantendo-se o objetivo de viabilizar a superação da situação de crise econômica e financeira do AVM SUPERMERCADOS LTDA, da mesma forma caso seja incluído algum valor na lista de credores apresentada e considerada para a efetivação da presente propositura de pagamento,



este valor caso seja significativo, poderá alterar as condições de pagamento, porém sem alterar o formato, percentuais e demais condições de pagamentos apresentadas neste plano, podendo exclusivamente aumentar o prazo de pagamento aqui mencionado para que seja adaptada a condição deste novo montante da dívida, aos percentuais considerados como limite viável e possível de pagamento aos credores.

### 5.1 Quadro Geral de Credores Inicial

Deságio proposto no PRJ a ser apresentado e votado, é de 90% do valor inscrito no QGC.

AVM SUPERMERCADOS		INICIAL POR CLASSES R\$	
<b>CLASSE I</b>	<b>30.240,30</b>		Pagamento integral no Ano 1
<b>CLASSE II</b>	<b>15.142.651,06</b>		Sujeito aos efeitos do PRJ
<b>CLASSE III</b>	<b>47.852.983,47</b>		Sujeito aos efeitos do PRJ
<b>CLASSE IV</b>	<b>1.558.791,89</b>		Sujeito aos efeitos do PRJ
<b>TOTAL</b>	<b>64.584.666,72</b>		Total do QGC inclusive Classe I
<b>Sem Classe I</b>	<b>64.554.426,42</b>		Total sem Classe I
<b>90% PRJ</b>	<b>6.455.442,64</b>		90% do Saldo do QGC sem Classe I
<b>com Classe I</b>	<b>6.485.682,94</b>		



## 5.2 Projeção de Receitas - Quadro Demonstrativo

\* médias de Jul/23

AVM SUPERMERCADOS PROJEÇÃO 15 Anos - RECEITAS BRUTAS ANUAIS		% Previsto Crescimento Sobre Ano Anterior
ANO 1	90.000.000,00	
ANO 2	92.700.000,00	3%
ANO 3	95.481.000,00	3%
ANO 4	98.345.430,00	3%
ANO 5	101.295.792,90	3%
ANO 6	103.321.708,76	2%
ANO 7	107.454.577,11	4%
ANO 8	110.678.214,42	3%
ANO 9	113.998.560,85	3%
ANO 10	118.558.503,29	4%
ANO 11	122.115.258,39	3%
ANO 12	126.999.868,72	4%
ANO 13	132.079.863,47	4%
ANO 14	136.042.259,38	3%
ANO 15	140.123.527,16	3%
<b>1.689.194.564,44</b>		

Valores em Reais (R\$)

## 5.3 Projeção de Receitas

Ao realizarmos as projeções dos resultados econômicos e financeiros, foram adotadas as seguintes premissas:

o Os custos dos insumos, principalmente das mercadorias de revenda e demais itens de grande impacto na composição dos custos, foram projetados com base nos atuais custos de compra, líquidos



de todos os impostos creditáveis. Este grupo de custos varia diretamente proporcional ao faturamento projetado;

o As Despesas Fixas projetadas terá um pequeno aumento no decorrer dos períodos, pois mesmo sendo fixas por característica, na realidade, demandará alguns aumentos para comportar o novo nível de atividade, porém, tais custos já consideram as reduções ocorridas a partir das medidas adotadas e previstas no Plano de Recuperação;

o A empresa utiliza o Sistema Tributário Nacional, no Regime de Lucro Real, sendo consideradas assim, as respectivas alíquotas medias de cada imposto incidente para as projeções de resultados.

o Não estão previstos neste Plano de Recuperação Judicial, os efeitos que eventuais alterações na legislação tributária estadual e federal venham a ser implantadas;

o Estão projetados valores para investimento na ampliação da atividade a cada ano.

o A sobra de caixa projetada em cada ano será destinada para o pagamento do passivo não sujeito aos efeitos da presente Recuperação Judicial como o Passivo Tributário, para recomposição do capital de giro, também para os investimentos necessários para o incremento de vendas projetadas.

o A projeção não contempla efeitos inflacionários, pelos mesmos motivos explanados na projeção da receita. A premissa adotada é que todo efeito inflacionário será repassado ao preço de venda projetado quando ocorrer, mantendo a rentabilidade projetada, bem como, a geração de caixa e a capacidade de pagamento resultante;

o O ano 1 da projeção considera os 12 meses subsequentes a data da publicação no Diário da Justiça do Tribunal de Justiça do Estado do Paraná da decisão de homologação do Plano de Recuperação Judicial e consequente concessão da recuperação judicial do AVM SUPERMERCADOS LTDA;

o Todas as projeções foram feitas em um cenário conservador.



o Todas as projeções foram feitas exclusivamente com informações fornecidas pelo AVM SUPERMERCADOS LTDA, na pessoa dos seus Diretores, sócios e do profissional responsável pela contabilidade da empresa e não foram auditadas.

#### 5.4 Projeção de 15 Pagamentos Anuais

A presente proposta prevê deságio a ser aplicado sobre os valores devidamente inscritos no Quadro Geral de Credores, de 90% (noventa por cento), ou seja, será pago equivalente a 10% (dez por cento) dos valores devidos aos credores inscritos nas Classes II, III e IV, do Quadro Geral de Credores.

Para o primeiro ano de faturamento foi realizada uma projeção tomando-se por base as médias informadas nas premissas históricas do grupo.

Ao faturamento previsto (base para os fluxos de caixa projetados para longo prazo), aplicou-se uma taxa de crescimento médio que em 15 anos ficará em torno de 3,00 % aa, o qual deve ficar dentro das médias nacionais obtidas por empresas similares do mesmo segmento, portanto um cenário ainda conservador, apesar dos históricos serem maiores, porém a previsão é que aumente gradativamente pelo esperado cenário pós pandemia (Covid-19).

Para que o AVM SUPERMERCADOS LTDA, consiga efetivar a realização desta projeção de faturamento, torna-se pré-requisito uma estabilidade da economia brasileira e o fiel cumprimento do seu planejamento comercial, administrativo e financeiro, bem como, o compromisso dos sócios, na continuidade do negócio.

Projeta-se que o faturamento **total acumulado** a ser obtido até o **décimo quinto ano**, atingirá se observado os pré-requisitos, um patamar aproximado de R\$ 1.7 Bilhões de receita bruta, suficientes para pagamentos conforme proposto no PRJ.

#### 5.5 Análise.

Tomando-se como base os resultados projetados, é possível destacar:

o Conforme a projeção, até obtenção do pequeno lucro líquido apurado ao final de cada ano, já está líquido do pagamento da proposta aos credores e ao não sujeito à recuperação judicial, além de recursos **necessários que serão** destinados a novos investimentos. Desta forma fica demonstrada a viabilidade, da superação da situação de crise econômico-financeira do AVM SUPERMERCADOS LTDA, permitindo que seja mantida a fonte produtora do emprego dos trabalhadores e os interesses dos credores, promovendo assim a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica; mas com compromisso da diretoria em ampliar ainda mais o faturamento previsto nos próximos anos.

Mesmo com algumas elevações nos gastos fixos, em virtude do aumento do nível de atividade, o efeito da alavancagem operacional é favorável, a ponto de reduzir os custos fixos em termos percentuais.

Considerando o desembolso com o pagamento dos credores e do passivo Tributário, a recomposição de capital de giro próprio e os investimentos necessários para a AVM SUPERMERCADOS LTDA, conforme projeção de resultados, onde o caixa ao final do 15º ano será **de 1,09%** perante a receita bruta no período projetado, demonstra que o lucro obtido e sobra efetiva de caixa, será suficiente para pagamento dos credores, porém requerendo uma austera gestão comercial e das despesas operacionais e custos de compras e mão de obra.

Caso ocorra a inclusão de algum credor da Classe I (Credor Trabalhista) ao longo do período de pagamento proposto neste Plano de Recuperação, o montante projetado reservado ao pagamento da dívida será destinado prioritariamente para estes novos credores Trabalhistas, sendo integralmente pagos até o décimo segundo mês após a data da homologação do Plano de Recuperação Judicial.

Enfatizamos que o valor resultante da proposta anteriormente descrita será distribuído entre os credores de Classe II, Classe III e Classe IV, ao final de cada período de 12 meses a contar da data inicial observada na proposta, e este valor apurado para pagamento dos credores será pago observando-se quatro premissas:

1 – Durante todo o período de pagamento aprovado, o valor proposto nos 15 anos seguintes será distribuído dentro da proporcionalidade dos créditos de cada um dos credores pertencentes à Classe II,



Classe III e Classe IV, ou seja, o valor a ser distribuído, oriundo da parcela do “VALOR PROJETADO DESTINADO AO PAGAMENTO”, demonstrado no quadro abaixo, será proporcional ao valor da dívida de cada credor, inscrita e devidamente confirmada pelo Administrador Judicial no Quadro Geral de Credores;

2 – Em situação alguma se deixará de observar o Princípio da Igualdade no tratamento e pagamento a todos os credores inscritos no Quadro Geral de Credores, seja Classe II, Classe III ou Classe IV;

4 – Com o intuito de privilegiar o pagamento aos Credores submetidos à recuperação até o pagamento integral de todos os créditos ou o 15º pagamento anual, a empresa não poderá distribuir ou constituir reserva para pagamento de lucros aos seus sócios;

5 – A presente proposta prevê pagamento prioritário dos créditos Trabalhistas, quitando-os até o décimo segundo mês após a data de publicação da decisão que homologar o Plano de Recuperação Judicial como impõe o artigo 54 da Lei 11.101/2005.

6 - Ressaltamos ainda, que durante o período acima mencionado os Credores receberão os percentuais estipulados, sendo certo que ao final do período dar-se-á em qualquer das hipóteses acima a quitação integral das obrigações da *RECUPERANDA* atinentes ao passivo sujeito à recuperação judicial, considerando-se saldadas todas as dívidas, para nada mais reclamarem os credores contra elas ou seus coobrigados.

No quadro a seguir apresentamos um resumo das projeções de pagamentos a serem efetuados conforme este plano na amortização do Passivo junto aos Credores pertencentes as classes II, III e IV: (\*no ano 1, está incluso o pagamento integral dos credores da classe I).



AVM SUPERMERCADOS - PROJEÇÃO DE PAGAMENTO AOS CREDORES - CLASSES: II, III e IV								Correção Sobre Encargos TR + 1%
Ano	Valor Projeção Declínio no Pagamento	% Pagamento Sobre Saldo (no ano)	Projeção de Valores NOMINAIS Liquidados Acumulados	CORREÇÃO TR + 1%	Valor Parcela anual	Saldo Devidor em Correção, inclusive Juros I	Valor de Correção Anual sobre Parcela	Parcela Anual T + 1 Correção
ANO 0			-			6.485.682,94		-
ANO 1 *	460.603,14		460.603,14	64.856,83	525.459,97	6.025.079,80	64.856,83	525.459,97
ANO 2	430.362,84	2,84	890.965,98	60.250,80	490.613,64	5.594.716,96	60.250,80	490.613,64
ANO 3	430.362,84	20,87	1.321.328,83	55.947,17	466.310,01	5.164.354,11	55.947,17	466.310,01
ANO 4	430.362,84	17,01	1.751.691,67	51.643,54	492.006,39	4.733.991,27	51.643,54	492.006,39
ANO 5	430.362,84	33,83	2.182.054,51	47.339,91	477.702,76	4.303.628,43	47.339,91	477.702,76
ANO 6	430.362,84	50,28	2.612.417,36	43.036,28	473.399,13	3.873.265,59	43.036,28	473.399,13
ANO 7	430.362,84	66,97	3.042.780,20	38.732,66	469.095,50	3.442.902,74	38.732,66	469.095,50
ANO 8	430.362,84	53,35	3.473.143,04	34.429,03	464.791,87	3.012.539,90	34.429,03	464.791,87
ANO 9	430.362,84	60,19	3.903.505,89	30.125,40	460.488,24	2.582.177,06	30.125,40	460.488,24
ANO 10	430.362,84	66,82	4.333.868,73	25.821,77	456.184,61	2.151.814,21	25.821,77	456.184,61
ANO 11	430.362,84	71,46	4.764.231,57	21.518,14	451.880,98	1.721.451,37	21.518,14	451.880,98
ANO 12	430.362,84	80,09	5.194.594,41	17.214,51	447.577,36	1.291.088,53	17.214,51	447.577,36
ANO 13	430.362,84	88,73	5.624.957,26	12.910,89	443.273,73	860.725,69	12.910,89	443.273,73
ANO 14	430.362,84	93,46	6.055.320,10	8.607,26	438.970,10	430.362,84	8.607,26	438.970,10
ANO 15	430.362,84	100,00	6.485.682,94	4.303,63	434.666,47	0,00	4.303,63	434.666,47
ANO 16	-	-	-	-	-	0,00	-	-
TOTAL	6.485.682,94	-	-	516.751,81	-	0,00	-	7.002.420,76

\* Ano 1 = Parcelas a Trabalhistas  
 Valores em Reais (R\$)

A presente proposta prevê pagamento prioritário dos créditos Trabalhistas, quitando-os até o décimo segundo mês após a data de publicação do Plano de Recuperação Judicial, no Diário de Justiça do Tribunal de Justiça do PARANÁ como impõe o artigo 54 da Lei 11.101/2005 e atualizado pela Lei 14.112/20.

Como índice de atualização anual dos valores contidos na lista de credores (Quadro Geral de Credores) deste processo de Recuperação Judicial, será utilizada a Taxa Referencial, comumente abreviada como TR, criada pela Lei nº 8.177/91, de 1º de Março de 1991 e Resolução CMN – Conselho Monetário Nacional nº 2.437, de 30 de Outubro de 1997 e definida pelo Governo Federal como indexadora dos contratos com prazo ou período de repactuação igual ou superior a três meses, a TR será ainda acrescida de um percentual fixo de 1% a.a (Um ponto percentual ao ano), ficando a atualização dos valores através da aplicação da TR + 1% a.a (ao ano) e começará a incidir a partir da data da publicação no Diário da Justiça do Tribunal de Justiça do Estado do Paraná, da decisão de homologação deste Plano.

O PRJ prevê em seu item 6.3 uma nova modalidade de pagamento chamada Proposta Opcional Por Adesão DE FORNECEDORES PARCEIROS que está devidamente bem detalhada no mesmo.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
 Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: P-JL2B PW5VV DL7LL RNC3K

## 6. ANÁLISE DE VIABILIDADE ECONÔMICA.

Para efeito de elaboração e emissão deste Parecer Técnico, analisamos atentamente todas as informações, dados e medidas a serem implementadas pelo Plano de Recuperação Judicial, segmentando a nossa análise em diversos níveis, visando cobrir todas as considerações e pressupostos contidos no Plano.

### a) Cenário Macroeconômico.

Para os próximos anos, o cenário econômico do nosso país, em uma visão mais otimista, indica uma melhora nos seus índices, a recuperação da economia como um todo e a retomada do crescimento através da geração de empregos e com isto a restituição do poder de compra por parte da população em geral.

### b) Área Administrativa.

- Reorganização societária;
- Capitalização da empresa;
- Os dirigentes da recuperanda, AVM SUPERMERCADOS LTDA, se comprometem a realizar todos os esforços para manter uma estrutura mínima necessária e para que a empresa AVM SUPERMERCADOS LTDA dê continuidade nas suas operações, de forma a poder cumprir com o cronograma de pagamentos conforme apresentado no Plano de Recuperação e detalhados nos Demonstrativos Financeiros;
- Adoção de práticas de governança corporativa;

- Não distribuição de lucros e dividendos;
- Um dos pontos do Plano de Recuperação é a alienação de ativos (com autorização judicial)

recursos que caso necessários, irão colaborar com as receitas operacionais de forma a reforçar os pagamentos aos credores.

### 6.1 Os demonstrativos financeiros projetados.

a) Analisamos todas as condições propostas no Plano, bem como as premissas e pressupostos para a realização das projeções, das quais observamos o que segue:

*i) As premissas macroeconômicas estão dentro dos índices e taxas médias estimadas pelo mercado;*

*ii) A capacidade de vendas instalada e o efetivo aproveitamento desta capacidade, atenderia perfeitamente a necessidade de faturamento previsto nas projeções do Plano de Recuperação, estão projetados investimentos em bens móveis (equipamentos) e instalações no decorrer do ano 01 ao ano 15.*

*iii) Os níveis de custos e despesas operacionais estarão sendo firmemente controlados, porém com esforços para reduzi-los ainda mais, apesar de que de certa forma, independem do gestor, uma vez que não há ação sobre os constantes aumentos de preços de mercadorias e matéria prima, sem o repasse nos preços finais ao consumidor.*

b) Analisamos os demonstrativos financeiros históricos e projetados elaborados pela direção e consultores do AVM SUPERMERCADOS LTDA e dos quais encontram-se em anexo ao Plano de Recuperação Judicial, os demonstrativos de resultado e dos fluxos de caixa para os 15 anos de projeção.

c) As projeções identificam a continuidade das operações da empresa que no nosso entender são viáveis, na medida em que foram realizadas com base nas suas atividades



operacionais, que consiste na venda de mercadorias para o consumidor final, adotando-se para essas projeções no nosso entender, um critério ~~ainda~~ conservador.

d) Quando da realização das projeções das receitas operacionais, foi estimado uma taxa de crescimento moderada, porém não muito longe ao crescimento obtido por empresas do setor nos exercícios anteriores,

e) A elaboração de premissas e pressupostos, foram realizados dentro de uma posição moderada e em consistência com relação à *performance* histórica da empresa e da sua atual situação, reforçando a necessidade de diminuição de custos e despesas e busca de incremento de faturamento.

f) Os demonstrativos financeiros que caracterizam e identificam o Plano de Recuperação apresentado, demonstram que todas as suas variáveis estão integradas e com premissas adotadas que julgamos razoáveis e com consistência.

g) As informações pregressas de faturamento e resultados, foram superiores as projetadas em função do agravamento da crise econômica da empresa e a natural desaceleração econômica do país e alienação de uma de suas unidades geradora de faturamento.

## 6.2 Da viabilidade econômico-financeira do PRJ

Os demonstrativos financeiros projetados a partir de todas as informações fornecidas pela direção da empresa apresentam coerência e consistência técnica, e tendo sido elaborados dentro de padrões usuais de projeções e simulações de comportamento futuros das operações da empresa.

A elaboração das premissas e pressupostos, foram realizados dentro de uma posição conservadora e com consistência com relação à *performance* histórica da empresa, ressaltando-se que houve venda de uma de suas unidades.



Os indicadores financeiros decorrentes das comparações entre os demonstrativos financeiros nos revelam os seguintes pontos:

a) O EBITDA (Lucro operacional, antes dos impostos e receitas e despesas não operacionais) sobre receita operacional bruta apresentam uma constante, em uma média aproximada de 2,01%.

b) Faturamento com crescimento anual constante e médio de 3,00% aa, composto da receita operacional bruta, está adequado e não muito distante das médias esperadas de retomada das demandas de mercado do setor;

c) A empresa poderá apresentar nesse cenário saldos positivos e ou negativos, porém o saldo de um ano compensará o de outro e ao longo das projeções, haverá recursos disponíveis para pagamentos aos quatro tipos de credores, parcelamentos tributários e investimentos.

d) Os recursos disponíveis para pagamento aos credores sobre receita operacional bruta projetada será suficiente para a quitação dos credores dentro do que é proposto no PRJ.

Desta forma, o PRJ, com resultados médios do setor, é viável economicamente, visto que:

a) As premissas e pressupostos para projeções dos demonstrativos financeiros de Receita Bruta, foram definidas em um cenário macroeconômico, dentro dos fundamentos da empresa e com possibilidade de geração de caixa suficiente, combinado com as medidas apresentadas no Plano;

b) Visa maximizar os recursos disponíveis para fazer frente aos compromissos, a empresa recuperanda procurará proporcionar aos credores a plena recuperação de seus créditos, ressalte-se que rigorosamente dentro dos prazos previstos;

c) A análise dos demonstrativos financeiros contendo as medidas a serem adotadas pela empresa e que são:

1. *Reescalonamento do seu endividamento;*
2. *Reorganização administrativa e de custos de compras;*

3. *Continuação e ampliação das atividades já instaladas e novos investimentos;*
4. *Alienação de bens do ativo permanente; se necessário;*
5. *Capitalização.*

Estas medidas tornarão possível a recuperação e a normalização das atividades do AVM SUPERMERCADOS LTDA conforme apresentadas no PRJ, obviamente se observadas à risca as projeções deste estudo, visto que se trata de projeções que poderão ser frustradas por questões que fogem ao controle dos administradores/gestores.

## 7. CONCLUSÃO

Portanto, é nosso parecer que:

A concessão do processamento da Recuperação Judicial, foi o ponto chave para a manutenção das atividades da empresa, sem esse benefício concedido, sucumbiria, devido à grave situação financeira em que se encontrava e com inúmeros indicadores de apontamentos de crédito.

O Plano de Recuperação Judicial a ser apresentado ao Juízo de Recuperação Judicial de Empresas pelo AVM SUPERMERCADOS LTDA, demonstra viabilidade econômico-financeira, pois:

- a. Analisando-se as premissas e pressupostos utilizados para as projeções dos demonstrativos financeiros, fica demonstrado que são compatíveis e dentro de padrões razoáveis usados e praticados no mercado, dentro da sua expectativa de crescimento;
- b. Apresenta a possibilidade de normalização e continuação das atividades operacionais, do AVM SUPERMERCADOS LTDA, tornando possível a geração de recursos e permitindo a possibilidade de pagamentos aos credores; apenas ressaltando, que este estudo é o reflexo das atividades atuais e ***projeções de incrementos mercadológicos***, levando-se em conta a manutenção de continuidade das atividades desenvolvidas pela empresa, por parte dos empresários, proprietários do AVM SUPERMERCADOS LTDA.



3. O Plano apresentado ao Juízo demonstra:

- a) *A capacidade de geração de caixa decorrente das operações da empresa.*
- b) *Do caixa disponível projetado para os próximos anos é suficiente para a cobertura do programa de pagamento aos seus credores, rigorosamente na forma proposta. É nosso entendimento que a projeção das receitas brutas seja factível, de forma a poder dar aos credores, confiança de que os recursos oriundos das operações possam contribuir para viabilizar o programa de pagamento aos mesmos conforme expresso no Plano de Recuperação.*

Dessa forma, após a análise das informações apresentadas, da constatação da coerência dos demonstrativos e projeções financeiras e da absoluta possibilidade e capacidade de pagamento aos credores, somos de parecer que o Plano de Recuperação Judicial, apresenta viabilidade econômica e financeira, se cumpridas à risca, as premissas do Fluxo Projetado ( abaixo ) e seja feito um severo controle das despesas administrativas operacionais e financeiras, com viés de redução e controles bem acentuados.

## 8. PREMISSAS PROJEÇÕES

Os anexos apresentados a seguir identificam, todas as informações fornecidas pela direção AVM SUPERMERCADOS LTDA, para a elaboração do laudo econômico – financeiro e emissão de Parecer Técnico identificando da viabilidade do Plano.

### **Premissas utilizadas nas projeções para o período do ano 1 ao ano 15;**

#### 8.1 Premissas utilizadas nas projeções para os anos: 01 ao 15.

Para realizar as projeções dos resultados econômicos e financeiros, foram adotadas as seguintes premissas:

- Os custos de compras, foram projetados com base nos atuais custos, líquidos de todos os impostos creditáveis. Este grupo de custos, bem como o das despesas e custos operacionais e financeiros, variam diretamente proporcional ao faturamento projetado; porém são os que merecem especial atenção, pois exigirá maiores e melhores esforços da direção do AVM SUPERMERCADOS LTDA, na manutenção dos seus custos (CMV) e despesas operacionais e administrativas em relação aos historicamente realizados.
- A projeção não contempla efeitos inflacionários, pelos mesmos motivos explanados na projeção da receita. A premissa adotada é que todo efeito inflacionário será repassado ao preço de venda projetado quando ocorrer, mantendo a rentabilidade projetada, bem como, a geração de caixa e a capacidade de pagamento resultante;
- O ano 1 = carência de 12 meses para pagamento, após a data da decisão que homologar o Plano de Recuperação Judicial; sendo que as projeções de vendas usadas como base para o cálculo das parcelas, serão as vendas brutas dos últimos 12 meses antecedentes ao pagamento das parcelas.
- Todas as projeções foram feitas em um cenário de competitividade e crescimento pós pandemia;
- Outros aspectos considerados no orçamento financeiro estão relacionados às características específicas do AVM SUPERMERCADOS LTDA, e outras regionais, além de todas as características dos mercados;
- Uma vez definidos estes parâmetros específicos para o PRJ do AVM SUPERMERCADOS LTDA, foram elaboradas as simulações dos demonstrativos financeiros.

Descrevemos a seguir, detalhadamente, todas as condições, hipóteses, premissas e pressupostos adotados pela equipe de consultores na elaboração das projeções e simulações financeiras dos demonstrativos financeiros da Empresa, dando suporte ao trabalho de análise de viabilidade econômico-financeira do AVM SUPERMERCADOS LTDA.

**1. Moeda Utilizada:** O trabalho é apresentado em R\$ mil, obtidos a partir dos demonstrativos financeiros históricos.

**2. Memórias de cálculo e históricos das projeções:** As premissas básicas, os dados e informações necessárias para a elaboração das projeções, bem como dados históricos foram fornecidas pela equipe financeira AVM SUPERMERCADOS LTDA, na modelagem financeira construída, as simulações de estratégias financeiras, operacionais e administrativas foram elaboradas, considerando:

- *Crescimento das vendas brutas, na ordem de 03,00% aa, sendo que este crescimento é a partir do ano 2 até o ano 15;*
- *Comportamento custos e despesas operacionais, onde será seu foco reduzir em relação à média historicamente realizada.*
- *Depreciação e amortização dos ativos; não impactam o fluxo de caixa, pois são despesas permitidas contabilmente, porém não representam saída efetiva de caixa.*

A partir de todos os dados históricos, informações e premissas, foi elaborado o cenário, descrito a seguir no Plano de Recuperação Judicial.

### **3. Demonstrativo de resultados.**

**3.1. Evolução da receita operacional bruta:** Um crescimento moderado, porém constante aposta da empresa demonstrando o potencial e a magnitude do mercado singular em que atua, que não representam limitações para a expansão das atividades do AVM SUPERMERCADOS LTDA. Foram levados em consideração, os seguintes pontos principais:

- *Instalações, em bom estado operacionalmente ativas;*
- *Necessidade de prever manutenções, reforma, investimentos em novos equipamentos.*
- O faturamento bruto projetado para os próximos 15 anos, foi elaborado levando-se em consideração o histórico de vendas da empresa (desconsiderando-se a unidade recentemente alienada), os aspectos macroeconômicos setoriais a estratégia adotada para o



Pós-Pandemia e o compromisso da diretoria, bem como a intenção da diretoria em futuramente agregar novos negócios que irão alavancar o faturamento projetado.

As receitas foram projetadas de acordo com os dados históricos e com a estratégia corporativa definida por seu diretor, para os próximos anos.

**3.2. Impostos sobre vendas:** A contabilização do faturamento bruto deve ser registrada pelos valores totais, incluindo os redutores do faturamento bruto na Demonstração de Resultados. Além dos aspectos mercadológicos mencionados anteriormente.

**3.3. Despesas operacionais e custos de mercadoria vendida e de produção (CMV/CSV):** Para a projeção dos custos no orçamento, foram consideradas as premissas de mercado, o histórico da Empresa dos últimos meses, pelos demonstrativos de resultados de exercícios contábeis, o histórico setorial na região e as condições particulares e específicas do AVM SUPERMERCADOS LTDA, com ajustes a serem implementados pela diretoria, visando reduzir com afinco, o CMV (Custo de Mercadorias Vendidas) , o que merece uma especial atenção por parte da diretoria do AVM SUPERMERCADOS LTDA.

Cabe ainda salientar que tais informações não foram auditadas, cabendo exclusivamente ao AVM SUPERMERCADOS LTDA, seus sócios e aos seus prestadores de serviços contábeis e financeiros, a responsabilidade pelas informações utilizadas na confecção deste Laudo de Avaliação Econômico Financeiro; com base nos históricos apresentados, projetamos o futuro.

9 .FLUXO FINANCEIRO PROJETADO 15 Anos

PROJEÇÃO - AVM SUPERMERCADOS	ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5	ANO 6	ANO 7	ANO 8	ANO 9
<b>PROJEÇÃO FLUXO DE CAIXA</b>									
<b>RECEITA BRUTA DE VENDAS</b>	R\$ 90.000.000	R\$ 92.700.000	R\$ 95.481.000	R\$ 98.345.430	R\$ 101.295.793	R\$ 104.321.709	R\$ 107.454.577	R\$ 110.678.214	R\$ 113.998.561
<b>DEDUÇÕES</b>	R\$ 6.075.000	R\$ 6.257.250	R\$ 6.444.968	R\$ 6.638.317	R\$ 6.837.466	R\$ 7.042.215	R\$ 7.253.184	R\$ 7.470.775	R\$ 7.694.903
Impostos	R\$ 5.840.000	R\$ 6.118.200	R\$ 6.301.746	R\$ 6.490.798	R\$ 6.685.521	R\$ 6.879.233	R\$ 7.082.002	R\$ 7.294.762	R\$ 7.523.905
devoluções	R\$ 135.000	R\$ 139.050	R\$ 143.222	R\$ 147.519	R\$ 151.944	R\$ 156.983	R\$ 162.182	R\$ 167.017	R\$ 171.998
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>R\$ 83.925.000</b>	<b>R\$ 86.442.750</b>	<b>R\$ 89.036.033</b>	<b>R\$ 91.707.113</b>	<b>R\$ 94.458.327</b>	<b>R\$ 97.279.493</b>	<b>R\$ 100.201.393</b>	<b>R\$ 103.207.439</b>	<b>R\$ 106.303.658</b>
<b>Custos</b>	<b>R\$ 62.524.125</b>	<b>R\$ 64.399.849</b>	<b>R\$ 66.331.844</b>	<b>R\$ 68.321.800</b>	<b>R\$ 70.371.454</b>	<b>R\$ 72.478.883</b>	<b>R\$ 74.650.038</b>	<b>R\$ 76.889.539</b>	<b>R\$ 79.196.125</b>
↳ Custo / Receita Líquida	74,50	74,50	74,50	74,50	74,50	74,50	74,50	74,50	74,50
custo de serviços prestados /CSV	R\$ 62.524.125	R\$ 64.399.849	R\$ 66.331.844	R\$ 68.321.800	R\$ 70.371.454	R\$ 72.478.883	R\$ 74.650.038	R\$ 76.889.539	R\$ 79.196.125
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>R\$ 21.400.875</b>	<b>R\$ 22.042.901</b>	<b>R\$ 22.704.188</b>	<b>R\$ 23.385.314</b>	<b>R\$ 24.086.873</b>	<b>R\$ 24.798.610</b>	<b>R\$ 25.551.355</b>	<b>R\$ 26.317.899</b>	<b>R\$ 27.107.533</b>
<b>Despesas Gerais</b>	<b>R\$ 18.463.500</b>	<b>R\$ 20.394.000</b>	<b>R\$ 21.005.820</b>	<b>R\$ 21.635.995</b>	<b>R\$ 22.285.074</b>	<b>R\$ 22.952.776</b>	<b>R\$ 23.640.007</b>	<b>R\$ 24.349.207</b>	<b>R\$ 25.079.683</b>
despesas operacionais	R\$ 12.588.750	R\$ 13.905.000	R\$ 14.722.150	R\$ 15.175.835	R\$ 15.194.368	R\$ 15.498.256	R\$ 16.118.167	R\$ 16.601.732	R\$ 17.099.784
despesas administrativas	R\$ 5.874.750	R\$ 6.489.000	R\$ 6.283.670	R\$ 6.460.160	R\$ 7.090.706	R\$ 7.232.520	R\$ 7.521.840	R\$ 7.747.475	R\$ 7.979.899
<b>RESULTADO ANTES DESP FINANC</b>	<b>R\$ 2.937.375</b>	<b>R\$ 1.648.901</b>	<b>R\$ 1.698.368</b>	<b>R\$ 1.749.319</b>	<b>R\$ 1.801.799</b>	<b>R\$ 1.832.835</b>	<b>R\$ 1.911.348</b>	<b>R\$ 1.968.689</b>	<b>R\$ 2.027.749</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>R\$ 125.888</b>	<b>R\$ 129.664</b>	<b>R\$ 133.554</b>	<b>R\$ 137.561</b>	<b>R\$ 141.687</b>	<b>R\$ 144.521</b>	<b>R\$ 150.302</b>	<b>R\$ 154.811</b>	<b>R\$ 159.855</b>
(+) receitas financeiras	R\$ 41.063	R\$ 43.221	R\$ 44.518	R\$ 45.854	R\$ 47.229	R\$ 48.174	R\$ 50.101	R\$ 51.604	R\$ 53.152
(-) despesas financeiras	R\$ 167.850	R\$ 172.888	R\$ 178.072	R\$ 183.414	R\$ 188.917	R\$ 193.695	R\$ 200.403	R\$ 206.415	R\$ 212.607
<b>LUCRO LÍQUIDO</b>	<b>R\$ 2.811.488</b>	<b>R\$ 1.519.237</b>	<b>R\$ 1.564.814</b>	<b>R\$ 1.611.759</b>	<b>R\$ 1.660.111</b>	<b>R\$ 1.693.314</b>	<b>R\$ 1.761.046</b>	<b>R\$ 1.813.878</b>	<b>R\$ 1.868.294</b>
(+) Outras receitas operacionais	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0						
(-) Outras despesas operacionais/Depreciação	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0						
<b>RESULTADO ANTES TRIBUTAÇÃO</b>	<b>R\$ 2.811.488</b>	<b>R\$ 1.519.237</b>	<b>R\$ 1.564.814</b>	<b>R\$ 1.611.759</b>	<b>R\$ 1.660.111</b>	<b>R\$ 1.693.314</b>	<b>R\$ 1.761.046</b>	<b>R\$ 1.813.878</b>	<b>R\$ 1.868.294</b>
(-) IRPJ E-C.S.LL/Simples	R\$ 931.906	R\$ 492.341	R\$ 506.037	R\$ 521.998	R\$ 540.438	R\$ 551.727	R\$ 574.756	R\$ 592.716	R\$ 611.220
<b>RESULTADO APÓS TRIBUTOS</b>	<b>R\$ 1.879.582</b>	<b>R\$ 1.026.897</b>	<b>R\$ 1.058.777</b>	<b>R\$ 1.089.761</b>	<b>R\$ 1.119.674</b>	<b>R\$ 1.141.587</b>	<b>R\$ 1.186.290</b>	<b>R\$ 1.221.155</b>	<b>R\$ 1.257.074</b>
<b>PAGAMENTOS PARCELAS RI</b>	<b>R\$ 525.460</b>	<b>R\$ 490.614</b>	<b>R\$ 486.310</b>	<b>R\$ 482.006</b>	<b>R\$ 477.703</b>	<b>R\$ 473.399</b>	<b>R\$ 469.095</b>	<b>R\$ 464.792</b>	<b>R\$ 460.488</b>
(-) Classe I	R\$ 30.240	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0					
(-) Classe II e III e IV	R\$ 495.220	R\$ 490.614	R\$ 486.310	R\$ 482.006	R\$ 477.703	R\$ 473.399	R\$ 469.095	R\$ 464.792	R\$ 460.488
(+) Saldo após pagto credores	R\$ 1.354.122	R\$ 536.083	R\$ 570.467	R\$ 605.754	R\$ 641.971	R\$ 668.188	R\$ 717.195	R\$ 756.367	R\$ 796.586
(-) Saldo Inicial de caixa	R\$ 1.354.122	R\$ 536.083	R\$ 570.467	R\$ 605.754	R\$ 641.971	R\$ 668.188	R\$ 717.195	R\$ 756.367	R\$ 796.586
(-) passivo não sujeito	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0						
(-) parcelamentos tributários	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0						
(-) investimentos	R\$ 550.000	R\$ 550.000	R\$ 550.000	R\$ 550.000	R\$ 600.000	R\$ 600.000	R\$ 700.000	R\$ 700.000	R\$ 800.000
(+) Saldo final ano	<b>R\$ 854.122</b>	<b>-R\$ 13.917</b>	<b>R\$ 20.467</b>	<b>R\$ 55.754</b>	<b>R\$ 41.971</b>	<b>R\$ 68.188</b>	<b>R\$ 17.195</b>	<b>R\$ 56.367</b>	<b>-R\$ 3.414</b>
(+) Saldo Inicial	R\$ 0	R\$ 854.122	R\$ 840.205	R\$ 860.672	R\$ 916.426	R\$ 958.397	R\$ 1.026.585	R\$ 1.043.780	R\$ 1.100.147
(-) Saldo final total de caixa	<b>R\$ 854.122</b>	<b>R\$ 840.205</b>	<b>R\$ 860.672</b>	<b>R\$ 916.426</b>	<b>R\$ 958.397</b>	<b>R\$ 1.026.585</b>	<b>R\$ 1.043.780</b>	<b>R\$ 1.100.147</b>	<b>R\$ 1.096.733</b>
<b>Ebitda</b>	3,50%	1,91%	1,91%	1,91%	1,91%	1,91%	1,91%	1,91%	1,91%
percentual de lucro líquido	3,35%	1,76%	1,76%	1,76%	1,76%	1,76%	1,76%	1,76%	1,76%
percentual lucro antes do IR/CSSL	3,35%	1,76%	1,76%	1,76%	1,76%	1,76%	1,76%	1,76%	1,76%
margin de caixa líquida	1,02%	-0,02%	0,02%	0,00%	0,04%	0,07%	0,02%	0,05%	0,00%
saldo final total de caixa	1,02%	0,97%	0,97%	1,00%	1,01%	1,07%	1,04%	1,07%	1,03%
Saldo final de caixa + Depreciação	1,02%	0,97%	0,97%	1,00%	1,01%	1,07%	1,04%	1,07%	1,03%

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
 Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: P-JL2B PW5VV DL7LL RNC3K



PROJEÇÃO - AVM SUPERMERCADOS							
PROJEÇÃO FLUXO DE CAIXA	ANO 10	ANO 11	ANO 12	ANO 13	ANO 14	ANO 15	TOTAL
<b>RECEITA BRUTA DE VENDAS</b>	R\$ 118.558.503	R\$ 122.115.258	R\$ 126.999.869	R\$ 132.079.863	R\$ 136.042.259	R\$ 140.123.527	R\$ 1.689.194.564
<b>DEDUÇÕES</b>	R\$ 8.002.699	R\$ 8.242.780	R\$ 8.572.491	R\$ 8.915.391	R\$ 9.182.853	R\$ 9.458.338	R\$ 114.020.633
impostos	R\$ 7.824.861	R\$ 8.059.607	R\$ 8.381.991	R\$ 8.717.271	R\$ 8.978.789	R\$ 9.248.153	R\$ 111.486.841
devoluções	R\$ 177.838	R\$ 183.173	R\$ 190.500	R\$ 196.120	R\$ 204.063	R\$ 210.185	R\$ 2.533.792
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	R\$ 110.555.804	R\$ 113.872.478	R\$ 118.427.378	R\$ 123.164.473	R\$ 126.859.407	R\$ 130.665.189	R\$ 1.575.173.931
<b>Custos</b>	R\$ 82.364.074	R\$ 84.834.996	R\$ 88.228.396	R\$ 91.757.532	R\$ 94.510.258	R\$ 97.345.566	R\$ 1.173.504.579
• Custos / Receita Líquida	74,30	74,30	74,30	74,30	74,30	74,30	74,30
custo de serviços prestados /CSV	R\$ 82.364.074	R\$ 84.834.996	R\$ 88.228.396	R\$ 91.757.532	R\$ 94.510.258	R\$ 97.345.566	R\$ 1.173.504.579
<b>LUCRO BRUTO</b>	R\$ 28.191.730	R\$ 29.037.482	R\$ 30.198.981	R\$ 31.406.941	R\$ 32.349.149	R\$ 33.319.623	R\$ 401.669.352
<b>Despesas Gerais</b>	R\$ 26.082.871	R\$ 26.865.357	R\$ 27.939.971	R\$ 29.057.570	R\$ 29.929.297	R\$ 30.827.176	R\$ 370.286.304
despesas operacionais	R\$ 17.783.775	R\$ 18.317.289	R\$ 19.049.980	R\$ 19.811.980	R\$ 20.400.339	R\$ 21.018.529	R\$ 252.467.935
despesas administrativas	R\$ 8.299.095	R\$ 8.548.068	R\$ 8.889.991	R\$ 9.245.590	R\$ 9.522.958	R\$ 9.808.647	R\$ 117.818.370
<b>RESULTADO ANTES DESP FINANC</b>	R\$ 2.108.859	R\$ 2.172.125	R\$ 2.259.010	R\$ 2.349.371	R\$ 2.419.852	R\$ 2.492.447	R\$ 31.383.048
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	R\$ 165.834	R\$ 170.809	R\$ 177.641	R\$ 184.747	R\$ 190.289	R\$ 195.998	R\$ 2.362.761
(+) receitas financeiras	R\$ 55.278	R\$ 56.936	R\$ 59.214	R\$ 61.582	R\$ 63.430	R\$ 65.333	R\$ 787.587
(-) despesas financeiras	R\$ 221.112	R\$ 227.745	R\$ 236.855	R\$ 246.329	R\$ 253.719	R\$ 261.330	R\$ 3.150.348
<b>LUCRO LÍQUIDO</b>	R\$ 1.943.026	R\$ 2.001.316	R\$ 2.081.369	R\$ 2.164.624	R\$ 2.229.563	R\$ 2.296.449	R\$ 29.020.287
(+) Outras receitas operacionais	R\$ 0						
(-) Outras desp n operacionais/Depreciaç	R\$ 0						
<b>RESULTADO ANTES TRIBUTAÇÃO</b>	R\$ 1.943.026	R\$ 2.001.316	R\$ 2.081.369	R\$ 2.164.624	R\$ 2.229.563	R\$ 2.296.449	R\$ 29.020.287
(-) IRPJ E C.S.L.L./Simples	R\$ 636.629	R\$ 656.448	R\$ 683.665	R\$ 711.972	R\$ 734.051	R\$ 756.793	R\$ 9.506.898
<b>RESULTADO APÓS TRIBUTOS</b>	R\$ 1.306.397	R\$ 1.344.869	R\$ 1.397.704	R\$ 1.452.652	R\$ 1.495.511	R\$ 1.539.657	R\$ 19.513.390
<b>PAGAMENTOS PARCELAS RJ</b>	R\$ 456.185	R\$ 451.881	R\$ 447.577	R\$ 443.274	R\$ 438.970	R\$ 434.666	R\$ 7.002.421
(-) Classe I	R\$ 0						
(-) Classe II e III e IV	R\$ 456.185	R\$ 451.881	R\$ 447.577	R\$ 443.274	R\$ 438.970	R\$ 434.666	R\$ 6.972.180
(=) Saldo após pgto credores	R\$ 850.212	R\$ 892.988	R\$ 950.126	R\$ 1.009.378	R\$ 1.056.541	R\$ 1.104.990	R\$ 12.510.969
(=)saldo inicial de caixa	R\$ 850.212	R\$ 892.988	R\$ 950.126	R\$ 1.009.378	R\$ 1.056.541	R\$ 1.104.990	R\$ 12.510.969
(-) passivo não sujeito	R\$ 0						
(-) parcelamentos tributários	R\$ 0						
(-) investimentos	R\$ 800.000	R\$ 800.000	R\$ 800.000	R\$ 900.000	R\$ 900.000	R\$ 900.000	R\$ 10.650.000
(=) Saldo final ano	R\$ 50.212	R\$ 92.988	R\$ 150.126	R\$ 109.378	R\$ 156.541	R\$ 204.990	
(+) Saldo Inicial	R\$ 1.096.733	R\$ 1.146.945	R\$ 1.239.933	R\$ 1.390.060	R\$ 1.499.438	R\$ 1.655.979	R\$ 1.860.969
(=) Saldo final total de caixa	R\$ 1.146.945	R\$ 1.239.933	R\$ 1.390.060	R\$ 1.499.438	R\$ 1.655.979	R\$ 1.860.969	
Ebitda	1,91%	1,91%	1,91%	1,91%	1,91%	1,91%	2,01%
percentual de lucro líquido	1,76%	1,76%	1,76%	1,76%	1,76%	1,76%	1,86%
percentual lucro antes do IR/CSLL	1,76%	1,76%	1,76%	1,76%	1,76%	1,76%	1,84%
margem de caixa líquida	0,05%	0,08%	0,13%	0,09%	0,12%	0,16%	0,13%
saldo final total de caixa	1,04%	1,09%	1,17%	1,22%	1,31%	1,42%	1,09%
Saldo final de caixa + Depreciação	1,04%	1,09%	1,17%	1,22%	1,31%	1,42%	1,09%

PAULO SERGIO DE ARAUJO:63593998904  
Assinado de forma digital por PAULO SERGIO DE ARAUJO:63593998904  
Dados: 2023.09.15 16:34:39 -03'00'

**PAULO SÉRGIO DE ARAÚJO**

Contador - CRC-PR 045.147/O-5

Francisco Beltrão - PR, 18 de Setembro 2023.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJL2B PW5VV DL7LL RNC3K





## LAUDO DE AVALIAÇÃO DOS ATIVOS FÍSICOS DO AVM SUPERMERCADOS "MANO MANFROI – SUPERMERCADOS."

### 1 Introdução

Muitas são as formas de dizer "quanto vale" um ativo, desde uma simples arbitrariedade, especulação e até formas mais elaboradas. Normalmente na definição do preço, a exemplo de qualquer negócio, vale o que se está disposto a pagar, independente de normas técnicas, valores contábeis ou arbitramentos.

Os valores sofrem impactos, tanto pelo risco como pela capacidade do ativo de gerar rentabilidade que atenda ao desejo do comprador, em relação ao retorno do investimento.

A avaliação é similar às que o vendedor utiliza. As diferenças estão na ênfase do comprador versus vendedor. São análises similares, mas, feitas com interesses diferentes. Um comprador busca preços menores e o vendedor quer preços maiores. Às vezes, o comprador tem intenções que não revela, porque se o fizesse, o preço aumentaria. Sobretudo relacionadas a Mercado, Tecnologia e Concorrência. As técnicas de avaliação também podem servir para reavaliação patrimonial.

O presente estudo **objetiva emitir um parecer sobre o valor patrimonial com base em praxis de mercado, dos ativos da AVM Supermercados "Mano Manfroi"** a pedido dos sócios, sob o enfoque da reposição, para a finalidade da Recuperação Judicial.

Para que o resultado deste trabalho seja condizente com o mercado, é preciso citar alguns PRESSUPOSTOS, RESSALVAS E FATORES LIMITANTES, a saber:

- Todos os bens listados no estudo estão instalados ou integrados ao processo;
- Os bens foram identificados, listados, fotografados e precificados com base em preços médios de mercado, respeitadas as condições atuais de conservação e uso;
- Os pareceres são apenas informativos e seguiram critérios justos de preços médios, indicando o **valor de mercado para reposição** ou valor de reedição no destino, **da tentativa de venda à mercado;**
- Informações colhidas nas análises que não puderam ser documentadas, por **limitações de tempo e orçamento, são entendidas como "de boa-fé."**

